

Super Media 超訊

- 特朗普的變與不變如何影響美中關係
- 從兩會總理報告 看經濟八大治理方向
- 大馬警方調查金正男被殺案背後

2017年4月

www.supermedia.hk

後蘇南模式

江陰實體經濟轉型、升級、國際化



定價：HK\$30

ISSN 2414-7680



9 772414 768005



The Belt and Road Initiative



紀源

香港不能忘卻的新聞價值

“九龍倉不再注資連年虧損的香港有線電視，意味有線即將關閉，香港人都為之感到可惜。有線堅守新聞專業，其新聞頻道代表香港價值，連中南海都受益。

互聯網時代，香港媒體進入了青黃不接中，傳統媒體受到挑戰進入黃昏階段，香港的新媒體起步晚，又吸引不到大資本投入，仍在成長中。此時，又傳來香港有線電視的大股東——九龍倉集團決定不再注資的消息，意味着作為香港媒體品牌之一的有線電視站在了可能關閉的邊緣。這是香港近年繼亞洲電視結束後又一大電視媒體將遭遇磨難。不過，與亞視走向末路不同，有線電視的不幸遭遇，在香港社會乃至內地都引起很大反響。有線電視24小時的新聞頻道，其信守的新聞專業，代表著香港的新聞價值，連中南海都受益。社會真正擔心的，是香港回歸20年，堅守的新聞價值被關閉。

有線寬頻賣盤不成，大股東九龍倉集團決定不再注資，向香港社會宣布，在已承諾的四億元資金之外，將不再對有線寬頻提供資金承擔，這意味有線電視若未能找到新資金來源有可能面臨結業。過去八、九年，有線都處於虧損狀態，這實際上已是所有傳統媒體的軟肋，九倉不再給予新的資金支持，放棄沒有前景的傳統媒體其實並不足惜。問題是，這些年來，有線電視以其專業態度吸引了一批觀眾，其專業、客觀理性的新聞態度代表著香港的新聞價值，所以當有線將步入亞視後塵的消息傳出，網絡一片哀鳴。

有香港、內地和境外傳媒人連署給香港九倉集團和香港政府，要求九倉集團除商業利益考慮外，要兼顧香港的社會責任，建議考慮運用一切方式保留香港有線新聞。

香港是一個自由港，資訊自由流通是最大的

特點。香港擁有為數眾多、形式多樣的資訊資源以及提供資訊服務的機構；香港在歐、美、日的一些主要城市設立了海外辦事處，這些機構互相傳遞資訊，形成國際性的資訊交流網絡。所以，資訊靈通是香港的突出優勢。香港也是亞洲閱報率最高的地區之一。外國報刊可自由在香港發行，有100多家國際通訊社、外地報刊及海外電視公司在香港設立地區總部、分社或辦事處。香港的資訊傳播高度普及，並形成了國際性平台。

雖然，即使沒有有線電視，香港還有港台、商台；東方蘋果明報等新聞媒體，但24小時滾動的香港有線電視和香港NOW電視新聞更為直觀和快捷。據說，中央和地方官員近十年都有專屬部門和專人24小時看著香港有線新聞和NOW新聞，港澳辦幾乎每個科室都會看香港有線新聞和NOW新聞，這是中央了解香港的重要渠道之一。管理香港的中央機構，密切注視香港情況，甚至撰寫向中央領導報告的港澳動態，資訊資源直接來自不斷滾動的電視新聞。

這些年，有線電視從不缺席發生在中國和香港的大事，再大的風險和壓力都沒讓有線電視的記者退縮。當年，江澤民怒斥的是有線記者；天津爆炸案，獨家採訪李克強總理的是有線。有線的文革50年特輯，找回眾多歷史見證者，水準甚高。內地人士透過收看香港有線電視的24小時新聞，客觀了解香港和中國的政治財經局勢。沒有了有線新聞，內地少了獲得比較客觀的香港情況的渠道；沒有了有線，總覺得香港的新聞價值會缺少些什麼。





Post-Sunan Model: Jiangyin holds up its entity economy

Entity economy is the root of Sunan's economy, Jiangyin is consistent in developing entity economy and creatively makes its manufacturing industry-dominated economy greatly change. At the initial stage of the reform and opening up, Sunan developed township enterprises, walked a road of industrialization first and then marketization, which was called Sunan Model. After years' development, Sunan Model takes a great leap to Post-Sunan Model, the township enterprises hold the notion of "Localization, Market Orientation; Stick to Entity Economy, Innovation and Development" and walk a road of transformation, upgrading as well as internationalization to become modern enterprises with international competitiveness.

出版 Publisher

超訊國際傳媒集團有限公司
地址：香港灣仔港灣道23號
鷹君中心14樓
電話：(852) 2583 7022
傳真：(852) 3747 9706
網址：www.supermedia.hk

超訊國際傳媒集團發展部
電話：(852) 2583 7018

副總裁 Vice Chief Executive Officer
馬超

研究員 Researcher
鄧焯譯

實習研究員 Intern Researcher
詹曉曼
任浩瑤
楊晶貽



Changes or not, how Trump's policies affect Sino-US relations

Trump will take anti-terrorism as top priority in the future and he is likely to maintain the status quo of policies on China and Asia. His economic team is mainly the dove, which indicates Trump is not intend to wage a trade war. Stanley Rosen, professor of Political Science at the University of Southern California, tells Super Media that Trump always does things that people don't expect and it makes "Trump era" unpredictable. It is obvious that Trump is less familiar with foreign relations than domestic policy. So, there remains great uncertainty.



Malaysia Police is Investigating what is behind Kim Jong-nam's murder

Kim Jong-nam was killed in Kuala Lumpur International Airport. The police caught several suspects in short time, because of the CCTV from the airport. As the long-term running intelligence system and its skilled and standard processing procedure for acquiring information, Malaysia police solved the case so quickly.

社長 President
王學仁

總編輯 Chief Editor
紀碩鳴

主編 Senior Editor
李永峰

執行編輯 Executive Editor
陳立諾

網絡編輯 Online Editor
鍾曉怡

研究員 Researcher
王亞娟
秦寬

美術設計 Designer
徐文峰

特約研究員 Exclusive Researcher
美國：劉瀟雨
德國：袁傑
韓國：金珍鎬
日本：俞天任
台灣：賈選凝
泰國：陳清康
馬來西亞：馬岩岩

承印 Printer
同興印製公司 TUNG HING BINDING CO.
香港柴灣康民街2號康民工業中心10樓1001室

發行 Publisher
陳新記書報有限公司
CHAN SUN KEE BOOKS & NEWSPAPER LTD
九龍長沙灣瓊林街82號陸佰中心8樓F室

目錄

CONTENTS

碩鳴灼見	03	香港不能忘卻的新聞價值 紀碩鳴
資本	06	從兩會總理報告 看經濟八大治理方向 馬超
	10	美國加息 中國外匯儲備何去何從 馬超
	12	聯繫匯率不利香港發揮作用 王亞娟
	14	圍堵走資 中國加強監管比特幣 李永峰

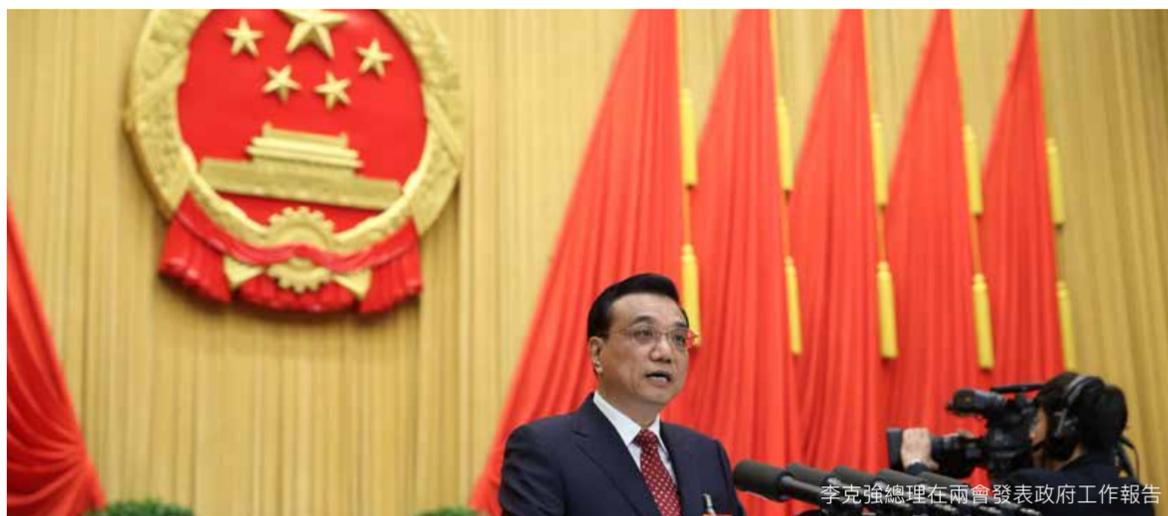
封面故事	16	江陰後蘇南模式守住實體經濟 立足本土轉型、升級、國際化 紀碩鳴 馬超
	26	模塑科技：從江陰小舟到世界巨輪 楊晶貽 詹曉曼
	28	傳澄引領江陰襪業 開闢新市場 鄧焯譯
	30	李全興 彰顯企業家社會責任 楊晶貽
	32	江陰民企二代接班 洋溢創新動力 任浩瑤

專題報導	34	筆迹鑒定專家：良心在技術之上 秦寬
	37	大數據應用攻克警方懸案 李永峰

中國	39	反腐制度化 監察委治國背後 秦寬
	42	攸關中國女性健康：疫苗爭奪戰啓動 王亞娟
港澳台	46	香港首位女特首誕生幕後 陳立諾
	48	是時候重整香港青年工作思路 鄧飛
國際	50	特朗普的變與不變如何影響美中關係 劉瀟雨
	54	默克爾連任夢 面臨破滅 袁傑
	56	薩德事件 造就泰國旅遊機遇 陳清康 張小燕
	58	大馬警方調查金正男被殺案背後 馬岩岩
	60	「薩德」之爭背後的大國博弈 金珍鎬
	62	福島第一核電站事故處理 已走上正軌 俞天任

書評	64	調節台海關係的「電源開關」 李永峰
----	----	----------------------





李克強總理在兩會發表政府工作報告

從兩會總理報告 看經濟八大治理方向

李克強總理的工作報告是一年一度的「兩會」的重頭戲，總理表示 2017 年中國經濟局面更加嚴峻，經濟發展面臨種種挑戰，要做好應對的充分準備。正視之才能解決之，《超訊》本著建設性的態度和方向，初步探究兩會關注、討論的重大經濟議題，揭示未來中國經濟八大治理方向。

文 / 馬超

中國一年一度的「兩會」，李克強總理工作報告的經濟重頭戲，總是各界關注焦點的焦點，這影響未來一年甚至更長時間的經濟走勢和政府治理路徑。正如總理工作報告中所講，回顧過去一年，走過的路很不尋常。2017 年，綜合分析國內外形式，我們要做好應對更加複雜嚴峻局面的充分準備。國際上經濟政治軍事的不確定因素甚囂塵上、逆全球化態勢有增無減，主要經濟體政策走向及外溢效應變數較大。這對各個國家來說，尋求內部的穩定發展，謀求「打鐵還需自身硬」顯得更加重要。

總理提出來，2017 年發展的主要預期目標是：國內生產總值增長 6.5% 左右，在實際工作中爭取更好結果；居民消費價格漲幅 3% 左右；城鎮新增就業 1100 萬人以上，城鎮登記失業率 4.5% 以內；進出口回穩向好，國際收支基本平衡；居民收入和經濟增長基本同步；單位國內生產總值能耗下降 3.4% 以上，主要污染物排放量繼續下降。

兩會對國家運作，特別是經濟發展趨勢和前途的重要程度之高，眾所周知；中國作為世界第二大經濟體，經濟發展的一舉一動都牽動著全球的神經，舉世矚目。正如總理所講，2017 年局面更加嚴峻，中國經濟發展仍然面臨種種挑戰。正視之才能解決之，我們本著建設性的態度和方向，初步探析兩會中關注、討論的重大經濟相關議題。

第一，生產要素成本上升

美國那邊廂要製造業回流，中國這邊廂有眾多製造業企業紛紛出走或外資撤走，其中一個重要的因素是要素成本太高。全球經濟研究和政府企業諮詢機構牛津經濟研究院 (Oxford Economics) 日前有研究結果顯示，目前中國製造業的成本已經趨近於美國，雖然工資成本低於美國不少，但土地、能源、水等資源和物流成本已經高於美國歐洲等發達國家。與此同時，勞動力成本也在快速上升，2016 年中國信息化百人會與全球知名諮詢公

司德勤聯合發布報告顯示，自 2005 年以來的十年期間，中國的勞動力成本上升了五倍，比 1995 年漲了 15 倍。目前，與歐美等發達國家相比，中國的勞動力成本還比較低，但單位勞動力的生產率相差懸殊；與墨西哥、印度、東南亞等發展中國家相比，人均工資已經高出了不少。中國製造業佔 GDP 高達 40% 多，解決一億多人口的就業，而且大多以勞動密集型、低勞動力成本、低勞動生產率為主。都說中國的「人口紅利」即將結束，那麼就要面對「人口債務」，老齡化導致消費人口不斷上升，生產人口下降。適齡勞動力供應不足，勢必導致勞動力成本上升。成本優勢是前 38 年中國快速發展的「殺手鐮」，失去這個優勢，靠什麼穩住並吸引資金、技術和人才？增長動力何在？

第二，企業稅費負擔加重

前重慶市長、現全國人大財經委副主任黃奇帆關於稅收的建議，立馬引起社會的關注，成了今年兩會的熱點之一。雖然他主要強調的是個稅的建議，但也從一個側面表明，稅費負擔已經成為中國經濟發展的一個大問題。這也是近幾年中國企業紛紛出走的另一個原因。去年炒得很火的曹德旺跑了，引出來一個重要的思考，就是企業的稅費高，這是很多中小企業共同面臨的相似問題。從曹德旺的企業來講，他在中國比美國交的稅要高 35%，辦企業是逐利的，理性的選擇降低成本，也是企業不得不的選擇。

全國政協委員曹德旺在兩會上表示，我在美國投資 20 年了，不是今天才投資。而且福耀此次到美國設廠，是應美國車企通用要求。面對質疑，曹德旺強調，每年都在中國國內加大投資。「說我『跑了』，有意思嗎？」據福耀玻璃官網數據，2016 年度，福耀公司實現營業收入 166.2 億元 (人民幣，下同)，比上年增加 22.45%，利潤總額 39.20 億元，比上年增加 28.82%，上繳國家稅收 21.03 億元。

曹德旺究竟如何看待製造業稅負？他對記者表示：「不同的位置、不同的人會有不同的訴求。

對企業來說，最好是全都免稅，但這樣肯定是不可能的。國家的競爭力、教育、公共交通設施都是要靠稅收作支撐。」

對於自己關於「稅負」一席話引發的後續反應，曹德旺表示，「後來，財政部、國家稅務總局都有來調研。不僅僅跟我的企業談，還跟很多其他的企業談。管理層非常重視這件事，我很感激政府對這件事的重視。」

曹德旺指出，意見表達了，國家相關部門也很關注這件事情，但要真正改變，需要時間，「你們需要有耐心，我相信他們也會很認真地去做這個事情」。

在一份《稅收與企業成長性》報告中，按企業支付的各項稅費佔稅前利潤的比例，以中小企業為主的新三板中，企業綜合稅負達到 138.89%，表明企業所繳的各項稅費 (按現金流計算實際發生) 遠高於企業的稅前利潤。企業留不留不得住，稅收是一個重要的因素。不久前，世界銀行和普華永道會計師事務所發布關於全球企業稅負情況報告稱，2016 年所有國家 (地區) 平均總稅率為 40.6%，而中國總稅率為 68%，位列世界第 12 位。除此之外還有名目繁多的「費」，城市維護建設費、教育費附加、防洪費，等等，這也是中國的一個「特色」，地方政府不收費就失去一大塊經費保障。但對於企業來說，無疑是壓頂之石，氣都喘不過來，還怎麼發展。



企業家曹德旺指企業稅費負擔重

第三，融資成本高企

中國是以間接融資為主，存在直接融資不暢的現狀。這導致企業的融資成本過高。有學者表示，實體經濟的融資成本如果按債券市場或銀行貸款來算，至少比美國企業高出 50%。目前 1-3 年期銀行貸款基準在 4.35%-4.75% 之間，實際利率接近 6%。一般債券成本也在 6%-7%，都是非常之高的。而民間融資成本往往在 10%-20% 之間。這麼高的融資成本，創造價值、創造財富的實體經濟企業根本承擔不起，所以海量的資金流向虛擬經濟領域，比如



中國出口轉弱

銀行就大搞表外業務。這就是中國出現的一方面流動性泛濫，M2高達150多萬億；另一方面企業貸款非常難，實體經濟嚴重缺錢。沒錢怎麼擴大再生產呢？

第四，企業負債過高

去年，國際三大評級機構之一的穆迪(Moody's)表示，涵蓋所有行業在內的中國債務已經增加至GDP的280%左右。據有關機構估計，今年包括企業、政府、居民在內的負債將會接近300%。這樣算下來，中國一元GDP背後有三元負債。也就是說，全國人民一年創造的GDP增量，還不到銀行貸款利息的三分之一。有經濟學家估計，如果企業債務與稅前收入相比，超過2，企業還債就成問題了，還怎麼發展？債務高企不僅嚴重制約企業發展，還非常容易引發金融風險，進而經濟衰退。

第五，實體經濟困難

總理的政府工作報告指出，實體經濟從來都是我國發展的根基，當務之急是加快轉型升級。要深入實施創新驅動發展戰略，推動實體經濟優化結構，不斷提高質量、效益和競爭力。不過，當下中國實體經濟面臨的現狀是，工業企業產品價格低迷，效益不高。儘管工業生產者出廠價格指

數(PPI)同比連續四個月上漲，去年12月份上漲5.5%，但總體仍處於較低水平，近期又微弱回落，表明實體經濟活躍程度不高，銷售回款比較困難。從效益來看，國有企業、民營企業、外資企業利潤增長率下降是一個趨勢。雖然2016年全國規模以上工業企業實現利潤總額68803億元，同比有所增長，原因在於2015年全年利潤同比下降了2.3%，只是一個回調。有研究表明，中國500強企業的利潤率遠沒有歐美澳大企業利潤高，甚至比經濟增速為負的荷蘭企業還低不少，說明中國大企業並不賺錢。此外，市場預期不理想，製造業採購經理人指數雖然已經連續五個月處於50%的榮枯綫以上，去年12月份為51.4%，但總體水平還是較低，表明經濟景氣程度不高，各方預期並不樂觀。

全國政協委員，中國與世界經濟研究中心的主任李稻葵在兩會期間的《實幹興邦》論壇上表示，民間投資和與之密切相關的製造業投資增速仍低位徘徊於4%左右，階段性企穩的可持續性有待觀察。去年實體經濟尤其是製造業的投資不到4%的增長速度，遠遠低於去年整體固定資產投資8.1%的增長速度，所以2017年的一個重之重，就是想方設法幫助實體經濟，尤其製造業和民營經濟恢復投資的增長增速。

第六，投資增長乏力

2009年開始，中國的投資總量不斷加碼，僅2012年到2015年固定資產投資額就完成了189萬億元。如此大規模的投資導致投資效率遞減。據專家估計，中國全社會的投資效率是3.5:1，即投3.5元才能產生1元的GDP。這種狀態是不可持續的。2016年，全國固定資產投資（不含農戶）596501億元，僅比上年增長8.1%。其中，政府投資213096億元，同比增長18.7%。最重要的是佔中國投資總量60%的民間投資增速在下行，2016年至今僅增3.1%。從投資領域看，基礎設施投資118878億元，同比增長17.4%，而工業投資227892億元，僅同比增長3.6%，增速相對比較緩慢。由於基礎設施的過程對經濟增長的正拉動性強，一旦投資完成就變成了供給，對GDP的貢獻也將呈遞減趨勢。而對經濟增長持續貢

獻最大的製造業和民間投資不夠活躍，去年前11個月製造業投資增長了3.6%。預示著實體經濟投資增長乏力。

十二屆全國人大代表、康恩貝集團董事長胡季強對《超訊》表示，去年民間投資還是有所下降，原因有兩個。一個是正常因素導致的下降。中國經濟到了這個階段，現在需要轉換新動能，原來傳統的產業需要去產能、需要關掉一些。這部分肯定不會增加投資，而是會減少投資，這是正常的一部分。另一部分是企業家內心的不確定性。對社會和市場的不確定性，特別是對社會。企業家是天然把握市場不確定性。如果社會有很多讓企業家內心感到不確定，雖然其實不一定是這樣。特別是互聯網發達，導致的某些社會負能量大，這種負能量讓企業家的心是搖擺的。所以總書記的講話是定心丸、護身符，讓搖擺的心定下來。只要企業家的心能夠定下來，中國經濟的前景還是非常好的。

第七，出口難度加大

2016年貨物出口總值13.84萬億元，同比下降2%，不及預期。機電產品、傳統勞動密集型產品還是出口主力，但均有不同程度下滑。其中，機電產品出口7.98萬億元，佔中國出口總值的57.7%，同比下降1.9%。傳統勞動密集型產品合計出口2.88萬億元，佔出口總值的20.8%，下降1.7%。目前，外部需求仍然疲軟，由於正在增多的貿易保護主義以及美國貿易政策不確定性，各方對2017年出口前景不太樂觀。雖然人民幣相對於美元貶值，有利於對美出口。但相對於其他的貨幣特別是歐盟、東南亞等國家貨幣，實際上是升值了，這又不利於出口，而這些國家和地區的市場空間相對較大。再加上逆全球化思潮泛濫，貿易保護主義抬頭，擴大出口的難度進一步加大。一位官員兩會期間對《超訊》表示，出口難也將影響進口，從而進一步影響整個進出口貿易的狀況。由於我們的「兩頭在外，一頭在內」的特殊模式，進口與出口是聯動的，東



胡季強接受《超訊》專訪

西出不去就進不來。

第八，消費增長受制約

全年全國居民人均可支配收入比上年實際增長6.3%，其中城鎮居民人均可支配收入實際增長5.6%，這麼低的收入增速要想大幅度增加消費是很困難的。去年初以來大宗商品價格回升，工業領域產品價格加速上漲，並逐漸傳導至消費端，帶動剔除食品、能源以外的核心CPI持續上漲，勢必影響居民消費的提升。網購、旅遊、文化等消費較旺。去年網購總額有望超過20萬億，全年國內旅遊人次預計增長11%，旅遊總收入增長14%，全國城市院線觀影13.7億人次，同比增長8.9%。但是，由於這些或是中間消費，或是基數較低，因此對最終消費的貢獻率是比較低的。

正如一位專家所講，特別要看到網購拉動消費的同時，也造成了不平等競爭。電商一是通過低廉的電子交易成本、物流成本等，另一個是通過逃稅，對勞動力的剝削等，對實體店構成了很大的衝擊。網購還造成了大量的假貨橫行，也造成了實體經濟的惡性競爭。更重要的是，追求品質低劣，是消費把實體經濟拉向深淵，違背總理提出來的「工匠精神」。還有很多的網購是刷單刷出來的，也就是說，賣完了退換貨的情況都算盡了消費。這其中的水分很大。所以，消費總量數據值得深究。

以上的難題涵蓋了從微觀到宏觀的各個方面，今年中國經濟發展的艱難程度是可想而知的。



《超訊》記者深入兩會跟進報導

美國加息 中國外匯儲備何去何從

美國加息，資本回流。對中國來說，又是一次控制資本外流的攻堅戰。國家外匯管理局北京外匯管理部主任周學東在兩會接受《超訊》訪問，表示中國現在的外匯儲備仍在非常高的水平。與外匯儲備相比，人民幣匯率穩定更重要，周認為，人民幣匯率要控制在合理區間波動。如波動過大，對企業影響很大。

文 / 馬超

中國兩會結束了，兩會期間關於外匯儲備和匯率的議題，仍然餘音裊裊，但美國加息的消息却在兩會剛剛結束時重磅而落。這比預期來得早了些，選在這個節骨眼上，不知是巧合還是有意。北京時間3月16日凌晨2:00，美聯儲公布利率決議，將聯邦基金利率提高25個基點，美聯儲利率決定上限為1.00%，下限為0.75%。這是僅時隔90天之後，美聯儲又一次加息。上一次加息是在北京時間2016年12月15日。美國加息，美元升值，資本回流。這對新興經濟體，特別是中國來說，又是一次控制資本外流，應對外匯儲備減少，人民幣貶值的攻堅戰。

上一次攻堅戰還沒有完全落幕，新一次又來了。2016年下半年開始，中國外匯儲備的連續七個月減少，一度跌落至3萬億美元以下。中國央行2月7日表示，2017年1月的外匯儲備金降至2.998萬億美元。顯然，1月份的數據，讓外匯儲備跌破了3萬億，這是很多人認為非常重要的心理關口。雖然2017年2月末外匯儲備逆勢回調，重回3萬億美元以上。根據人民銀行3月7日公布的數據，2月末外匯儲備餘額為3.0051萬億美元，較1月末小幅上升69億美元，增幅為0.2%。雖然重回3萬億，不能忘記的是，跌破3萬億引起輿論的一片嘩然，3萬億到底是不是一個警戒綫？有些人擔心這會讓外匯儲備很快直達安全警戒綫，還有人擔心資本外流的空前態



人民幣匯率波動大，對經濟不利

勢，會引起外匯儲備的狂瀉。

當下外匯儲備仍在高的水平

兩會上，這個問題仍然是媒體關注的熱點話題，總理和相關領域官員就此發表言論。就中國外匯儲備問題，總理在3月15日記者會上表示，中國是世界上外匯儲備最多的國家，中國的外匯儲備是充足的，足以支付進口和短期償債。3月10日十二屆全國人大五次會議記者會上，央行也表示，外匯儲備下降屬正常現象，當前3萬億左右的外匯儲備總量是全球第一位的，而且遠遠超出第二位。周小川認為，外匯儲備有所下降，需要一分為二看，是個正常現象，也沒什麼不好，我們不需要那麼多。

《超訊》記者在兩會訪問現任中國人民銀行營業管理部黨委書記、主任，國家外匯管理局北京外匯管理部主任周學東，並通過系列研究，認為按照當前的經濟基本面來分析，現在外匯儲備是非常高的水平。

周學東主任對《超訊》表示，這個問題已經爭論了很多年了，但是現在無論2或3萬億都是非常高的水平。之前討論過，十年前討論，說有八千億就夠了，這是當時的共識。這幾年，國際貨幣基金組織覺得中國經濟體量大、進出口多，又把這個數目說的比較大。其實現在沒有確切的說法。

3萬億是非常高的水平，持有成本高。至於說哪一個合適，站的角度不一樣，說法也不一樣。當下的外匯儲備趨於穩定，而去年的確有段時間有些恐慌。大家有事沒事就去買五萬美元，但最後發現不需要。存在銀行利息低，又拿給銀行結匯，這一買一賣，又有些損失，不划算。還不如買一些理財產品和實惠的投資。

看外匯儲備3萬億是否是安全警戒綫，需要了解三個外匯儲備的基本要素。

第一，當前的外匯儲備水平仍然處在相對平穩而且可控的態勢。2014年6月起，兩年多的時間，中國外匯儲備減少了8000多億美元，算上貿易順差中本來可以成為外匯儲備的部分，實際上外匯儲備應當是減少1萬多億美元。如果按照這種速度跌下去，再過兩年將直逼2萬億，這就非常值得警惕了。目前來看，導致外匯儲備急速下跌的一個重要因素，是由於人民幣兌美元匯率快速下跌。去年，為了穩住匯率，阻止人民幣急劇貶值，央行拋美元的幅度不小。

中國現在是世界上外匯儲備最多的國家，世界第二大經濟體，經濟增速仍然可觀，貿易順差也是最大，況且，中國特色的體制給了中國政府的集中力量調控的能力。

第二，從中國經濟的基本面和貨幣經濟學的兩個大方面來看，中國的外匯儲備仍然處於過剩。從傳統的貨幣經濟學的角度看來，一個國家合適的外匯儲備就是應對3-6個月的進口付匯和3-6個月的利率匯出，估算下來，加起來1萬多億美元足以支撐中國的外匯儲備。市場上對於中國外匯儲備安全警戒綫的定位不盡相同，有些外資銀行研究認為是2.6-2.7萬億美元，有些中國的業內學者認為是2萬億。雖然各種認知不同，對於安全警戒綫莫衷一是，但是中國特有的央行外匯儲備體系讓央行的調控顯得氣定神閑。

第三，美國為全球經濟帶來不確定性，外匯

儲備中的美元資產並非越多越好。依據央行的統計數據、國際清算銀行的報告和中金公司的估算，在中國的外匯儲備中，美元、歐元、英鎊和日圓資產分別約佔66%、20%、11%和3%，即，美元資產約佔中國外匯儲備的三分之二。隨著特朗普上台為全球經濟帶來的不確定性，各個國家都需要有把雞蛋放在不同籃子裏的心裏準備。

人民幣匯率穩定更重要

周學東認為，人民幣匯率一定是要在大體內，控制在合理的區間內來波動。如果波動過大，對企業的影響是很大的。中國大部分企業對人民幣的波動還沒有完全適應。對規避波動風險工具的應用也是應用不多。過去人民幣單邊升值，它就不需要。但這個預期是單邊的。現在雙邊之後，企業需要自身學會管理匯率的風險。對沖的工具、套息保值、遠期等等。企業還沒有適應匯率波動的形式。

舉個例子，比如過快貶值，企業進口成本大幅增加。以前大量進口的企業就會大幅虧損。比如我們國家進口大宗石油、鐵礦石，進口的量很大。比如化工企業，成本就會增加得非常快。這些企業之前是賺錢，很快就會虧損。還有鋼鐵企業。

過快升值，對出口企業影響也很大。我們的紡織、機電企業等，出口的，以前賺錢的現在不賺錢了，盈利空間變小。這樣的情況下，如果企業訂單周期比較長，也會很受影響。比如船舶製造，就是很典型。過去人民幣升值的情況下，人民幣的計價和付款用的都是外匯。這樣的話，人民幣升值的時候就會有虧損。在貶值的情況如果用美元定價，雖然企業是願意的，但經濟形式向下走的時候，訂單就會減少。

現在匯率的波動情況大，但是從過去看，中國的人民幣和俄羅斯、巴西、南非等發展中國家比起來是相對穩定，波動比較小。但是你看盧布這些貨幣，波動太快，對企業、經濟不利。這就是影響經濟的宏觀因素。因為我們國家進出口的量太大。要讓匯率波動在合理區間內，有升有降，是合理的。但是單邊的持續升值、貶值都是不利的。



周學東

聯繫匯率不利香港發揮作用

珠海書院商學院院長何灤生對《超訊》表示，香港經濟今年會比去年好一點；至於樓市，政府增加土地供應，追上需求，之後房價會下跌；另外，跟美元掛鈎的聯繫匯率不利香港發揮比較優勢，應思考做一改動。

文 / 王亞娟

作為全球最大的經濟體，美國經濟去年下半年好轉，增長加快，失業率已維持在5%以下一段時間。美國新任總統特朗普上台之後提倡減稅和增加基建開支，甚至對金融業的監管鬆綁，這些措施都可能刺激美國經濟加快增長。

這些財政政策究竟會如何落實，以及美國傾向保護主義的新政策會對環球經濟帶來什麼影響，都還有待觀察。但香港作為一個外向的小型經濟體，經濟易受環境變動所影響。特朗普引領的保護主義抬頭和反全球化情緒同樣也使得香港經濟蒙上諸多不明朗的因素。

珠海書院商學院院長、前中央政策組兼職顧問何灤生對《超訊》說，整體而言2017年香港經濟走勢會比去年好一點。但最終結果還有很多變數，比如特朗普推行保護主義，最終落實到政策層面會如何，也還不得而知。

「但可以肯定的是，他推行起來肯定有很多阻力。如果真的對中國產品加稅，那沃爾瑪基本都賣中國進口商品，會受到很大衝擊。此外，畢竟美國也是WTO的成員國，受到其規則約束，其作為不能太過離譜。」

他還表示，特朗普倘若要走保護主義的方向，最後可能達不到其增加就業的初衷，反而會減少就業。「他現在走一條孤立的道路，對自己完全沒有好處。」

任何人做特首都增加土地供應

談到香港樓市未來的走勢，何灤生持較為樂觀的態度。他對《超訊》說，他所看到的政策方向是政府會增加土地供應，慢慢追上需求，之後房價



珠海書院商學院院長何灤生

會下跌，這也是當前唯一有效的辦法。他認為當前形勢下，任何人要做特首都增加土地供應，不可能走以前曾蔭權時代的路。因為這是大勢所趨，要求的聲音很大。

「這是個瓶頸問題，土地供應不足時，不管寫字樓、商舖還是住宅，租金、樓價都推升得很高。供應大幅增加的話，價格無可避免會降下來。當然，要是供應追不上需求增加的速度，可能價格還是不會降低，但是漲幅可能降低或上漲速度會變慢。」

何灤生表示自己認同透過徵收買房印花稅來抑制外部過熱需求的做法。近年內部剛需也在增長，香港人在這裏工作、生活，當然比外面人更有需要。「Hong Kong People First!」講到這裏，他的聲調略有提高。

同時，他用很平和與包容的心態來看待外來人才與資金。「香港作為一個國際大都會，人家到香港，真的希望在這裏落地生根，為什麼你不容許他買房子呢？香港也確實需要外來人才，比如醫療領域。讓他們來但不當他們是香港人，這是不對的。」

20年前內資入港，以銀行、證券為代表的金融業為主。今時不同往日，近幾年來，內資地產商開

始積極湧港搶地。政府通過拍賣官地使財政收入大增的同時，也使香港地產商格局面臨不小衝擊。

將時間回溯，可發現這一對比背後的趨勢變遷：上世紀80年代，內資地產商剛剛在香港出現時，規模尚小；後因受1997年亞洲金融危機影響，還曾一度折戟；此後數年內，則是隨著內地地產市場價格猛漲、香港地產商憑藉雄厚實力和多元化能力大規模「北進」的時期。

何灤生分析認為，發展商搶地積極是有信心的表現，短期內可能有人看到發展商這麼樂觀，所以出價也進取一些，所以樓價會受到影響。長期而言，不管內地還是香港地產商，其樓盤建成後也在市場上增加了供應，都有緩解需求、壓低房價的作用。

但他強調，也要把樓盤種類納入房價變動的考慮要素，譬如今年樓房質素比去年更好，那麼說整體樓價比去年上升10%就不太合理。「應該估計同類型房屋價格有無上漲，Keep quality constant，才能做比較。」

房子建太大或太小都不合適

何灤生不贊成發展商把房子建得太大或太小。太大的話，浪費地皮，整體上能改善住房環境的人也少了。太小的話也完全沒道理，像近年來湧現出的一百多呎的所謂「上車盤」。發展商純粹從商業的考慮，認為好像是建得更小總體收益更大。

「這樣的趨勢其實是『辣招』的副產品。三年之內賣樓的話需要額外印花稅，這讓一些原來有換樓意願的人不願意出售，那第一次買樓的人就只能買新盤，所以新的就建得很小，比較容易『上車』。」因此，何灤生提出建議，希望業主自住的房子(own-occupy home)三年內轉出可以豁免額外印花稅。

他同時也提出擔憂，小戶型「上車盤」市場若真的火爆起來，那倘若將來政策改變，土地供應多了，這種戶型成交率可能大降，那業主當初付高價購買又住得很擠，賣的時候要大幅壓價才可能轉出，遭受雙重損失，十分不幸。

隨上海等內地一線城市的發展，長期扮演著

「中間人」角色的香港，其國際金融中心地位漸漸受到威脅，「上海超越香港論」也不再新鮮。何灤生認為，從comparative advantage(比較優勢)的角度來看，任何一個地方都有一些產品、服務是能夠有市場的，沒有一個地方的產品是沒市場的，是價錢問題。香港要發揮作用的話，聯繫匯率可能要改動。

長期跟美元掛鈎存在很大問題

「因為我們老是要跟美元掛鈎，這個我是覺得有很大的問題。因為它沒有這個自己再重新定位這個mechanism(機制)。因為要發揮comparative advantage比較優勢的話呢，匯價要懂得變化。要是用一個人為的手法把它定下來呢，這個比較優勢就很難發揮出來。」

2016年，人民幣持續走貶，中國推出各項措施限制資金外流。何灤生認為，資金在國際間完全自由流動，其實有風險。所以他也不認為國內完全開放capital account(資本賬)，應該有一些控制。香港沒有控制，但是它也因為跟美元掛鈎，就有一些影響。比如說在亞洲金融風暴以後，香港的經濟情況比很多其他亞洲地區衰退嚴重程度更厲害，比如跟新加坡比就更厲害。這個是完全沒道理的，因為新加坡是在亞洲金融風暴的所謂地震中央，它靠近印尼、泰國這些國家。但是香港的經濟衰退比新加坡程度更深，一個原因就是港幣和美元掛了鈎。其他貨幣可以貶，我們沒貶，就影響更大。

「我是認同要是沒有資金流動的考慮，應該是完全放開。但是因為有資金流動，是很沒理性或太理性的，熱錢的變化是很disruptive(破壞性)，打亂很多正常經濟活動。所以我認為港幣應該與一攬子貨幣掛鈎，比較穩當。人民幣也應該跟一攬子貨幣掛鈎，把匯率定在一個比較合理的水平。」

他還表示，中國經濟當前在上升階段，今年應該比去年好，PMI(採購指數)已經連續幾個月都是在50以上，國內的經濟還是在回暖。最近內地赴港遊客數據的攀升本身也已經是一個信號。「這是最明顯的，要是經濟不好，不可能有這麼多遊客到外面來。」



圍堵走資 中國加強監管比特幣

近幾年，中國成了全球比特幣交易中心。借助比特幣將資金由中國大陸轉移至海外，成了可行的選項。這也解釋了為什麼這兩年人民幣與比特幣的交易龐大的原因，因此中國政府對比特幣的監管也進一步升級。

文 / 李永峰

在中國房地產市場連番猛漲之際，另一個小眾市場——比特幣市場，也出現了巨大波動。這兩個市場的異動，反映著中國經濟的詭異變化。比特幣，因其體量小、易觀測，因而成了觀察中國經濟與金融的獨特窗口。而中國政府，不斷動用行政權力，限制中國人對於比特幣的交易，嘗試馴服比特幣，其背後，既有不同利益訴求的衝突，也有不同思想理念的博弈。

比特幣源於一個偉大的創意，署名中本聰（Satoshi Nakamoto）的人，2008年在網上貼出了一篇只有四頁紙的論文《比特幣：一種點對點式的電子現金系統》，闡述了這一創意，2009年第一塊比特幣出現。於是，這種全新的貨幣形態真的走進了人類社會。

曾在二十世紀思想史上留下重要印迹的哈耶

克（Hayek），極力鼓吹貨幣的非國家化。他期待打破國家對於貨幣發行的壟斷權力。雖然哈耶克本人受到戴卓爾夫人和里根的推崇，但他對於貨幣的觀點却並沒有得到多少政治支持。而比特幣的出現，算是民間對哈耶克主張的一個強有力回應。

中國政府不承認比特幣「貨幣」地位

從2009年到現在，比特幣越來越受到認可。它是基於某種算法而產生，全球所有啟動相關開源軟件的電腦，都會記錄下每塊比特幣的交易過程。這些電腦在記錄比特幣交易過程中，也能得到「算法」的獎勵，獲得新的比特幣。正是算法本身，以及相關的電腦網絡，共同構成了全球比特幣的出產。這是一個「去中心化」的生產過程，比特幣一

旦出現，將不再以任何人的意志為轉移，無法自行銷毀，也無法私自藏匿。每一塊比特幣的「付出」是穩定與可預期的，因此每一塊比特幣背後所代表的價值是可計量的。因此，在比特幣與政府貨幣之間，可以建立獲得某種兌換關係。這就是比特幣之所以在互聯網上被當成貨幣來流通使用的原因。

在比特幣受認可的時候，人們驚訝地發現，在中國，這個與哈耶克思想依舊背道而馳的國度，比特幣所發揮的作用似乎更大。雖然告別了中央指令的計劃經濟時代，但中國政府仍然牢牢把控金融體系，警惕一切「去中心化」的舉動。所以中國政府並不承認比特幣的「貨幣」地位，只是將其視為一種特殊的「虛擬」商品。但最近幾年來，中國却成了全球比特幣交易的中心。據權威的bitcointy.org統計，2016年下半年，在全球比特幣交易行為中，人民幣的交易佔據總量的98%。

在中國被推高的交易量，讓整個比特幣市場產生波動。一名英國比特幣投資者說，自從2011年開始，他所經歷的交易中，比特幣與美元的兌換比值，最低跌到過1比18，即一個比特幣只值18美元。而2017年的2月28日，比值飆高到了1比1265。即一個比特幣可以兌換到1265美元。從2014開始，中國人成了全球比特幣交易市場的深度玩家。

為什麼呢？位於美國舊金山的Coinbase公司專營各種虛擬貨幣，密切關注全球虛擬貨幣市場的變化。其副總裁Adam White說，比特幣在中國行情之所以火爆，是因為比特幣成為了中國人眼中和黃金一樣的避險資產，投資它主要是用來抵禦人民幣貶值的風險。

從2015年開始，中國的人民幣在國際市場上出現巨幅貶值。隨著人民幣的貶值，中國的外匯儲備也在快速下降。2014年6月底，中國外匯儲備達到三萬九千多億美元，而到了2017年的2月份，却下降到了三萬億之下。外匯儲備的流失引發了中國政府的警惕，因此中國政府嚴控民間對於外匯的兌換，資金出口變得越來越難。

中國比特幣交易商暫停「提幣」業務

這個時候，不受政府掌控的比特幣市場，成了一個意外的窗口。借助比特幣將資金轉移至海

外，成了可行的選項。這也解釋了為什麼這兩年人民幣與比特幣的交易會如此龐大的原因。比特幣市場的波動，反映著中國金融市場變化的某個面向。

中國政府難以容忍比特幣這個「孫猴子」跳出「如來手掌」。2017年2月8日下午，中國政府約談國內的九家比特幣平台，要求他們展開自律與自查，目的是「為了打擊非法洗錢等投機行為」。隨後，中國最大的三家比特幣交易商宣布暫停「提幣」業務，同時開始徵收比特幣交易的手續費。一個月之後，「提幣」業務也沒有重新啟動。暫停「提幣」業務，意味著無法將人民幣通過比特幣這個中介，最後兌換為美元等外幣並轉移至國外。而只能在人民幣兌換成比特幣後，把比特幣留在賬戶裏，等於單向地向比特幣賬戶充值。

到了3月17日，中國政府對比特幣的監管進一步升級。據《超訊》了解，中國央行制定的一份新的監管規定要求，比特幣交易商需要對交易者的身份進行確認。不願公開身份的交易者，將無法通過中國國內受監管的平台進入這個市場。同時央行警告，如果比特幣交易商違反了反洗錢和外匯管理相關規定，會被直接關閉。

這種關閉並非沒有先例。2015年，在A股市場出現過山車式波動之際，兩名潛伏於中國股市的俄羅斯高頻交易員Georgy Zarya和Anton Murashov，借助名義上經營國際貿易的伊世頓（Eastern）公司，借助程序化交易的模式參與A股買賣，在A股股災前收獲巨額利潤，資本從700萬飆升到20億人民幣。為了避開中國政府的監管，他們想借助比特幣市場，把獲利資金轉移出去。但因交易數額的巨大，引發了警惕，交易未能進行。伊世頓公司的相關人員，也於2016年4月份，在上海被提起公訴。

比特幣的核心思想與哈耶克一系列的「自由至上主義」者一脉相承，反映的是對於政府監管的警惕，更相信市場自身的調節能力。但這種思想與當前世界各個政府監管機構的意願都背道而馳，所以，關於比特幣的爭議不止在中國有，在美國也同樣十分激烈。只不過，當下中國外匯貶值猛烈，資本自由流動困難，比特幣作為一個獨特窗口，在其間的作用，遠遠要比在美國重要。在美國，比特幣真的只是個小眾市場。在中國，這却是挑戰「如來」的「孫猴子」。

江陰後蘇南模式

守住實體經濟 立足本土轉型、升級、國際化

實體經濟是中國經濟之「根」，江蘇省江陰市始終堅守實體經濟，並創造性地使以製造業為主的實體經濟發生巨大變化。改革開放初期，蘇南發展鄉鎮企業，走先工業化再市場化之路，被稱「蘇南模式」；多年發展後，「蘇南模式」一躍而成「後蘇南模式」，這些鄉鎮企業秉持「立足本土，面向市場；堅守實業，創新拓展」理念，走轉型升級、國際化之路，已成體現國際競爭力的現代企業。

文 / 紀碩鳴 馬超



費孝通

離 開喧嘩的大上海，駛上寬敞的沿江高速一路向北，公路兩旁鄉鎮座座，農田鬱鬱蔥蔥，早春的江南已是一派生機。改革開放之初，正是這片活力四射的大地孕育了以鄉鎮企業為特色的蘇南模式。

駛過張家港，便進入了江陰市界，公路兩旁的景觀開始發生了變化，雄偉建築進入眼簾。中國馳名服裝品牌海瀾集團和陽光集團隔著高架路遙遙相望。遠處一座高達72層的龍希大酒店拔地而起，頂樓的大圓球，在蘇南大地格外醒目耀眼。這是天下第一村華西村的地標，一個以改革發展，工業致富的新農村標竿。曾經的鄉鎮企業已經茁壯成長為中國式的現代化企業，開始邁向「後蘇南模式」。

「後蘇南模式」悄然崛起

江陰市，簡稱澄，因地處「大江之陰」而得名，被稱為是一座濱江港口花園城市。江陰是中國最發達的縣市之一，其綜合競爭力列全國百強縣市第一梯隊。值得江陰人驕傲的是，在中國實體經濟進入艱難的轉型時刻，投資者紛紛棄製造業而追逐房地產、服務業的喧鬧聲中，支撐起江陰這片土地繁榮的仍然是以製造業為基礎的實體經濟。實體經濟對全市經濟增長的貢獻率仍保持在75%以上，42

家在滬深和海外市場上市的公司，以驕人的「江陰板塊」凸顯出這裏是一片製造業的熱土。

江陰的改革發展之路，呈現著中國從傳統農業向現代工業社會發展的歷史軌跡。80年代，江蘇省蘇州、無錫和常州（有時也包括南京和鎮江）等地區通過發展鄉鎮企業形成了非農化發展的模式。蘇南地區通過發展鄉鎮企業，走出了一條先工業化再市場化的發展路徑，中國著名社會學家費孝通將之稱為「蘇南模式」。其特點是：農民依靠自己的力量發展鄉鎮企業；鄉鎮企業的所有制結構以集體經濟為主；鄉鎮政府主導鄉鎮企業的發展；企業生產則多依附於國有企業而生存。

經過多年發展，江陰始終堅守著實體經濟，並創造性地使實體經濟在江陰這片製造業的熱土發生了意想不到的變化，曾經的「蘇南模式」一躍成為「後蘇南模式」。今天仍把江陰經濟稱為「蘇南模式」，原因在於政府這隻有形之手依然在大力支持和扶助著企業，而企業為適合市場經濟的需要，則大多改制成了股份制，當年單一體制的鄉鎮企業已轉向了多元經濟。尤其是在歷史的滄桑巨變中，「蘇南模式」得以確立的源頭活水，即蘇南經濟之「根」——實體經濟被保持了下來。稱其為「後蘇南模式」則是特指，今天活躍在這片熱土上的企業，早已脫胎成為了面對市場立足本土、轉型、升級、國際化，體現國際競爭力的現代企業。前後對比，江陰經濟發展的「變」與「不變」一目了然。中共江陰市委書記陳金虎把江陰的發展特質，從文化價值的高度予以了概括，他對《超訊》說：「我們江陰這麼大的實體經濟，988平方公里土地上的製造業體量，我覺得在國外甚至放眼世界都是一流的。這既是有形的物質成果，也是江陰無形的企業文化結晶，即實業文化。」的確，江陰經濟能夠始終堅守住實體經濟，咬住製造業不放鬆，與這



江陰以製造業馳名海外

一地區的發展理念、價值指向不無關係，這就是「立足本土，面向市場；堅守實業，創新拓展」。陳金虎書記的概括，一語道破了「後蘇南模式」的實質。

本土：把根留住，根深才能葉茂

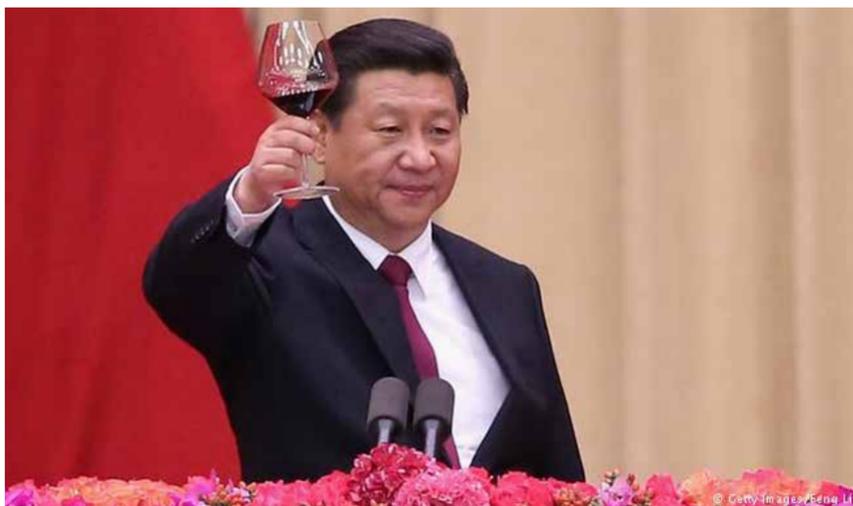
3月7日上午，第十二屆全國人大第五次會議，習近平總書記在參加遼寧代表團審議時強調：一個，中國的飯碗一定要端在自己的手裏，碗裏面主要裝中國的糧食，或者說我們有能力隨時生產出足夠裝進我們飯碗的中國糧食；另一個，發展經濟一定要以實體經濟為主。近年來，習近平主席無論是在瑞士達沃斯提出引領世界經濟走出困境的四大模式，還是在中共中央政治局集體學習中，始終強調振興實體經濟才是發展的根本出路。在全球增長動能不足、社會治理滯後、發展嚴重失衡的背景下，以什麼為動力重振經濟，已是一個現實而緊迫的任務，更是全球關注的話題。

國務院總理李克強在十二屆全國人大五次會議開幕式上作的政府工作報告再次強調，實體經濟從來都是經濟發展的根基，要以創新引領實體經濟

轉型升級。

江陰經濟，一直以製造業，以實體經濟為主軸。江陰市委書記陳金虎比喻，「如果把一座城市比作一棵參天大樹，那麼實體經濟就是它深埋地下的根。根深自會葉茂。」至今，江陰988平方公里的土地上，戶籍人口124.1萬人，全市健康發展的47300家私營企業、84200家個體工商戶，大多仍在從事製造業。如果說，華為作為中國製造業的一個標竿，因為它是中國少見的具世界競爭力的技術型製造企業；那麼，江陰則是中國製造業企業的另一個標竿，它以整體創優呈現出中國製造業的集群效應。因為中國很難再找出一個始終聚焦且不斷創造輝煌的實體經濟群。

循著國家領導人要求的方向，即使在去年中國製造業滑坡的大勢下，江陰的實體經濟仍以整體創優的業績交出了良好的成績單。1月17日，江陰市召開了重點骨幹企業座談會，300多家榜上有名的先進企業絕大多數是製造企業，絕大多數是本土民營企業。座談會實質是企業的表彰及經驗介紹會，政府給企業交稅大戶頒獎。12位企業家代表作精彩演講，列首位的是全國明星企業海瀾集團，去年入庫稅金達到28億元，海瀾之家供應鏈管理有



習近平多次強調振興實體經濟

限公司也首次進入了稅收「10億元俱樂部」。這一天，江陰大大小小300多家企業獲得殊榮。

2016年，江陰GDP增長7.4%，一般公共預算收入增長5%，全社會固定資產投資1130億，引進外資10.5億美元，這些數位背後幾乎都是實體經濟的貢獻。江陰全年入庫稅金1000萬元以上工業企業數達239家，比上年增加了12家；其中，工業企業的開票銷售、入庫稅金，與去年相比，分別增加10.5%、7.6%。

江陰的製造企業，不少已是全國知名的企業。去年有9家企業入圍「中國企業500強」、12家企業躋身「中國民營企業500強」、13家企業位列「中國製造業企業500強」（江蘇省共43家，幾乎佔了三分之一）。其中興澄特鋼、陽光集團等2家企業榮獲「中國品質獎提名獎」；雙良節能、法爾勝泓昇集團等2家企業榮獲有中國工業領域「奧斯卡」獎之稱的「中國工業大獎」，這一獎項全國共13家企業入圍，江陰摘下二枚桂冠。

華西村走出傳統製造業的瓶頸，華麗轉身進入了金融市場；模塑科技為德國寶馬、賓士配套，隨著知名品牌走向了國際；中國晶體新材料控股有限公司從合成雲母的小作坊做起，用11年時間沿著新材料的主線，發展出了3家上市公司等等。這一切體現著江陰實體經濟的跨越式發展，創新能力的培育是形成新發展優勢的動力。

江陰人堅信，發展的基礎在實體經濟，江陰的比較優勢也在實體經濟。江陰的過去靠實體經濟取得了高速發展，江陰的未來還要靠實體經濟不斷創造。上海市委黨校周東華教授每年數次去無錫黨校講課，對江陰較為熟悉。他認為，近代中國是一個發生巨變的社會，也因為「多變」而少了些「定力」。企業轉型往往變成趕浪潮，尋熱點，轉型成了轉業、轉行，忽略了轉型首先是「自我超越」，立足本行，做精做強，所謂「工匠精神」就是在不斷「自我超越」中培育起的鑽研精神。「中國的民營企業之所以平均存活期不足3年，一個內在原因是缺乏工匠精神而喪失了自我超越的能力。江陰企業則不同，轉型重在立足本行，做精做強，而不是否定過去，推倒重來。」

江陰實業起家有歷史傳統。江陰市中心的原



貝瑞森生化技術有限公司董事長顧銘

國民黨江陰要塞司令部舊址，現在是江陰名人館。名人館中的頭幾位都是在江南一帶小有名氣的實業家。染織起家的吳汀鷺、在上海創辦中華橡膠廠的薛福基、試製成功「回力」牌汽車輪胎的楊少振等，都是歷史上赫赫有名的江陰實業家。這一歷史巧合，恰恰證明江陰近代以來的「實業救國」傳統，奠定了今天堅守實體經濟的歷史基礎。

從原來的小作坊、集體企業，到脫穎而起的是現代化製造大企業，直至建立跨國集團，靠的都是腳踏實地的幹。

當然立足本土，堅守實業，也需要尊重經濟發展的內在規律。陽光集團的服裝加工就採取了走出去的方式。因為隨著江陰經濟的發展，用工成本也隨之上升。江陰一個工人每月的人工費用約5、6000元人民幣，而遠在非洲的衣索比亞每個工人的每月成本僅50美金。於是陽光集團把總部留在江陰，重點高端的服裝定製留在江陰，中低端的品牌的生產加工則正在轉移到衣索比亞。將加工製造密集產品外移，將總部留在江陰，江陰製造業的升級換代依然紮根於這片熱土。江蘇省委書記在江陰考察時，將這種精神概括為立足本土、本行的韌勁。

省委書記李強來自浙江，上任後到江陰考察，他說，江陰是江蘇的集中反映。江蘇人做生意，10個人做，只有一個人在吆喝買賣。浙江做企業是一個人做企業，10個人在吆喝。這反映出江浙兩地的區域性差異。當年的溫州模式就是通過發展個體私營企業，通過市場化來促進工業化。浙江的義烏小商品市場，吆喝到全世界都赫赫有名，而江陰這個實體經濟群體，卻如「無花

果」般，雖無「花香」，卻能碩果纍纍，默默的牆內開花牆外未聞香。

開放：政府築巢引來的「金鳳凰」

堅守實體經濟，既是製造業企業的方向，也是政府更好發揮經濟引領服務作用的職責。良好的營商環境是政府這隻有形之手幫助企業堅守「定力」的必要條件。

江陰貝瑞森生化技術有限公司是目前國際第四家，國內第一家貽貝黏蛋白生產供應商。董事長顧銘是外來投資者，當年她帶著自己在中科院的研究項目從北京南下，尋找落地生產點慕名來到江陰。這是顧銘在瑞典做博士後研究的生物科技專案，回國後又在中科院實驗室完成了小試和中試。她帶著專案成果，跑遍了山東、江蘇、浙江、廣東等整個東南沿海，最後選定了江陰。

顧銘告訴《超訊》，那天來到江陰，談了四個小時就做了決定，隨後又和江陰的領導一起來上海見她的導師與合作者、瑞典的楊森教授，導師也當場拍板同意將專案落在江陰。楊森（Jan-Christer Janson）教授是醫藥工業的專家，2015年獲得國家主席習近平頒發的國際科學技術合作獎。

這麼爽快的決定，顧銘說，完全是被政府務實的服務態度震撼。「給你的資訊實在，不拖泥帶水」。做科研的，沒有很多錢，顧銘是把北京的住房出售後作為投入的。江陰政府很坦率，先給予2400平方米孵化器場地，並承諾政策性風投300萬人民幣。根據企業發展進程，政府提供銀行貸款擔保，保證專案的後續資金。

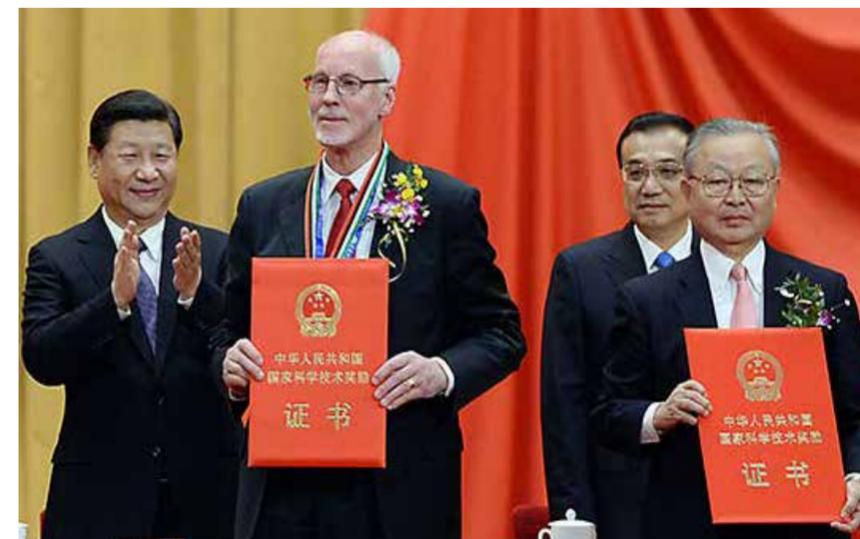
甚至產品如何進入臨床，政府也給予積極的引領。當顧銘正考慮請什麼樣的專家指導關鍵時刻，領導又來了，鼓勵顧銘「直接請國際頂級的領軍人物」。由此得到啟發，通過楊森教授，請來了諾貝爾獎得主加盟。「站在江陰，站在中國，一定要面對國際頂級醫藥企業，否則，面對不了真正的國際市場。江陰領導的關心，讓我們一開始就有了高起點。」至今，顧銘還心存感激。

楊森教授到中國已經很多年了，幾乎每年都要來四、五次，他對《超訊》表示，「過去我都沒能見到像江陰政府這麼支援地方企業的情況。我覺得這是中國的一大強項。就是地方政府對地方高科技企業的支援。」有人說，中國製造業的冬天將臨，楊森教授卻從江陰看到中國製造業的春天，「顧教授對公司的未來有很詳盡的想法，因為江陰政府始終堅信製造業對江陰有利。這也是我們的信念。我對我們公司非常的樂觀，每一年，我們都會生產新的產品。」

確定在江陰落戶，2011年1月11日註冊了貝瑞森公司，8月拿到廠房圖紙，11月破土動工，2012年5月開工生產，2014年10月份獲得了第一張貽貝黏蛋白醫療器械註冊證，突破貽貝黏蛋白在國際上尚未應用於醫療的局面。顧銘至今想來還是有點小激動，快人快語的對《超訊》說，「這在國外是難做到的。在瑞典，95%以上的創業型醫藥小企業，要麼死掉，要麼賣給如美國那樣的大藥企，它是很難自己去經營發展的。」江陰政府在產品出產中，還協調、培訓企業如何銜接省藥監局、市藥監局等，服務細緻到位，讓顧銘感歎不已。

2014年當年的銷售是1000萬，第二年完成了1900多萬，去年跨越到3600萬。顧銘估計，今年銷售可能過億。

江陰政府提供的服務是實在的，每個市委常



習近平頒發外國科學家獎給楊森教授（前排左一）



雪豹日化有限公司創始人童渝

委都對口掛鉤進度比較快的創業型企業，並要求每年必到企業二次以上。江陰的營商環境，非一日之功，政府和企業攜手共進，政企同心已是深入江陰大地的發展文化。通常新上任領導往往會先拜會老領導。近年來，江陰新領導上任，首先拜訪的是企業家，四套班子領導結對聯繫、掛鉤企業，多年來已形成制度，江陰政府和實體經濟企業形成了命運共同體。

轉型：產品升級不離的「本源」

從鄉鎮企業到現代企業，江陰實體經濟發生了質的變化，但江陰政府這隻有形之手對企業的扶持、支持卻從來沒有放鬆、放棄。

江陰做強做大的企業大多是本土企業，猶如守住家園般守住製造業。2014年9月17日，科技日報刊出「世界第一支生物牙膏，中國造」新聞。這支世界第一的牙膏誕生在江陰。科技開發生產這支牙膏的江蘇雪豹日化有限公司，原來是生產鞋油的企業。他叫童渝，是中國金典集團董事局主席，江蘇雪豹日化有限公司創始人，1989年下海創業，雪豹洗滌護革產品應運而生。鞋油和牙膏本不是一回事，創業的鏈條撰寫出產品創新，產業升級的故事，直到走向香港的資本市場。

至今，童渝還保留著當年人民幣2000元以小作坊形式起家開始生產鞋油的那些帳簿，滿是創業艱辛的痕跡。企業是家，產品就是自己拉扯大的孩子，會有不同時段的市場需求。童渝很人性化的看

待他的企業和他的產品。當鞋市場發生變化，鞋油滯銷時，他沒有放棄鞋油的生產，同時又在尋求新的生機。

童渝在一則科技簡訊上得知：在世界著名生物學家談家楨創意指導下，復旦大學生命科學學院研製成功一種與口腔和母乳中似「保護神」的複合溶菌酶，具殺菌消炎、抵抗感染、組織修復、提高機體免疫力等功能。

童渝敏銳地意識到，若將復旦溶菌酶技術應用於牙膏工業將會是一場革命。為此，雪豹日化與復旦大學進行了產學研聯合攻關，遵循回歸自然的創新理念，應用口腔和母乳中自然存在的生物溶菌酶的機理，成功研發了安全、無副作用的fe生物牙膏，攻克了在牙膏膏體中溶菌酶保持活性的世界性難題，生產出全球獨一無二的fe生物牙膏。

推翻了牙膏產品幾十年如一日靠漂白劑美白牙齒，靠香精來清新口氣的原理，運用溶菌酶溶解牙菌斑的機理，開創了潔白牙齒、清新口氣的新方法，新穎的「乾刷」方式讓刷牙成為一種享受。牙齒的問題，如牙齦出血、口腔潰瘍，用童渝的fe生物牙膏，有治療的功效。

雪豹日化蓋起了佔地近200畝的廠房，具有年產上億支牙膏的生產規模。

2016年7月8日上午，隨著香港聯交所交易大廳鳴鑼敲響，生產fe生物牙膏的江蘇雪豹日化有限公司母公司——中國金典集團，在香港創業板掛牌上市，成了「江陰板塊」中的香港新亮點。

主軸：走向成功與輝煌的產業延伸秘訣

作為江陰的本土企業，立足江陰是必然的選擇。童渝對《超訊》說，「我們以科技創新給企業新的生命。牙好身體才好，隨著人們健康意識的提高，刷牙習慣的變化，牙膏的市場會很大。除了做好實業，無需再做選擇。」江陰實體經濟之所以可以堅守，是企業家們堅守的那一份初心，無論是小作坊還是大企業，都懂得創新、進取，是企業保

持長久生命力的源泉，而轉型、升級，不離「本行」，則是做精做強的立身之本。

江陰企業不僅都具有從小作坊、鄉鎮企業發展的經歷，在產業發展中也不偏離主業。企業家戴加龍拿出名片，竟有三家公司分別在韓國和香港的上市公司，中國晶體新材料控股有限公司、中國碳谷科技集團有限公司、江陰嘉潤石墨烯光催化技術有限公司。每一家公司背後都有一個故事，都是一段佳話。

2003年，戴加龍從江陰一家小作坊起家，初創時生產車間不足1000平方米，加上門衛的全廠職工12人，加工天然雲母粉。如今，他已經是行業巨人，德國默克、巴斯夫、意大利普瑞斯曼以及全球高檔企業油漆和女性消費者熟悉的化妝品品牌背後，都與這位江陰企業家相關。人工合成雲母和



中國碳谷科技集團戴加龍

石墨烯是兩大拳頭產品，石墨烯光催化技術治理河水污染則展示出廣闊的前景。

戴加龍接受《超訊》訪問，開口講的就是「我的三家上市公司」。中國晶體新材料控股有限公司是韓國的上市公司，主要從事人工晶體的培育，屬於二維材料。

這一塊現在基本上專搞合成雲母，產能擴到三萬噸，在全世界佔合成雲母的95%份額，穩坐這個產業的世界老大位。戴加龍說，「合成雲母，我們在全球有話語權。」

戴加龍的石墨烯業務都在香港上市公司中國碳谷科技集團有限公司中。八年前，市場對石墨烯尚未有認識，戴加龍表示，雲母跟石墨烯之間還是一種層狀結構的演變，屬於產業結構的演變。從事二維材料的研究，戴加龍說，我既然能夠把層狀結構做出來，也可以把層狀結構分離，因為這個石墨也是層狀結構，石墨烯就是從層狀結構裏分離出來的單層。

苦苦研發了八年，引進多位博士和專業人

才，碳谷科技掌握了解決石墨烯「定性不能定量」的技術難題。

廠區內一幢嶄新的大樓建成，戴加龍指，它的名字叫二維世界，是大型立體式石墨烯工廠，以及國家納米中心石墨烯工程應用中心的所在地。碳谷科技的未來。

基於石墨烯科技發展的成熟，戴加龍開始走入應用領域。他的第三家上市公司——江陰嘉潤石墨烯光催化技術有限公司，把石墨烯材料用於黑臭水體治理和水質提升，這項技術已經在中國南方部分區域試用，取得成功。

三家企業均屬新材料，用了11年的時間，戴加龍的小作坊成長為三家進入資本市場的上市公司，這既體現了江陰精神，又是江陰速度。戴加龍的發展理念是做大做強做精，「江陰打游擊戰時代已經過去，現在是我們大規模頻繁做商業模式的開始，運籌帷幄，一定要整體計劃好它的未來。」

11年的積累，戴加龍說，是因為意志，一種堅持不懈、永不放棄的決心，有了決心再加勤奮，理想就能轉變為現實。「我很清醒，借別人的老婆是暖不了床的。搞房地產、買股票、做期貨，我從來不信那些東西。創業十幾年到現在，我沒有一個星期天，沒有一次度假，除了上班就是上班，因為我的責任非常重大。要對得起關心支持我們的朋友們，要對得起這個社會。」可見，「堅守」在戴加龍心裏是企業家的必備品格，也是他從小作坊發展到國際級企業的奧秘。

開拓：創新不可或缺的孵化器

江蘇新潮科技集團72年成立，屬地方國有企業，那時，中國大搞電子工業，每個縣都有電晶體廠，前身叫江陰電晶體廠。王新潮90年代初到公司，成為電晶體廠的廠長兼黨支部書記。那個時候全廠有200多個人，一個月運營費用50萬人民幣。就從那個時候開始，王新潮進行了企業改制、產品換代升級，直至發展到新加坡開展兼併、收購。一



新潮科技集團董事長王新潮



江陰多家企業入選「中國企業 500 強」

步步走來，一步壯大。董事長王新潮接受《超訊》訪問時表示，這個公司產業科技經營現有二萬多人，其中約六千人是外國人。我們在新加坡、韓國都建有工廠，在美國有銷售公司，有研發基地，在歐洲也有辦事處，在台灣也有專門為我們配套的工廠。目前僅中國就建了五個工廠，江陰有三個很大的工廠，發展到現在已經是一個跨國企業了。「目前這個情況，我們實際上已經不怕製造業再回到美國去了，我們這個行業（製造業）再回到美國去，我認為是不可能的事情。新潮打下今天的基礎，需要很多的人，更需要很多的材料配套。這個行業生態，在中國發展是最適合的。」

技術：我們已經有制高點

當然，在半導體晶片領域，新潮並不是僅僅依靠企業大、人多取勝，而是靠領先的電子技術站穩在該領域的國際地位的。王新潮說，技術我們已經有制高點，全球領先。因為半導體晶片產業有兩大技術將引領未來潮流，這兩大技術現在全世界僅新潮在大規模生產，一個叫SIP，還有一個叫EWLB新潮擁有大量專利。「技術上我們有競爭力了」。新潮的封裝專利全球最多，後三名的總和還不如新潮一家。

新潮在韓國投資建廠做SIP，前不久以7.8億美元收購了新加坡政府控股的晶片廠和封裝廠，又投

入五億美元用於發展成為佳話，看好的就是新加坡晶片產業的技術和人才。數十年在電子產業領域摸爬滾打，王新潮懂得，技術才是這個產業的核心價值，「跳出價格競爭的怪圈，必須要在技術上脫穎而出。」市場有很多誘惑，做房地產、買股票、做金融，新潮不是沒有心動。科技產業是大投資量的產業，「一是我不能放棄自己的本業，二是也沒有這個閒錢」。

堅守：一切圍繞實體經濟

當實體經濟發展失去了人口紅利，失去了成本優勢，企業轉型、升級便是必然。江陰企業不斷演繹的「後蘇南模式」，正是在堅守中不斷創新，不斷拓展市場，重新找回行業優勢的。

有天下第一村的華西村，自50年代就是全國的先進標桿。勤勞致富是老書記吳仁寶留給華西村的精神法寶。今天華西村的接班人吳協恩書記依然堅守，傳承著這份精神遺產。

有段時間，出現過詬病華西村的一些閒言碎語。但華西仍堅守著自己的路，在吳協恩的眼中，吳仁寶留下的最富貴財富不是金銀錢財，而是不斷艱苦奮鬥、揚帆起航的開拓精神。華西村根據自身特點，借傳統工業轉型的機遇，搭建了金融平台，走出從農業、工業到借力資本市場的輝煌轉型故事。接受《超訊》訪問，華西村吳協恩書記表示：當年華西轉型選擇了「兩個轉」：一是數量向質量轉，二是體力向腦力轉。

細查華西村的發展史，與鄰近的上海有著密切聯繫。當年農業發展靠上海扶持，工產發展也依托上海的產業轉移，現在第三輪轉型，華西村還是瞄準了上海。這一次則是跟著上海國際金融中心的發展，通過整合多方資源，完成了華西村的金融板塊佈局。經過幾年努力，華西村獲得了小額貸款、融資租賃、財務中心、典當、擔保等金融牌照，金融引領華西村邁入了新的發展領域。

轉型後的華西村，工業佔比雖已降至35%，服務業超過了65%。2016年，華西村交稅13.2億人民幣。華西的目標，就是在未來5年內，三產服務業的利潤貢獻率要超過70%。

江陰工商聯主席周江接受《超訊》訪問時表示，江陰一方水土養一方人。江陰經濟在政府主導下，歷來以實體為主。從鄉鎮企業，後來發展成各種類型的上市公司，都是以實體經濟為方向。多年來為江陰經濟注入活力的始終是實體經濟。但是堅守實體經濟並非固步自封地困守與傳統製造業，而是以製造業為基礎，為根本，不斷融合新的發展模式和增長業態，創造條件將製造業做得更大更強。華西村向金融業的轉型是如此，海瀾集團引入新的行銷模式也是如此，都是以服務業促進並提升製造業。江陰的揚子江造船，創辦人任元林被稱為民間船王，同樣利用自有資金，發揮金融的「槓桿」作用，使造船業插上了金融的翅膀。

江陰市委書記陳金虎不無感慨地說：我們這樣的城市，依靠房地產經營城市，依靠土地支撐發展，那是十一五、十二五時期，那十年已經過去了，一去不復返了。最終我們這個城市功能的提升，老百姓生活品質的提高，民生的改善，包括生態建設，環境的改善，最終的源頭在哪裏？仍是實體經濟。沒有實體經濟的支撐，任何事情都是無源之水無本之木。

傳承：不懈的企業家精神

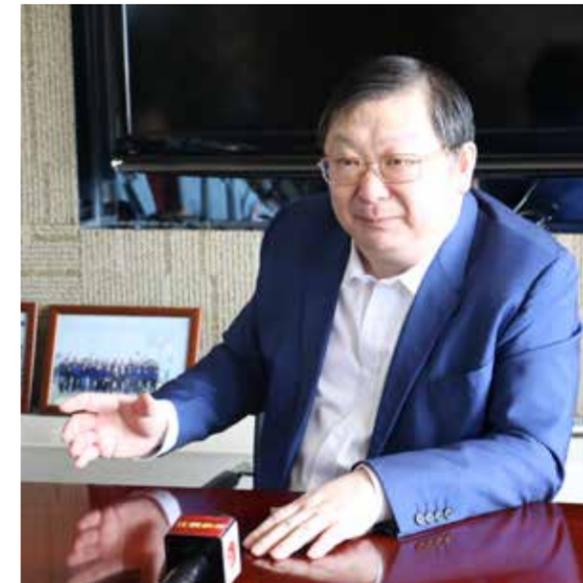
江陰企業家精神，連外籍員工都表示欣賞。Peter Schueller曾是德國公司的僱員，非常欣賞江陰的企業家。前幾年他跳槽到了江南模塑科技，他說是為江南模塑科技的董事長曹克波所吸引，還有就是他父親的管理理念。去過瀋陽、北京、上海等大城市，江陰讓Peter感到驚喜，對比瀋陽、北京等大城市來說，

「我的第一印象就是這是一個非常綠色乾淨的城市，我有時候會去一下商場。但因為經常出差，我未能在江陰享受更多的閒置時間。」

曹克波從小留學德國，從父親手上接過江南模塑科技，為德國寶馬、賓士配套零部件。Peter說曹克波能夠取得客戶信任的重要原因，是因為他非常關心產品的品質、公司的高度，還時刻敦促大家。「他結合了德國的品質與計劃管理方法，和中國的力量和速度。這個我認為是公司取得成功的重要原因。他讓我們這些老外都甘願為他工作。」還有創新也非常重要，曹克波常常尋找市場上新的商機。另一方面，家族也不斷地把資金都投入到公司中去。他們是很認真地工作、生活，而不是要享受奢靡的生活，很多革新去融合德國與中國的管理理念。

江陰經濟之所以能立足實體經濟不動搖，不容忽視的內因是江陰培育起的企業家精神。腳踏實地，持之以恆的認真做好一件事，事業之基就能不斷夯實；創新發展，開拓超越就有了主心骨。江陰企業家的實幹、苦幹精神甚至表現在他們生活的各個方面。繁榮的江陰夜晚，很難想像是一個缺乏「夜生活」的夜晚，星級酒店沒有夜夜笙歌的夜總會、卡拉OK等娛樂場所。外來人要做個按摩，晚了都找不到地方。

這裏的夜晚仿佛專門留給了始終忙碌的企業家們，入夜不少企業辦公樓依然燈火通明，企業家們與管理人員、技術專家繼續在研究與商討工作。江陰的夜不是由炫目耀眼的霓虹點亮，而是被奔忙於實體經濟的企業家們點亮，堅守製造業的燦爛燈光夜夜綻放著江陰的激情與活力。



江南模塑科技股份有限公司董事長兼總經理曹克波



《超訊》傳媒到訪華西村，與吳協恩書記（中）合照

模塑科技：從江陰小舟到世界巨輪

模塑科技，30年前只是一家鄉鎮企業，目前已站穩國內汽車零部件龍頭位置，成為站在汽車業巨人肩膀上的世界品牌；有熱情、有理想、有準確方向感的曹克波，就是帶領模塑走向國際的領航人。他接受《超訊》專訪時表示，有競爭力的人才取勝的關鍵。

文 / 楊晶貽 詹曉曼

在江南模塑科技股份有限公司辦公樓的大廳裏，陳列著奔馳、寶馬、通用的汽車保險槓，代表著模塑科技和世界汽車行業領導者的穩定合作關係。江陰模塑不只是一個工廠，一個製造企業，而是站在汽車業巨人肩膀上的世界品牌，他們有的是跟著汽車行業頂級公司走的世界高度，奔馳寶馬在哪裏，模塑科技就在哪裏。



曹克波與德國總理默克爾會面

30年前一個生產蠟燭、塑膠花的鄉鎮企業，如今搖身一變，與世界汽車最高水平的企業，站在同一起跑綫上。1988年，江陰模塑一舉中標，拿下第一批大眾桑塔納轎車三萬輛的保險槓訂單。取得了這張進入汽車行業的入場券之後，這艘有遠見、有實力的小舟從江陰這個天然良港出發，闊步揚帆駛向更藍、更廣闊的國際海洋。

這艘國際巨輪，如今已是國內汽車保險槓的龍頭。年產量達300萬套，服務於華晨寶馬、北京奔馳、上汽大眾、上汽通用和神龍汽車等。北京奔馳已經實現了100%的配套，在國產寶馬保險槓的配套比例佔75%。2015年7月，寶馬特邀模塑科技在墨西哥廠區的附近，投資設立配套企業。公司於2016年7月在美國投資設立子公司，為寶馬公司進行配套。模塑科技計劃發行不超過8.16億元的可轉債發展海外項目。墨西哥工廠也有望在2018年投產，未來墨西哥工廠的規劃產能40萬套。乘著國際化發展的大勢，模塑科技積極拓展新高端客戶，已經與沃爾沃和捷豹路虎進行合作。

《超訊》記者來到有著「芙蓉城」之稱的江陰市，專訪了江南模塑科技股份有限公司董事長兼總經理曹克波。他先向記者介紹江陰一帶的區域文化：不服輸、有冒險精神、敢於探索。還引用著名

指揮家曹鵬和他交流時說的一句話：「江陰人喝的都是翻跟斗的水。」要在全球競爭最激烈的汽車業中，爭取到一席之地，模塑科技比其他汽車零部件巨頭付出了很多的努力，翻了很多的跟斗，才轉身成為如今的世界巨輪。

用相似的文化拉近距離

有熱情、有理想、有準確方向感的曹克波，是帶領模塑科技這艘「江陰巨輪」走向國際的領航人。在他還不到20歲時，就被父親曹明芳送到德國配套廠去學習，一去就是15年。到德國以後，曹克波在工廠裏當最基層的小學徒，每天的工作就是擰螺絲、打磨零件。這家工廠當時就是專門給寶馬生產零部件。曹克波得到了充分的學習累積的機會，從基層開始，他就和這些頂尖的汽車行業融為一體。他從中了解和研究了寶馬的戰略規劃，得知它們計劃什麼時候開發中國市場。當時的他，已經清楚的知道，寶馬若是要長期在中國市場生根發芽，就需要在中國本土研發，尋找中國的合作夥伴。

15年的學習和工作經歷也讓他練就了一口流利的德語。寶馬監事會來到中國的時候，原定的英文演講臨時改成了德語演講，曹克波感到非常興奮，

因為他更擅長用德語去思考問題。他說：「在當時監事會那種氣氛之下，用英文演講，即使再完美，也打動不了他們。」曹克波激情澎湃的德語演講贏得了監事會成員三次拍手加跺腳的贊賞，寶馬董事長會後更寄來感謝信。此次監事會之後，就奠定了江陰模塑和寶馬公司長期的商業利益合作夥伴關係。

以速度和高度進行國際化

曹克波這樣形容領導者的角色：「一個領導者就是，一頭獅子領導的一群綿羊，去打敗一頭綿羊領導的一群獅子。」他認為，作為一個領導者，必須是一頭獅子：具備核心思想、價值觀和競爭能力。模塑科技在這頭「獅子」的領導之下，定下高速度、高端定位、全球廣度的發展戰略。模塑科技和通用汽車最初的合作，就是以模塑科技高速度反應戰略為開端。當時江陰模塑的競爭對手對通用說「只要給訂單，就到通用設廠」。曹克波聽到風聲後，二話不說，立即把廠建在通用廠區裏。結果當然是成功獲得了通用的訂單。除了比速度，江陰模塑的總資產平均每年增長26%。從經濟實力和技術水平上看，業界分析，江陰模塑如今已經達到了德國企業裏的中上水平。「江陰小舟」從「芙蓉城」起航，相繼在北京、瀋陽、武漢、上海、煙台設立子公司，再駛出國門，到美國、墨西哥設廠。這個「跟斗」可是每次都翻出了新高度

曹克波認為，大企業發展到一定的程度，就會變得懶惰。為了不讓自己懶惰，他督促自己不斷學習。與德國企業多年的學習接觸和敬業精神，讓曹克波摸清了引進和掌握核心技術的方式。與其花費高昂的價格從大公司購買總包技術，不如接承掌握核心技術的小公司，找到掌握技術的人才。「我同樣出2億，從小公司手裏買不同的技術組件，我自己變成承接商。自己承接只要150幾萬。」但是這種破壞性創新之路通常都會經歷磕磕碰碰。「為了克服失敗，我們也花了上億的學費。就像飛機要經過無數次試飛才能正式運營，我相信總有一天我們會對這個行業和專家了如指掌。」模塑科技就是在這個磕磕碰碰的過程中掌握核心技術，這樣投資成本減少一半，效率增加三分之一到一倍甚至兩

倍，它必然會在同質競爭者中脫穎而出。

培養有競爭力的人才取勝的關鍵，重視人才戰略是模塑科技一直以來的傳統。「引進技術解決了現有產品和客戶的關係問題，引進人才解決了中長期的戰略問題。」在《超訊》的採訪中曹克波坦言公司的發展得益於人才戰略。

「人才有三個方面。感情留的，待遇留的，事業留的。這個是人才戰略。但是沒有平台誰都留不住。」人才戰略的核心是企業的長期發展。對於聘用美國的員工，曹克波會付多於競爭對手30%的薪水，因為他想要的是美國市場上最好的、最有競爭力的人才。

得益於全球化人才戰略

Peter是模塑科技的德裔員工，曾是奔馳油漆供應公司的測試部部長，在化工行業已有30年的經驗。他認為，模塑科技得到德國的承認是因為其結合了德國的質量與計劃管理方法，以及中國的力量和速度。用革新去融合德國與中國的管理理念，用創新帶動公司發展，而這，正是歐洲缺少的。

「當我還是供應商的時候，我們在一個會議上認識了對方。我對他印象非常深刻，因為他總是用新的思想和我交流，非常有創新精神，」Peter對《超訊》說。曹克波向他伸出了橄欖枝，回想起來Peter如今還是覺得很驚訝，因為他從來都沒有想像過自己會來到中國工作。來到中國以後，Peter還是感受到中德不同的文化。他笑說：「中國人喜歡在喝湯的時候發出聲音，德國人一般不會這麼做。」他補充道，中國同事們都非常有禮貌、待人友善。「對待文化差異需要我們保持開放的心態。」Peter對曹克波的遠見和冒險精神十分敬佩，在當時2011年的時候，曹克波就決定投資北京奔馳，那時候沒人相信他。「他向奔馳做出了保證，江陰模塑展示了10年的發展藍圖。他（曹克波）作出了明智的決定，成就了這家公司。」Peter表示他對江陰模塑未來的發展十分有信心。

在中德企業文化交流融合的基礎之上，深入學習，不斷創新，引進人才維持長遠發展，創造平台保持穩定的競爭力，江陰模塑科技的巨輪會在國際化的海洋上行駛得更快、更高、更廣。



江陰新一代創業家朱澄（中）

傳澄

引領江陰襪業 開闢新市場

江陰年輕創業家朱澄與其「傳澄」團隊把握市場空缺，打造一系列結合創意與功能性的襪子產品，配以精確的營銷方式，創造出四天銷售 40 萬雙襪子的紀錄，使江陰襪業從中國襪業中脫穎而出，引領江陰開闢製造業新模式。

文 / 鄧焯譯

輕紡工業在江陰這片製造業熱土上已積澱超過百年。襪業作為其突出代表，形成了江陰特有的輕紡製造文化。整個20世紀，江陰為推動中國的製襪產業的發展做出貢獻。當下，一位年輕創業家的出現，使江陰襪業從中國襪業中脫穎而出，成為襪業製造新先鋒，引領中國襪業進入新紀元。

「女神絲襪」、「恆溫襪」、「隨變褲」等一系列將創意性與功能性同時糅合在一起的產品，由85後江陰新一代創業家朱澄以及其「傳澄」團隊打造，在2016年創造四天銷售40萬雙襪子的銷售紀錄，現已成為江陰市、江蘇省乃至全國襪業的銷售領先者。很難相信，在江陰這個以重工業為主導的縣級城市，有如此營商思路清晰，將產品特徵與營銷模式巧妙結合，並在實際商業環境中實現成功操作的企業。

傳澄製造的秘密：性價比與創意雙結合

對於朱澄來說，與襪子的情緣可以追溯到求學期間自己賺取的第一桶金。朱澄創業前期擁有四、五年辦襪廠的經歷，這使得他對於襪子製造行業有著深度的了解。在不使用任何儀器輔助的情況下，摸一下、聞一下任意一雙襪子，他就能估計出

襪子的重量、成分、比例、成本等基本情況。這些日積月累的經驗給朱澄帶來了信心，加之襪子作為剛需消費品的商品屬性，讓朱澄堅定了選擇襪子製造作為事業的決心。

在國內的襪子消費市場，價格低廉的襪子產品並不少，街頭「十元三雙」的襪子隨處可見。但這些襪子做工粗糙，質感低劣，使現在大部分生活水平明顯提高、對商品質量有所追求的國內消費者根本無法接受。質量上乘的襪子產品雖然也有，但是動輒定價百元以上，再加上襪子本身耗損率較高，需要勤換重購，讓一般消費者的荷包有點吃不消。困在「一高一低」兩極之間的中端消費者需求難以滿足。朱澄看到這塊市場的空缺後，找準了自己的產品定位。

「我們的人群定位是中低端，中產階級在中國佔比重較大，」朱澄說道，「在中國，價廉物美的東西太少了。但是如果現在的企業能够在商業模式、產品定位上都圍繞性價比做出提高，那麼這家企業在中國的發展空間還有很多。」

「性價比」是傳澄產品的特點。朱澄將中國襪子銷售行業一抓一大把的「十元三雙」劣質產品市場比作是成一碗湯底已經混濁的餛飩，而傳澄則是「把餛飩的湯汁做好」，對產品進行簡單的升級，將十元三雙的襪子做成十元一雙，做「又好又

便宜的高性價比產品。」

不單是將普通的襪子做得價廉物美，產品的革新也是傳澄能够實現爆炸式熱銷的原因。隨著近年來國內市場對於功能性襪子的需求越來越大，傳澄做出了「恆溫襪」類型的功能性產品。除此之外，創新性地在產品中加入一些新技術，提高產品的科技含量，如「隨變褲」：購買者可以任意地對褲子進行剪裁，進行DIY，設計出自己的喜歡的褲子款式。這些適應需求的產品讓傳澄成功地實現「每出一個單品，都可以引爆單品市場，成為全國單品銷量第一」的神話。

線上銷售拼質量，線下體驗式消費

傳澄的產品能在短短的幾年內全國熱銷，除了產品價廉物美且具有創新性外，還得益於公司團隊對於市場現狀的清晰認識以及營銷方式的精確把控。

傳澄的員工人數並不多，即使加上工廠的一線工人，總數也沒有超過200人。那麼傳澄能够在2016年實現流水逾1億，納稅達到900多萬的秘訣是什麼？朱澄告訴《超訊》，傳澄的產品是通過五萬多個代理商在微信平台，通過微商的方式進行銷售。

微商的概念實際已經不再新鮮。微商過去廣受人們詬病：經營門檻低、產品來源不明晰、缺乏相關部門監管、以消費親友情感作為銷售方式等，微商的銷售形象一直不佳，甚至有些負面。為何傳澄依然堅持以微商作為主要的銷售渠道呢？

朱澄表示，他相信傳播的力量，未來產品銷售的核心為六個字，「引爆、傳遞和產品」。其中，「產品」代表產品質量，是最為重要的基礎。傳澄如今的產品銷售成績都來自於傳澄產品的優質。無論是「女神絲襪」、「恆溫襪」，還是「隨變褲」，傳澄當下的每一款產品都有質量上的保障。將產品的基礎做好做牢後，再通過用戶或代理商的微信朋友圈進行自然引導，就能實現基本零成本、自發分享式的營銷效果。在五萬個代理商中，最多的代理商可以達到一年五、六百萬的銷售額，最少的一年也可以有幾千元的收入。

不僅在線上採用分享式營銷，傳澄在線下平

台也在進行新的營銷嘗試。在江陰東部的華士鎮坐落著中國的首家襪子博物館。在這家由朱澄發起籌建的博物館內，不僅可以了解到襪子的發展史，還可以欣賞來自世界各地、極富代表性的珍貴藏品。這不僅是襪子製造業發展歷程的回顧，更是人類文明發展歷程的見證。博物館建在距離華西村2公里的位置，吸引不少到華西村旅行的遊客前往參觀。在博物館的休閒區域也設有可以直接購買傳澄襪的商鋪，在遊客了解襪子的發展歷程、製作工藝後，都願意再購買幾雙質量上乘却價格親民的傳澄襪回家。

朱澄下一步的計劃是將傳澄的製作工廠開放為一個觀光工廠。預計在今明兩年，朱澄會投資近一個億人民幣，將其工廠做成「工業4.0」的觀光工程。觀光工廠預計佔地20畝，其中2000到3000平方米的區域會向公眾開放。觀光工廠不僅向民眾展示傳澄製作襪子的過程，也讓參觀者有互動和參與。參觀者還可以在現場親自設計並製造一雙襪子，增加體驗式的消費，從而使襪子製造的每一個環節都具有商業價值。朱澄認為，將每一個製作流程都展示給顧客，會讓顧客更加詳盡地了解傳澄襪的技術含量與製作工藝，認可傳澄的製造實力，促進傳澄的品牌塑造與認知度。

傳澄引領江陰製造開闢營商新模式

十年前，朱澄選擇走上製造業的道路，加入了江陰的製造業大軍；十年來，朱澄一直堅守製造業，經受住陣痛期的煎熬，實現了傳澄的成功；未來的十年，朱澄將堅持自己的情懷、夢想和原則，實現傳澄引領優質國貨的新崛起。

作為一位創業家，朱澄認為年輕是自己的資本。傳澄創建時間雖短，規模尚不能與其他的江陰製造業巨頭相比，但沒有大企業的包袱，可以讓傳澄沒有負擔地創新，進行大企業不敢輕易進行的新嘗試。

朱澄認為「製造業仍是降維打擊」，並將此作為自己商業模式的核心定位。傳澄學習優質的襪子製造技術再將其量產，通過結合物美價廉、創新多樣的產品與精準定位、與時俱進的市場營銷手段，正引領江陰開闢製造業新模式。

李全興 彰顯企業家社會責任

成功打造上市公司萬事興的民營企業家、山泉村黨支部書記李全興，以企業家的社會責任感，用「民主促民生」理念帶領江陰市山泉村村民脫貧致富，讓村民當家作主，主動維護村容村貌和公共利益。

文 / 楊晶貽



山泉村

中共中央國情調查委員會主任胡石英考察山泉村後，寫了一首激情洋溢的詩：「山河是處蕩春風，泉澗逢時洗碧空。村女歡聲門對戶，好花綴絡紫複紅。」這首詩，也可以說是代表了他對山泉村黨支部書記李全興工作的大力肯定。

坐落於民營經濟重鎮江陰，毗鄰華西村、向陽村和三房巷村等明星村莊，山泉村的環境優勢可謂得天獨厚。可在2009年之前，這裏經濟停滯，環境惡劣，人心渙散，暗流湧動，在周邊眾多發展迅速的明星村莊的映襯下顯得愈加失落。窮則思變，2009年已經在商界打拚成億萬富翁的李全興以96%的高票率被山泉村民選為村主任，從此山泉村掀開了「三年大變樣」的新篇章。

白手起家 艱難創業路

與當年的「塑膠花大王」華人首富李嘉誠年輕時的經歷相似，李全興也是從做塑料製品開始，90年代初，在一間18平米的小作坊裏，帶著借來的5000塊錢和兩個僱員，李全興開始了自己的創業之路。

「我們這些人是地道的農民，我們的出身，成長包括學習的技能就是種地，」李全興向《超訊》講起

自己的創業史感慨萬千。20多歲趕上改革開放，於是從打了多年交道的土地中走出來，開始自己創業。創業之初，沒有技術、資金、機器、經驗、管理，有的就是要改變自己生活的強烈願望。摸著石頭過河，是對新中國改革者和最初的創業者們最恰當的描述，當初的他們，沒有能力選擇，也沒有能力投資，最需要考慮的就是能不能活下去，能不能通過自己的努力改變自己和家人的生活。

懷揣著這樣質樸的願望和敢於探索敢於創新的精神，千千萬萬像李全興這樣的排頭兵在改革開放後的市場大潮中生存下來，發展起來，推動了中國市場經濟規則和秩序的建立，奠定了今日中國在國際市場上的地位和發展格局。



萬事興汽車科技集團
創始人李全興

李全興任董長的萬事興汽車科技集團是一家涉及醫療器械、汽車零部件、渦輪增壓器、牆漆材料等領域的綜合性集團企業，現有員工500多人，每年產值5~6個億，產品銷往全國各地。去年，公司上繳1060萬元稅收，支付大約2380萬的工資，就是這樣一家擁有國家馳名商標的企業，最初就是由李全興借錢創辦的小作坊發展而來。

衣錦還鄉 挑起興村重擔

李全興接手時的山泉村是個不折不扣的爛攤子，不僅負有高達4700萬元的債務，村民與村民之間，群眾與村幹部之間，都存在隔閡，即使是對高票當選的李全興村民們也充滿了質疑。但他用自己的能力和真心，迅速打開局面。先是從自己的企業借款還上村裏債務，然後在村裏實行民主決策，堅持村務公平公正公開，就拿全中國最難解決的拆遷問題來說，在山泉村的拆遷沒有一起糾紛，因為安置規劃、戶型面積，全部由村民共同決定，自主挑選。村民充分擁有選擇權，自然沒有怨氣，各項改革平穩實行。

李全興以「民主促民生」的理念帶領山泉村村民脫貧致富，讓村民當家作主，有了主人翁的意識，自主維護村容村貌和公共利益。僅僅在李全興上任後第二年，山泉村就擺脫負債，實現村級收入3585萬元，比2008年增加1803萬元，人均村級收入一下躍升至全鎮第三位，更被評為「江蘇省社會主義新農村建設示範村」、「江蘇省生態村、江蘇省民主法治示範村」。山泉村的奇迹離不開李全興的嘔心瀝血，他那一根根白掉的頭髮就是村莊巨變的見證。

堅守以實體經濟為主業

李全興跟《超訊》談起他治理公司的理念，這也是他公司名字的由來。「你來公司上班的一個人，不光看成一個人，是一個家庭。這個人在萬事興工作，你這個家庭就會穩定，就會幸福。這就是所謂：家和萬事興。」

「你這個人到萬事興來工作，我們不是把你看成一個人要找份工作，我看成你是背負著自身的

理想抱負目標來工作，我們要給你舞台給你機會，讓你去實現。這就是所謂：人和萬事興。」

這是作為一個企業，萬事興的核心理念和文化，也是李全興作為一個企業家的責任感。企業有了積累之後，擴大規模，重新投資，這種擴大和發展，就不再是為了自身和家庭的需要，是為能養更多的人，繳更多的稅，用李全興的話說現在是為了責任在努力。

萬事興股份生產的汽車零部件行銷全國，醫療器械銷往全球，在市場被資本和金融席捲的今天，李全興還在堅守以實體經濟為主業，實屬不易。在中國實體經濟遭受衝擊的這幾年，房地產和金融的回報與實體相比相去萬里，因為培養一個工匠不是一年兩年就可以做到的，金融公司可以幾十萬請一個人，但這對於實體經濟企業來說不可能。

關於實體經濟的堅守，他對《超訊》表示：「做實體經濟，必須耐得住寂寞，必須沉得住氣，必須腳踏實地，必須可持續。」對於李全興來說，堅持發展實體，一方面是因為這是第一代民營企業家的優勢，沒有太大的風險，比較穩定。更深層的是因為江陰人勤勞節儉的傳統，「不會追求虛無縹緲的東西，追求實實在在。」正是江陰的整體環境，培養了實體經濟的氛圍和底蘊，無論這裏的企業如何枝繁葉茂，都脫離不了江陰這棵大樹務實的根。

繼續發展實體經濟為主體並不意味著李全興固步自封。2014年萬事興醫療上市新三板，2015年萬事興股份上市，對於上市，李全興主要考慮到的還是公司的未來，他希望能夠通過上市將民營企業幾十年形成的文化機制傳承下去，同時通過這個過程將公司規範起來，讓老員工以股權的方式受益。關於未來，李全興還是強調要腳踏實地，做大做强企業，「用IPO，用資本加實體，」但「不是為了上市而上市。」

實體加科技，實體加創新，實體加資本，這是堅守實體經濟的企業生存和發展之路，也是李全興這樣的江陰人穩中求變，腳踏實地的選擇。這些實體經濟的企業家們堅守的不只是一種企業形式，更是「野蠻人」和「資本大鱷」所缺乏的社會責任感。

江陰民企二代接班 洋溢創新動力

跟中國其他民營企業一樣，江陰市的製造企業也進入了接班高峰期，面臨接班轉型關鍵。中國製造業巨頭、江陰的法爾勝泓昇集團和雙良集團，目前都已完成了二代接班。做為第二代，他們既傳承又創新，正開啓中國民企新的輝煌。

文 / 任浩瑤



法爾勝泓昇集團總裁周江

2月8日，江陰知名服裝企業海瀾集團年僅29歲的少帥周立宸從父親周建平手中接過了企業管理大旗，正式成為海瀾集團的總裁。中國民營企業開始進入了經營管理傳承時代。中國民營企業經過了30多年的艱苦拚搏，創業一代已年過六、七旬，如今，許多家族企業逐漸進入交班的高峰期。據數據調查顯示，截至2016年底，在統計到的1716家民營上市公司中，董事長年齡超過55歲的達到531家，佔民營上市公司總數比的30.94%。這也意味著未來的五到十年將是中國民營企業權力交接的關鍵時期。

在這幾年許許多多接班的案例中，不乏很多成功的典範。四年前，天下第一村華西村老書記吳仁寶離世，其小兒子吳協恩接替職位，帶領華西村成功轉型，僅2016年一年中所繳的稅額就高達九億人民幣之餘。

江蘇作為中國民營企業大省，擁有著全國第二多的中國民營企業500強單位，而在這龐大數量的民營企業中，江陰市的製造業也撐起了江蘇省民營企業的一片天。與中國大多數民營企業情況類似的是，他們也正進入了接班高峰期，面臨著接班轉型的關鍵。

面對與父輩迥然不同的大環境

法爾勝泓昇集團和雙良集團，作為中國製造業巨頭，曾獲得過被譽為中國製造業「奧斯卡」的「中國工業大獎」。而這兩家龍頭企業，現都已完

成了二代接班。在從父輩手中接過企業權杖的這段過程中，面對與父輩迥然不同的教育背景和傳統製造業在市場經濟大環境下面臨的尷尬境遇，眾多的二代選擇了傳承和創新，正開啓中國民企新一代的輝煌。

法爾勝泓昇集團作為中國老牌製造業企業，創立於1964年。從創業初期主導的捕魚麻繩，到鋼絲繩，再到信息化浪潮下的光纖生產，在這50餘年的堅守中，法爾勝泓昇集團一直走在創新引領的前沿，連續多年列位中國企業500強，中國民營企業500強，榮獲蘇南地區首批、首家國家級「創新型」企業等多項殊榮。

站在如此成功的巨人的肩膀上，2008年，周江從父親周建鬆手裏接過了法爾勝泓昇集團，成為了法爾勝泓昇集團新任總裁。回憶起這九年帶領公司一路走過，周江一直謹記父親在交班時給予他的三句叮囑：交好稅，養好人，發展好。周江也一直踐行著這三句箴言，履行著對公司員工的責任、對政府的貢獻、對百姓的承諾。

面對外界的種種誘惑以及中國製造業發展的局限，不少企業紛紛轉型其他產業，而周江却一直選擇堅守陣地，這與他長遠的眼光和獨到的見解是分不開的。在虛擬經濟泡沫的洪流中，他並沒有武斷轉型，而是十分冷靜、客觀的用實體經濟的思維去分析了新型經濟、虛擬經濟的難度在哪裏，並做出了客觀的評判。他說，如果評判之後，切入的難度不亞於現在的行業，就沒有必要去冒這個風險。他之所以如此自信地看好製造業的前景，是因為法爾勝發展至今，一直保持著行業領先的核心競爭力。正如他所說，企業的核心競爭力是能否成功的重要因素。而法爾勝的核心競爭力，就是堅持創新。所謂創新並不是一個虛無的口號，而是流淌在

血液裏的憂患意識——不創新就意味着被淘汰。

作為二代來接手，周江有著自己獨道的創新方式。在生產模式上，無論是前瞻性的產品、現有產品的升級，還是基礎的小改小革，都是有專門的人在做，層次非常清晰。在用人制度上，周江也在原來父輩的基礎上作出了大量的調整。對於專業崗位的技術人員，採用了工資與業績掛鈎的制度，以激發他們的生產動力，以防人才的流失。而領導層則是周江重點的培養目標，在他接任後，培養了大量的管理人才，立足企業的長遠發展和擴張，人才的培養是公司未來幾十年發展不可或缺的重要無形資產，積攢著爆發的潛力。人才儲備由原來的工業生產專業的技術人才，向管理人才轉變，高效的利用人才，這是在他接手之後的一大轉變和成功。

以實體經濟為主 金融操作為輔

而對於新興產業的潮流，周江的選擇是繼續堅持自身的具有資源優勢主產業，同時也不排斥經濟金融的加入。他認為，任何經濟的蓬勃發展最終都無法脫離實體經濟。所以他給法爾勝今後的發展道路定義為：以實體經濟為主，再插上資本和資金兩個翅膀的助力，才會更有力的騰飛。而在這個技術和產品高速換代的環境下，很多人在新產品出現的壓迫下就把廠賣掉，選擇放棄不做了；而周江却認為，如何作出正確的預判，準確選擇需要創新和革新的項目，才是發展的關鍵。世界在變、中國在變、法爾勝也在變。父親留給他最珍貴的東西，不是錢財，而是這個企業的精神和平台。在他眼中，這個世界都是在創業，而永遠沒有守業的。

所以，他也一直用長遠的目標去思考，利用自身企業的優勢，不斷的與時俱進，不斷的進行創新。「真正留下來的東西，其實是留不下來的。」周江如是說。

與法爾勝泓昇集團長達八年的接班經歷有所不同的是，雙良集團的二代掌舵人繆文彬，經過了十年的磨練洗禮之後，今年1月才剛剛從父親繆雙大先生手中接過了這家中國民營百強企業。



雙良集團二代掌舵人繆文彬

俗話都說，創業容易守業難，在某種程度上來說，家族企業的傳承要比創業初期更為複雜。作為年輕一代，繆文彬跟父輩在知識結構、社會認知、市場經驗等許多方面的想法完全不同。企業的傳承也

意味著接班人要進入到一個二次創業的過程，站在更高的起點上，繆文彬有著自己的價值觀。

「站在巨人的肩膀上登高望遠，首先你的基礎要扎實。」繆文彬說，「如果自己不去了解歷史，而是想自己去開闢一個新天地，是很盲目的」。如果不去理解父親，理解企業的優勢，不去把真正優秀的東西深刻理解並傳承下去，很多東西有可能就慢慢弱化，甚至走向萬丈深淵。在堅守傳承主業的同時，繆文彬認為在體系機制上引進一些新的元素也是十分必要的。在用人方面不單單是以前的僱傭關係，而是要整合各種資源，開闢全新的合夥、聯盟的時代，進而在現有的基礎、產業之上，進一步的提升。對於內部人才的優化，繆文彬也十分看重，甚至將「人」視作現有產業轉型升級過程中的第一要務。「隨著商業模式的轉變和國際化的推動，最關鍵的就是人的問題。高端人才的引進、內部人才的優化，包括員工的建設和培養，都是十分重要的問題。」而在與父親交接的過程中，除了要推動企業轉型升級，當務之急是要解決用人的過度問題。清醒的認識到老一代的骨幹，哪一些是他們的優勢所在，哪一些是需要新人來彌補的，也十分重要。

對於公司的發展，繆文彬提出了兩個概念：工匠思維和平台精神。不僅要專注於核心產品的研發，更需要有創新的動力。他認為，民營企業在轉型發展的過程中，平台思維的建立非常重要。如何去整合技術、市場和人才，對他來說都是非常需要思考的問題。而目前僅停留在追隨的這一步是遠遠不夠的，如何真正的做到並且做好創新，是企業能否成功轉型升級的決定因素。

不論是剛剛接手的接班人，還是已經有了多年經歷和閱歷，創二代的責任都十分巨大。他們所承擔的不光是接班，同時也在經受著轉型升級的挑戰。他們的成功與否，一定程度上，可能決定著家族企業的存亡，乃至一個行業的興衰更替。



廣東眾合司法
鑑定所所長陶樹奎

筆迹鑒定專家：良心在技術之上

筆迹鑒定專家陶樹奎長期在公安偵查部門做筆迹鑒定，參與過多宗要案的偵破工作，後來獨闖深圳，自立門戶，並接受來自香港的案件。他接受《超訊》專訪，詳談介入大案的經過，並表示筆迹鑒定專家最重要的內核是公義和良心。

文 / 秦寬

在 深圳世貿廣場大廈19樓的現代化辦公室裏隱藏著一種古舊的技藝。從2009年起，筆迹鑒定專家陶樹奎帶著他27人的精英團隊在此「安營扎寨」。多年來，陶樹奎所營造出的側面是一個擁有精湛技藝的傳統「工匠」與現代化科技猛烈對撞的故事，在某種意義上，它更關乎公義和良知。

3月2日下午，身形硬朗、面容慈善的陶樹奎又像往常一樣，在辦公室的角落，伏案擺弄著立在桌前的放大鏡。自1978年入行後，他一直在公安偵查部門做筆迹鑒定工作，在前綫積累了20幾年的經驗，參與了大案要案的偵破工作後，2004年，他遠離東北老家，帶著一身技藝獨闖深圳。在一家鑒定所工作兩年後，他自立門戶，開了鑒定所。

過去30年來，放大鏡總和陶樹奎形影不離，它伴隨陶樹奎走入了大大小小的有關筆迹真偽的爭議案中。直至今日，陶樹奎自己也記不清自己換了多少副放大鏡，而這項工具仿佛融入了他的職業生命，「變得不可或缺了。」陶樹奎說這話時，語氣中充滿深沉之感。

很難想像，現代化技術日新月異的當代，筆迹鑒定專家這一古老的職業還能在飛速運轉的世界保留一席之地。但就陶樹奎來說，總有因筆迹真偽而被迷案所困的人找上門來，請他出面鑒定，為僵持不前的案件打開一道豁口，還以真相。

去年10月下旬，陶樹奎收到了一則來自香港法院的通知。院方告知陶樹奎，他此前的一封筆迹鑒定專家意見獲得院方採納，案子最終有了眉目，陶樹奎得知自己的意見被採納，倍感意外，但細細想

來，他覺得也是情理之中。

在這宗牽涉雙方股權轉讓的爭議案件中，涉案的被告方王雪華轉讓了股權給原告，但幾個月後，王雪華對「股權轉讓」一事矢口否認。原告拿出有王雪華簽名的股權轉讓書作為證據，但被告則指「股權轉讓書上那個日期前後，自己都不在香港，不可能簽這樣的一份文件」。最終，雙方僵持不下，案件最終呈交法庭。

案件中最關鍵的部分，即是股權轉讓書上被告簽名的真偽。被告方的代表律師黃廣安方幾經周折，趕赴深圳找到了筆迹鑒定專家陶樹奎，以出面確定「Instrument of Transfer(轉讓契約)」上王雪華簽名的真偽。最終，在法院的協助下，陶樹奎搜集到26份具有公信力的，有王雪華簽名的材料與那份充滿爭議的股權轉讓書上的簽名細心對比，發現這份股權轉讓書的確是被告所簽的。

數個月後的今天，陶樹奎回想起自己在這次案件中還前往香港出庭作證，腦海中回放的一幕幕仿如時空錯置。

很多年前，陶樹奎的老師——中國文檢界專家賈玉文，也被另一案的當事人邀至香港作筆迹鑒定，案件過程足夠戲劇性，一度吸引了世界媒體的目光。

王德輝遺產爭奪案轟動一時

那是2000年，香港女富商龔如心因400億港元的巨額遺產繼承問題與家翁王廷歆引發官司糾紛。龔如心的丈夫王德輝自1990年被綁架後多年生死不

明，1997年，王廷歆入稟法院，要求院方判王德輝死亡。最終法院在1999年宣布王德輝在法律意義上死亡。爭產官司隨即展開。

王廷歆拿出了一份由王德輝1968年就立下的遺囑，指遺囑寫明自己是400億遺產的繼承人。但超出所有人的預料，媳婦龔如心則拿出了一份由王德輝在1990年被綁架前立下的遺囑，這份遺囑寫明繼承人是「龔心如」，若遺囑為真，整個案情將被徹底逆轉。面對家翁王廷歆邀請了國際級鑒定專家、從事了三十多年鑒定工作的雷斯涅維奇，龔心如則從內地找來三位泰斗級專家與之抗衡，其中就包括從事文檢工作50年，參與了3000多起文檢案件並無一例看走眼的賈玉文教授。

賈玉文認定，這份遺囑的確為王德輝所簽，後來他還上庭作證，成為第一位內地文檢界出庭香港法庭的專家。其實，賈玉文在庭上的表現讓人意外，他情緒冷靜，配合上專業的解釋，完美地完成了這一次出庭。但結果也同樣令人錯愕，在這次出庭答辯後，龔如心被判為敗訴，賈玉文還被指為「槍手」，協助龔如心造假。在很多人看來，局勢發展到這個地步，表明這一戰已經超乎案件本身，構成很多人的核心焦慮在於內地文檢專家如何能證明自己的專業，並挽回聲譽就在此一役。

賈玉文很清楚如果完全敗訴意味著什麼——龔如心不僅沒有400億遺產，還可能因為偽造遺囑而被判刑入獄14年，而賈玉文的公信力也會因此一落千丈。

但最終，在香港法官結合賈玉文在業界的專業、庭上的表現作出判斷，整個形勢再度出現逆轉。香港終審法院以5:0的比率裁決龔如心以絕對優勢獲勝，這場長達八年，耗資兩億港幣的案件最終塵埃落定。賈玉文收到龔如心獲勝判決的那天迎來了自己70歲的生日，「儘管我為它付出了很多艱

辛，也可以說受了一些折磨，但我覺得值。」賈玉文那天如是說。去年10月，也正是陶樹奎接到香港法院電話並獲知自己意見被採納的時候，80歲的賈玉文與世長辭。

賈玉文的離去令作為學生的陶樹奎揪心，這些年來，他一直記得賈玉文的那句話，讓自己時刻保持警惕在這條充滿利益和蠱惑的路上行走。那是上世紀八十年代末，陶樹奎和幾位同事來到哈爾濱參與偵破一宗銀行詐騙案，碰巧賈玉文因需偵破另一起案件，也在哈爾濱，甚至兩人還同住一間賓館。陶樹奎記得，當時六十多歲的賈老師身形「清瘦」，他邀請賈玉文一起研究有關銀行的詐騙案，案子是有關三位銀行員工在幫一位客戶辦理儲蓄卡時，拿走了客戶存在卡裏的錢，最終引來警方介入。

為了偵破這一案件，研究三位銀行員工的數字筆迹就成了找出「誰是真兇」的關鍵。當晚，賈玉文告訴陶樹奎，應該從員工寫數字的起筆、轉折切入，通過落筆的微小動作能看出這個人的寫數習慣，最終得以判定誰拿走了這筆錢。整個過程中，

陶樹奎被賈玉文的專業和耐力所折服，他始終記得後來賈玉文告訴他的話，「不要受外邊影響，咱們搞技術的，清貧就清貧點兒，只要你把技術學好了，就是受益一輩子。」

「現在看來，確實是受益一輩子。」那次會面近30年後，陶樹奎越來越能體會這個道理，期

間，他也上了很多次賈玉文開授的課程，並決心把所有的重心放在突破技術上。

無紙化辦公讓筆迹鑒定面對困境

在陶樹奎看來，如今搞筆迹鑒定面臨一個更難以突破的局面。現代無紙化辦公讓筆迹鑒定時需



內地筆迹鑒定專家接受龔如心(右)邀請參與王德輝(左)遺產爭奪案

要依托大量的有公信力的樣本越來越少，「就連銀行都實行電子化簽名了。」缺少了可信的樣本，讓筆迹鑒定工作難上加難，此外，在這種環境下，作為傳統技藝的筆迹鑒定也開始備受外界質疑：受主觀經驗影響的筆迹鑒定



賈玉文是第一位內地筆迹鑒定專家出席香港法庭審理

技藝真的能精準地辨別筆迹真偽嗎？筆迹鑒定人保持獨立、公正的專業素養嗎？

當這些問題擺在陶樹奎面前時，他總是淡定應對，「這些年告訴我，如果我們以公正的態度去面對任何一宗爭議案件，那冤假錯案的幾率就更少一分，在專業之上，筆迹鑒定專家更重要的內核是公義和良心。」陶樹奎淡然一笑，結束了採訪。以下為是次採訪內容摘要：

超訊：如何確定某個人的簽名是模仿字而非真迹？

陶樹奎：正常人在模仿別人名字的過程中，他在猶豫，他思考的過程中就影響筆下的動作。像我們寫別人名的話，肯定會出現這個特徵，模仿度再高也不行，一定會留下痕迹。有一些細節的東西，起筆、轉折，總是會有一些問題。但是多數還是符合的，模仿字最大的特點就是形似。外行人和普通人一看，感覺這就是本人簽的。

但在我們研究者看來，首先會確定這種模仿是有條件的，譬如模仿人有被模仿人的文件以作為參照樣本。我們每一個人簽名時，不管如何有變化，都會留下規律，運筆自然流暢時，或著急下筆時，還有當筆劃轉折時，每個人都會留下不同的特點，而這就是我們筆迹鑒定家要去抓住的核心，通過這些東西，運用常年的經驗，我們能判別出字迹的真偽。

超訊：在判斷一個人的簽名的真假，需要抓住哪些特徵？

陶樹奎：我們首先要抓住被模仿人的書寫規

律特徵，在爭議材料上去研究，看看在爭議材料上的書寫特徵中哪些是與被模仿人平時的特徵吻合，而哪些又是不符合的。此外，我們還要判斷，所謂「不符合」是不是由某一些原因造成的，譬如一些外

界干擾。但對於一些重大事情來說，譬如股權書的轉讓，我們相信涉及類似重要性的干擾因素較少，因為股權轉讓是一件非常重要的事情，當事人簽名的時候應該很認真，書寫的時候會全程關注。

其實模仿一個人簽名的時候，就好像是在做壞事，在這種不正常心態下的簽名，都會反映在筆迹上，而我們專家就能夠通過專業的訓練和經驗，找到個中的特徵，辨別筆迹的真偽。

超訊：樣本的選取在鑒定時很重要，需要大量的樣本，那「樣本大量」需要到什麼樣的數量級？

陶樹奎：是這樣的，比如一份爭議材料是2010年的，那麼，要找2010年左右的，與爭議材料時間接近的樣本。而且樣本還要有公信力，比如說在房地局、房產局、銀行、工商部門、稅務部門留下的一些錢索。銀行也要本人去簽啊，首先就是要把握樣本的客觀真實性。

作為我們搞文書鑒定的，我們會先分析所有搜集到的這些樣本是不是以前日常產生的，或者是爭議材料出現之後新寫的，要先確定樣本是不是一個人寫的。這些都是判斷真偽的依據，要是依據的東西錯了，那你的結論一定會有問題啊。至於時間上的問題：就是儘量接近。數量，一般三個到十個都可以。但鑒定家還要了解書寫人的情況，比如說有沒有得過疾病，具體到那個人有爭議材料出現後的那一年有沒有得病，這都會影響到他的簽名。筆迹鑒定不僅僅是孤立地鑒定眼前的材料，背後還牽涉了很多有關案情的判斷。

大數據應用攻克警方懸案

通過 DNA 數據庫，這一海量大數據的應用，中國大陸近年偵破了數個大懸案，其成就令人眩目；未來，更多懸案也許能依賴大數據偵破。如何確保國人的 DNA 數據不被濫用，是一個迫切需要考慮的課題。

文 / 李永峰

在中文互聯網上，有一個話題，長盛不衰。那就是針對20世紀90年代以來幾大懸案的討論。南大碎屍案、清華「鉅」中毒案、白銀市連環殺人案等等。天涯社區、百度貼吧以及知乎等網站，每隔幾年，總有不少網友嘗試做一回「福爾摩斯」，希望利用推理找到兇手或者找到偵破方向。不過，多年以來，懸案一直是懸案。

直到去年年底，其中一起案件，總算水落石出，白銀市連環殺人案的兇手高承勇落網。但是，真實遠比虛構更離奇。高承勇之所以能夠落網，並非有「福爾摩斯」靈光一閃，發現了新的偵破方向；亦非高承勇露出新的破綻，被警察追蹤而至。而是源於他一個遠方堂叔的行賄。

公安部刑偵局在開展疑難命案積案攻堅行動中，通過DNA-Y染色體數據庫比對，在2016年8月

23日，發現甘肅民勤縣一名因涉嫌行賄而落網的嫌疑人，與當年白銀連環殺人案兇手現場留下的DNA類似。進一步覆核檢驗確認，行賄嫌疑人與當年的兇手應該屬同一家族。在對該家族男性進行詳細篩排分析後，2016年8月26日，警察將藏身於白銀市一間小賣部的高承勇抓獲。高對1988至2002年間自己強姦、殘殺九名女性的連環殺人事實供認不諱。至此，一大懸案偵破。

同樣，另外一起發生在杭州的懸案，也因為Y-STR檢測技術的應用而在2016年告破。這一次，也是由於其他不相關案件中DNA的檢測，令潛逃多年的兇手曝光。2003年凌晨，杭州濱江區之江花園一個別墅內，入室搶劫者殺死三人後逃走，杭州警方追查13年而無結果。但在DNA-Y染色體數據庫比對中，意外發現了2015年一起打架鬥毆事件中，出現了與當年兇殺案兇手類似的DNA信息。



白銀市連環殺人案的兇手高承勇落網

於是順藤摸瓜，在2016年6月9日，將犯罪嫌疑人俞海民抓獲。

每個男性的DNA中，都攜帶有Y染色體，對Y染色體信息進行比對，被稱之為Y-STR檢測技術。這一技術在法醫學鑒定領域的大規模應用，到現在至少已有15年歷史。無數警匪類影視節目中，早已看到這一技術的應用，但在現實中，因為DNA-Y染色體數據庫缺少廣泛涵蓋，事實上所發揮的作用有限。目前在中國，最早可查的案件是2006年「湖北馬口鎮強姦殺人案」，當時警方便是利用了姓氏基因Y-DNA檢驗技術，在案發一個月內便將犯罪嫌疑犯抓獲。

鄭州最早建DNA-Y染色體數據庫

中國最開始是在鄭州建DNA-Y染色體數據庫，大約到2013、2014年才建成覆蓋全市的數據庫。據《新京報》引述一位公安系統DNA檢測技術中心的警察稱，「前期要做大量的人口普查、人口排查工作。我們需要把每個家庭的族譜比對完，才能建設Y數據庫」。直到最近幾年，鄭州之外的其他地區，才開始啓動建立Y-STR數據庫的工作。

《超訊》記者看到一份內蒙古錫林郭勒盟公安局的公示，該盟從2015年開始，「14個旗縣、市（區）共排查家系約6萬個，採集血樣約12萬人（份）」。到2016年10月份，這一工作還在進行。建立數據庫的困難之處，除了要做大量普查和採集工作之外，還需要配備相關設備。在過去，中國的DNA檢測試劑和設備，多依靠於進口。近年來，逐步將其實現國產化，令成本大幅降低。這也推動了DNA-Y染色體數據庫在中國的大規模覆蓋。白銀連環殺人案、杭州別墅滅門案等案件，為何在2016年會突然告破？顯然，應該與這些地方最近才納入進了統一的DNA-Y染色體數據庫有關。

由於DNA-Y染色體只在男性父子以及父系之間單向傳承，即同一父系的所有男性中，都具有同源的Y染色體。也就是說，不止父子、叔侄等近親關係如此，追溯到祖宗，所有男性之間Y染色體也應該是接近的。所以這也成為重新建構族譜的科學

武器。2013年，復旦大學歷史學和人類學聯合課題組發布的一份調查報告，對曹操家族做了「親子鑒定」，證明中國目前有九個曹氏家族是曹操的後裔。

中國Y染色體數據應用 領先國際

也正是如此，所以通過高承勇遠方堂叔的DNA，追索到了這位潛藏多年的連環殺人兇手。從曹操後裔的鑒定，到白銀案偵破，DNA-Y染色體數據庫名聲大振。這或許有助於進一步推動該數據庫在中國的建設。復旦大學「現代人類學教育部重點實驗室」負責人李輝認為，中國在對Y染色體數據的應用，目前處於國際領先水平。

對於DNA-Y染色體數據庫在案件的偵破作用，李輝說：「如果調查工作做得好，把譜系構建好的話，就可以把Y染色體分得非常非常細，就可以搞清楚每一個地區、每一個縣、每一個姓氏的類型。如果全國的相關系統都配合去做這個工作的話，這個數據就可以做得非常細緻，那樣的話像人員走失、拐賣等案件也非常容易解決了。」

多年來，人們一直在憧憬或懷疑的心態下，討論著大數據時代。不聲不響之間，大數據時代已經來臨。通過DNA數據庫，這一海量大數據的應用，刑偵領域的成就令人眩目。這是大數據時代目前所結出的令人欣慰的一個果實。未來，更多的未偵破懸案，能否依賴於大數據獲得解決？中國網絡上熱心當「福爾摩斯」的很多網友，對此表示有信心。

不過，大數據所潛藏的一些風險，也令人憂慮。DNA-Y染色體數據庫建立起來以後，如何確保其信息不被濫用，或不被泄露呢？更麻煩的是，DNA-Y染色體數據庫也可能會帶來倫理的困境。復旦大學的工作，證明了九大曹氏家族與曹操有遺傳關係。但這九大家族之外的其他曹氏家族該怎麼辦？中國眾多族譜，都喜歡將自己的祖先追溯到某個歷史名人。自稱是曹操後人的宗族不在少數。如果DNA證明其與曹操沒有遺傳關係，他們該如何面對自己的倫理困境？這或許也將成為新的麻煩。

反腐制度化 監察委治國背後

十九大即將召開，中共提監察體制改革，攸關國家制度頂層設計，引發熱議；新機構監察委的權力達到空前規模，掌管中紀委、年底將退休的王岐山會不會擔任監察委一把手，引起猜測。也有意見認為對監察委權力監督不足，監察體制中被強化的是「黨的領導」。

文 / 秦寬

自 2016年10月24日中共召開第十八屆中央委員會第六次會議（以下稱「六中全會」）以來，「以習近平為核心的黨中央」進入了「全面從嚴治黨」的歷史階段。

政治觀察人士認為，這是習近平上任以來主張制度性治黨的階段性勝利。會上通過了《關於新形勢下黨內政治生活的若干準則》和《中國共產黨黨內監督條例》，使得黨員幹部「有規可依」。

那次會議的兩周後，中共中央辦公廳迅速印發了《關於在北京市、山西省、浙江省開展國家監察委體制試點方案》（以下稱《方案》）。以此為起點，中國劃時代性的監察體制改革漸進鋪開。

這是「事關全域的重大政治改革，是國家監察制度的頂層設計。」《方案》這樣提及，改革的重要性可見一斑。如果監察委試點工作順利開展，中共十九大後將形成「一府一委兩院」（人民政府、監察委、人民法院和人民檢察院）的新權力架構。

幾個月來，改革持續引發著坊間熱議——政治家、反腐學者和媒體都緊緊圍繞核心議題展開討論，監察委監察覆蓋面的擴大、權力的合法性和權力制約都被囊括其中。

監察委和黨紀委合署辦公

而更深層的問題在於，這是「十九大」即將召開、中共權力洗牌階段提出的政治改革。外界認為，這與現年69歲的中紀委書記王岐山是否繼任下一屆政治局常委一事牽涉深遠，也成為監察委備受重視的核心所在。

上述的《方案》規定，改革的原則是由省市的人民代表大會產生省市監察委員會，作為行使

國家監察職能的專責機關。選舉產生的監察委和黨的紀委會實行合署辦公，「一個機構，兩塊牌子」更為貼切地形容了這種「融合」。

就目前參與改革的三個地區，山西省紀委書記任建華、北京市紀委書記張碩輔、浙江省紀委書記任澤民直接承接了各屬地同級的監察委主任一職，這暗示著掌管中紀委的王岐山可能會擔任新機構監察委的掌門人。

然而，一位參與改革但不願具名的人士告訴《超訊》，「目前中央的方案可能會讓二把手擔任，而非中紀委書記親自兼任監察委主任。」

眼下，這一新機構的權力及它的監察範圍達到了空前的規模。在整合了行政監察、預防腐敗和檢察機關中查處貪污賄賂、失職瀆職以及預防職務犯罪等工作力量後，監察委的監察範圍將擴至「廣義上的公職人員」。

參與此次改革工作的中國政法大學副校長馬懷德在接受《南方周末》採訪時說：「只要行使公權力、由財政供養，都算廣義的公職人員」。

監察委擁雙重身份 權力擴大

由此，這被視為體制內給監察委監察範圍劃定的明確空間，也就是說，事業單位中的醫生、教師等公職人員都將被納入到監察委的監察範圍內。



中共出台在北京、陝西、浙江進行監察體制改革試點方案



DNA 數據鑒定曹操後裔

這與以往中紀委只監察黨內領導幹部大為不同。

區別於傳統的紀委，新監察委系統的人員將擁有雙重身份。北京航空航天大學公共管理學院、內地反腐學者任建民在接受《超訊》採訪時表示，過去的國家監察體制和黨的監督分為兩個系統，而此次監察委改革是歷史上融合程度最高的改革。

改革後的監察委工作人員「每一個人都有兩個身份。」換言之，監察委工作人員可行使兩種身份本就有的權力。

監察委改革試點工作開展近五個月來，地方政府監察廳或監察局、預防腐敗局以及人民檢察院查處貪污賄賂、失職瀆職以及預防職務犯罪等部門之間正進行著龐大的「轉隸」工程，這成爲窺視數個被整合部門權力讓渡的窗口。

自今年1月20日北京啓動監察委改革後，二月伊始，北京市級的監察委轉隸工作先行展開。截止目前，根據內地《中國新聞周刊》的數據顯示，北京市級檢察院轉隸的人數大約有兩百多人左右。

轉隸工作中，一些各部門間權力讓渡的問題頗引人關注。中國的檢察機關、司法機關向來受到共產黨意見的影響，相對西方的三權分立制度，上述兩個機關的獨立性欠缺，而此次監察委轉隸工作也再次凸顯了相關問題。

紀委受嚴格制度制約 效率不高

在轉隸時反映出各部門權力高低的問題上，一位不願具名的北京檢察官作出了一個有趣的解釋。他說，在中央以下級別，檢察機關在職務犯罪偵查過程中，比同級別的紀委來說擁有「更自由的權力」。所謂「更自由」是指在涉及詢問涉案人、查詢銀行交易明細，進一步深挖職務犯罪線索時，紀委受到嚴格的三級審批制度制約，工作效率不高。相反，持續受「扁平化管理」改革影響的檢察機關在這方面有更大的自由度展開工作。



掌管中紀委的王岐山主導監察委改革

這位檢察官說，每年他們都會收到來自紀委的很多調查線索。但從法律層面講，「檢察機關的立案標準遠遠高於紀委的檢查標準」。因此，這些線索很多時候因「不達標」而無法進入刑事處理階段，在工作銜接上，「沒那麼順暢。」

他透露，檢察系統內一直有傳言，此次紀委主導監察委改革，吸納了檢察院的反貪腐力量，或許表示出他們對以往檢察機關工作上的不滿。

在實際工作中，檢察機關內的偵查部門是一種外向型的機構，在辦案時是希望「突破規範」的。然而，偵查部門在具體的辦案中却備受制約。相對紀委來說，檢查機關在調查職務犯罪時，其威懾力遠遠不夠，因此，有「更自由權利」檢察機關很難發揮實質作用。

前述的檢察官認爲，此次合署或意味著各部門爲彼此打破壁壘障礙，構造一個資源高度整合、權力空前擴充且外界約束力稀缺的監察空間。

「權力的擴大」只是這次合署辦公的一個側面，更深的問題是在於將「非法之權」披上「合法」的外衣。北京獨立學者章立凡在接受《超訊》訪問時表示，監察委還會將許多處於模糊地帶的黨務部門的權利合法化，譬如「雙規」。

「雙規」是中共內部一套備受詬病的非公開調查手段。受調查的公職人員會被限制人身自由，遭遇刑訊逼供、酷刑並最終認罪。它沒有法律依據，因此，以此爲途徑獲得的證據也被視爲「非法」。法律界人士一直指責這套程序涉嫌「違憲」，人權主義者則將它指向「侵犯人權」。

自習近平上任以來，「雙規」就在王岐山的反腐運動下以前所未有的形勢被運用。四年來，8900萬共產黨員以「絕對忠誠」爲主旋律參與了這場運動。根據中紀委的最新數據，從2013年反腐正式拉開帷幕，至2016年9月，101萬黨員被處分。去年12月，紐約的人權觀察（Human

Rights Watch）的報告顯示，2015年中國有大約3.3萬至6.6萬人被雙規。

2017年的「兩會」上，王岐山正試圖爲這備受爭議的「雙規」尋找法理依據。他談到監察委改革時，認爲「留置」是監察委的權力，但它和「雙規」沒有本質上的不同。

「留置」是被寫入中國《警察法》中的一項行政強制措施，是指經公安機關批准，對犯罪嫌疑人的盤問可達24小時，必要時，通過向上級部門申請，留置時間可長達48小時。

反腐學者任建民在接受採訪時承認，王岐山所說的「留置」確實是爲「雙規」尋找法理依據。但他更強調，在新的監察委法規正式出台後，法律也會賦予被調查人權利的保護，當事人律師也可介入，換言之，「留置」也將受到制約。

「這是歷史的進步！」任建民說，他解釋，在過去的紀委調查階段，被調查人移交到檢察機關之前，「法律完全沒有介入的可能。」

作爲學者的任建民一直都希望，即將出台的《國家監察法》在措辭和設計上能夠更加精細。這種「精細」具體到被調查人用刑需符合什麼標準，在監察委權力得到保障的前提下，它是否會受到外力的制約。

儘管現在的《方案》中寫明「人大負責產生監察委，監察委受人大監督」，但任建民表示，過去的經驗告訴他，這種制約不可能來自人大。

「過去的一府兩院有那麼多的腐敗問題，那顯然是人大沒有起到這個監督作用」。任建民遺憾地說，就目前已浮出水面的方案，國家對監察委權力監督方面著筆最弱。他繼續表示，這種精細化設計的預期並不樂觀。在這次改革中，真正被強化的是「黨的領導」。

「這次中央的改革方案裏面，有一個原則性的國家監察體制改革就是要建立黨統一領導下的監察體制，《黨的統一領導》強調得很充分。」任建民說。

去年10月27日六中全會剛一閉幕，六中全會公報就強調「黨內不允許有不受制約的權力，也不允許有不受監督的特殊黨員」。但現在，專家學者們都很難找到這個機構的外部制約。「這或稱謂一個

超級的權力機構」。北京獨立學者章立凡說，但他加上了一個前提，那就是王岐山會繼續連任並帶領此機構。

目前來看，這個機構的誕生甚至會關乎王岐山是否再擔任一屆常委。

現年69歲的王岐山是習近平的政治盟友，去年10月開始，有關王岐山連任常委的聲音不斷冒出。根據中共「七上八下」的不成文規定，中共最高階的官員需要按照年限來決定是否擔任政治局常委一職。（注：「七上八下」是指67歲及以下可再擔任一屆常委，68歲及以上則需辭任常委一職。）

按此要求，現年69歲的王岐山將被迫離職。但在今年3月3日《紐約時報》的報道中，一位匿名的受訪官員表示，習近平向他們表示過，「年齡的規定不是絕對的」，這迅速被視爲王岐山或打破「七上八下」規定的先聲。

這一規定並非恒久不變。1997年，中共十五大時，常委的退休年齡是70歲。2002年，中共十六大時，年齡紅綫則成了68歲，時任常委的李瑞環在十六大之後便沒有繼續留任。

王岐山正在主導監察委改革

如今，監察委的誕生再次加強了王岐山的主導權，他正在主導有關監察委的一切改革。北京獨立學者、歷史學家章立凡認爲，監察委可能是爲王岐山量身定做的，「很可能是這樣」。

但王岐山本人曾表達過不同聲音。那則《紐約時報》的報道寫道，王岐山曾對朋友表示過，他在年底就會退休，那時正是中共十九大換屆之後。但根據經驗，這也並非是鐵定的事實——在去年一則被曝光的短片中，王岐山講到，他對自己能擔任中紀委一事也感意外，「你們查一下，十八大開之前，出乎黨內外、國內外之預料之外，王岐山當中國紀委書記。」十八大召開之後，在暴風驟雨的反腐運動中，隨著政法委系統權力被割據與削弱，王岐山與其主導部門在黨內的地位得到了空前的躍升。

眼下，中國最高階官員仍處於變幻莫測的局勢中。監察委的誕生，會影響下一屆政治局常委的組成嗎？

攸關中國女性健康 疫苗爭奪戰啓動

龐大的中國市場，已成為世界兩大 HPV 疫苗生產商爭相競逐的對象。去年藥廠葛蘭素史克的 HPV 二價疫苗進入中國大陸，成為內地首個獲批用於預防宮頸癌的 HPV 疫苗。這個時間點，距全球首支 HPV 疫苗獲批已過了十年。內地為何在國外二價疫苗已退市時才將其引入？事件讓這幾年招徠大量內地顧客的香港疫苗市場更為火爆。

文 / 王亞娟

已 在全球百餘個國家實施廣泛接種的 HPV(Human Papillomavirus, 人乳頭瘤病毒)疫苗終於要進入中國大陸市場了。

2016年7月18日，葛蘭素史克(GSK)宣布，其二價疫苗「希瑞適」(人乳頭狀瘤病毒疫苗[16型和18型])獲得國家食藥監總局(CFDA)的上市許可，成為內地首個獲批用於預防宮頸癌的HPV疫苗。HPV疫苗進入大陸市場的這個時間點，距全球首支HPV疫苗獲批已經過去了十年。

公開資料顯示，宮頸癌是中國15歲至44歲女性中的第二大高發癌症，每年約有13萬新發病例。每年中國的宮頸癌病例佔全球的28%以上。在全球範圍內，平均每分鐘即檢查出一例新發病例，每兩分鐘就有一名女性死於宮頸癌。

2006年至今，全球有三種HPV疫苗上市，分別是疫苗供應商默沙東公司研發的四價疫苗「佳達修」、GSK生產的二價疫苗「希瑞適」及九價疫苗「加衛苗」(「價」越多，代表預防率越高，價格也就越貴)。

大陸官媒《人民日報》在去年7月疫苗上市消息傳出兩天後，就在微博上發出了普及HPV疫苗相關知識的內容；今年2月23日，《人民日報》微博又發布一段長達三分鐘的、由協和醫院提供專業支持的HPV疫苗知識普及視頻。

在中國，所有事關生命安全的話題都能把輿論場攪得沸騰。對於信息高度不對稱的醫療領域，網友向來不憚以最大的質疑甚至「陰謀論」作為回

應：有的人認為，疫苗晚到了十年，讓五千萬女性錯過最佳的接種機會；還有人指出該疫苗的安全性在國際上嚴重存疑，官媒為其站台是不負責任的推銷行為。

「赴港疫苗熱」帶來商機

其實，在更加廣泛的敘事範圍內，國際上普遍認為HPV疫苗是一種比較安全的疫苗，受到了世界衛生組織(WHO)、美國食品藥品監督管理局(FDA)等機構的認可和倡導。

根據世界衛生組織公開發布的信息，宮頸癌是世界最致命、但最容易預防的女性癌症之一，每年導致27萬多例死亡，其中

85%發生在發展中國家。

世衛組織的生殖衛生和研究司早在2006年就發布了名為《為引進HPV疫苗做準備：對國家政策和規劃的指導》的指導文件。在2014年的世界抗癌領導人峰會上，世衛組織又發布《綜合控制宮頸癌：一項基本實踐指南》，這份指南的第一條主要內容為：為9-13歲女童接種兩劑人乳頭瘤病毒疫苗以防止人乳頭瘤病毒(HPV)感染。

據了解，自2006年HPV疫苗上市以來，全球範圍內已有58個國家將其納入國家補貼，還有一些國家將其納入青少年免疫計劃。香港是全球首批HPV疫苗投入使用的地區之一，目前，仍需自費注射。

早期，香港本地女性並未對這種價格不菲的疫苗表現出較大熱情，多數人處於觀望狀態。直到

2014年，根據香港藥劑師協會的統計數據，當時全港僅有約8.85%的女性接種了HPV疫苗，其中還包括未必打足全套三針、非香港永久居民等情況。

這種情況直到2015年才得到改善。這一年，香港全面展開HPV疫苗補貼計劃：原金額最高為3600港幣/人的HPV疫苗，目前普遍價格在2700港幣/人。2016年香港政府的《施政報告》中，提到了政府會以關愛基金資助低收入年輕女性接種HPV疫苗。疫苗供應商、醫療機構也不遺餘力地宣傳這種「能預防癌症的疫苗」。

本土接種者開始增長的同時，「內地赴港疫苗團」逐漸湧現。巨大的經濟利益催生了各種專業代理疫苗接種事務的相關中介機構，一個繼奶粉之後的新產業鏈日漸成熟。

在中環、旺角甚至離深圳很近的上水地鐵站，一批又一批的遊客從這裏湧出來，前往各個診所或體檢中心接種HPV疫苗。在周末，大多數診所都擁擠不堪，裏面有各種操港普口音的醫生護士、講普通話的遊客跟中介。

由於陸港兩地之間地理、資訊的隔離，HPV疫苗多數時候是倚靠人際傳播在內地打響了知名度：一傳十，十傳百。其中一種不容忽視的渠道，是保險公司作為中介聯絡內地顧客、幫忙預約，甚至接機、陪同注射。他們的參與，自然也是希望從這些客人的健康保障意識中分一杯羹。

香港保險公司從中分一杯羹

近幾年來，香港保險市場呈現出幾乎前所未有的火爆趨勢，國內資金紛紛南下。相比於動輒數萬元的保險產品，顯然僅兩三千的防癌疫苗不失為一項很好的附加項目。

一方面，對於保險公司的理財顧問來說，這批有健康保障意識的遊客是他們的目標客戶群體，在接觸過程中推薦保險產品成功機會較大。

友邦保險的理財顧問、百萬圓桌(MDRT)會員王汝為對《超訊》說：「有人會通過朋友來問哪裏可以打針，我們就會幫她預約。因為要打HPV的客人會來香港三次，這樣就會有機會跟她介紹保險產品，我們能透過這個渠道發現更多的客戶。」

另一方面，類似於體檢中心開發出的「會員

制」，成功鼓勵更多人來打疫苗，就能獲得提成。許多醫院或診所會與保險公司合作，每幫助一位客人預約並成功繳費注射，代理人將會得到抽佣。

以現在最新的九價疫苗為例，統一市場價格為港幣4500元。但經《超訊》多方打聽，不同的代理人，報出了4500、4200、3800、3500乃至3300的價格不等。王汝為介紹，每家醫院或診所疫苗的售價和佣金比例由自己決定，因此客戶所付價錢可能不同，但疫苗肯定有一個底價。在競爭激烈的情況下，有人會讓利一部分，市面上價格不等也就不難理解。

據另一位代理HPV疫苗的保險公司理財顧問對《超訊》透露，港幣4500元的「九合一」疫苗，一般代理可以拿到七八百的抽成。如果銷售量大或職位升高，則會拿到更高的佣金。

內地疫苗市場潛力巨大

仁和體檢的高級健康顧問Billy向《超訊》表示，體檢中心一般工作日會接待60到80例HPV疫苗注射，這個數字在周六會達到400到500例。目前他接觸的接種疫苗的客人中，85%來自內地，9歲到55歲都有，其中30多歲的佔多數比例。

打疫苗的人，未必對醫學知識甚為了解，她們更願意直接聽從醫生或是親戚朋友的推薦。「大部分客人都不了解自己打的疫苗是什麼，一般是朋友介紹過來打針的。」

Billy觀察發現，相比之下本地女性的接種熱情不太高，他認為她們「不太注重這方面的健康」。「我身邊很多朋友沒有打過，問她們，她們說因為覺得不太需要就沒有打。」

仁和體檢的市場推廣經理朱醒威對《超訊》表示，前往體檢中心注射HPV疫苗的客戶中，通過保險經紀預約的比例最大，佔到了五成，排第二的是有合作性質的旅行團輸送的客人，之後是自主透過網站預約的客人，還有一小部分則是一些合作的



中國女性人口龐大



香港疫苗市場廣告

金融機構會贈送給其客戶禮券，或舉辦健康沙龍。

兩大HPV疫苗生產商GSK和默沙東在全球瓜分著數十億美元的市場。顯然，龐大的中國市場作為一塊尚未開放的「處女地」，會成為他們爭相競逐的對象。一位醫藥上市公司的董秘告訴《超訊》：中國的HPV疫苗潛在接種人群數量達數億級別，前景十分開闊。

兩大疫苗商十年爭奪記

而巨大的中國市場蛋糕也不僅成為了兩大疫苗生產商爭奪的對象，以HPV疫苗接種服務為核心延伸出的一整條產業鏈，也是大陸和香港之間都想佔領的一片高地。即使大陸已經失去先機，但自然不可能將尚未開發的領域繼續拱手讓人。

在香港，HPV疫苗的臨床實驗由學界和醫院共同完成。而在大陸，則是供應商GSK與默沙東各自在本地招募志願者，進行了近十年的臨床試驗，

卻都一度未能有效擴大實驗的樣本量，以達到國家食藥監局的標準。在漫長的審批角力之後，最終GSK率先獲批。

「之所以等

了十年，是因為這個疫苗在中國的臨床試驗一直處於補充狀態，在臨床上沒有得到理想的數據，現在得到了，所以才批准，並非官方壓制不給批號。」一位參與審批的專家表示。

中國疾病預防控制中心慢病中心王臨虹主任告訴《超訊》，HPV疫苗屬於二類疫苗（編者註：指由公民自費並且自願受種的其他疫苗），由國家食品藥品監督總局進行審批。「很多國家認同美國的實驗結果，就直接引入HPV疫苗。但在中國，國外引進的疫苗在中國上市，必須先經過臨床實驗，我們有自己的審批標準和管理程序。」

王臨虹介紹道：「學術界逐漸達成共識，應以持續感染作為疫苗效果的衡量指標，持續感染的

過程需要宮頸病變。如果疫苗能降低持續感染的發生率，就可以認定它能降低癌症風險。要確認疫苗有效，需要等實驗對象出現宮頸病變，並且達一定數量，這個時間就非常長了。」

一個值得注意的現象是，GSK的「希瑞適」歷經十年終於來到了中國，可在三個月後就退出了美國市場。他們對此的官方解釋是：希瑞適在美國市場需求非常低。美國疾病控制預防中心（CDC）自2016年4月起，只採購九價HPV疫苗，主要是其兩劑的免疫程序有助於提升接種率。2016年底前，二價及四價HPV疫苗將不再供應美國市場。

HPV疫苗落地中國大陸，多少都應該算一件好事——它無可置疑地讓健康觀念得到了傳播，也能實在降低宮頸癌的病變風險。但讓此番疫苗即將上市的消息飽受詬病的是：中國為何在國外二價疫苗已退市的時間點才將其引入，而香港、歐美等地早在去年就已淘汰預防率更高的九價疫苗。

朱醒威介紹，現在基本90%以上客戶都是選擇接種九價疫苗，因為價格相差不多的情況下，肯定會選擇更高等度的保障。「剛推出四價的時候，還有人接種二價，但到了九價推出時候，就幾乎沒人再打二價了。」

王臨虹對此透露，因為二價疫苗在中國的臨床實驗進行得更早，因此更早通過審批允許上市。

據了解，目前默沙東的4價疫苗已經在中國進行審批過程，九價疫苗正在進行臨床試驗，一旦經過審批，4價和九價疫苗一樣會在中國市場現身。

在《人民日報》發布的HPV疫苗知識普及視頻中，來自北京協和醫院的婦產科主治醫師彭澎說：「99.7%的宮頸癌都是高危型HPV搞的鬼，其中一大部分都得算在這兩型的頭上——16型和18型。」隨後，視頻的畫外音也介紹目前市面上的HPV疫苗有二價、四價和九價，「價」指的是疫苗的靶子多，能預防更多病毒感染引起的疾病。但又話鋒一轉：「現在不出境也能接種二價疫苗，只想預防宮頸癌的話，注射它就差不多了。」

該在香港還是大陸接種？

而現實卻是，有健康保障意識的人，多數願

意接種當下最新、預防率最高的九價疫苗，這讓在境外接近淘汰邊緣的二價疫苗的到來，多少顯得有些尷尬。甚至二價疫苗即將在大陸上市的消息，反而讓香港疫苗市場更加火爆了。更多了解到這種能預防宮頸癌的疫苗的人，都不惜赴港三次接種九價疫苗。

這種現象在廣東地區尤為明顯：一方面，廣東與香港聯繫緊密，兩地經濟、政治、社會文化、風俗都較為接近，另一方面，臨近的地理位置讓交通費用不會成為較大負擔。這種情況下，一些年輕學生認為，如果要在內地接種二價疫苗，之後還要再去香港補種四價、九價，為何不直接去香港一步到位呢？

身處香港HPV疫苗市場中的服務人員大多表示對香港市場有信心。Billy說，現時已沒人再選擇接種二價疫苗了，因此在內地上市也不會對香港市場產生較大衝擊。朱醒威也持樂觀態度，他認為香港醫療的服務水平、環境、質量都有較高競爭力，如果真的有需求，還是會來香港接種疫苗。就像奶粉一樣，內地也有，但很多人就是圖個放心。

經親友介紹，曾在2015年赴港接種HPV疫苗的武漢中學教師劉穎對《超訊》說，倘若國內上市的是九價疫苗，她或許會選擇在國內正規醫院接種。但當前情況下，她仍然會選擇去香港打。「錢都花了，肯定就圖個最大程度的保障。」

王臨虹則認為，國內二價疫苗的上市應該會對香港市場產生一定衝擊。「注射疫苗是個人行為，投入很高，去香港接種費用很高。很多人還是會出於性價比的考慮，選擇在國內接種。」

此外，不同類型疫苗適合的人群並不相同，HPV-16型和HPV-18型是導致70%宮頸癌的病毒型號，但還有其他高危型病毒，目前市面上九價疫苗中的其他七種型號不一定適合每個地區的人群。」

何時納入國家免費接種計劃？

據了解，中國目前主要納入國家免費接種計劃的疫苗是一類疫苗（政府免費向公民提供，公民應當依照政府的規定受種的疫苗）。王臨虹告訴《超

訊》，國家的免費疫苗（即一類疫苗）通常是預防死亡率高、健康威脅大的疾病，主要針對兒童，且投入產出比較高。HPV疫苗屬於二類，分類的標準主要是考慮到投入產出比。

「因此，HPV疫苗要像世界其他地區納入學生免費接種計劃或國家津貼政策，還需要一段時間。這受到國家整體經濟水平、該疾病在本國的流行率等因素影響。」

針對目前傳媒報導的日本、英國等地出現的接種HPV疫苗後的副作用，王臨虹分析認為，任何疫苗都有副作用，跟吃藥一樣有特異性。但HPV疫苗經過了國際上的臨床實驗，安全性可以得到保障，副作用一定是少發的。並且有些副作用術語偶合事件，可能不打疫苗也會出現的症狀，被歸因於疫苗注射了，但其實是由個體差異所造成。

HPV疫苗無明顯副作用

2017年3月11日，國內宮頸癌專家、前衛生部副部長曹澤毅教授在第三屆婦產科HPV國際論壇上亦表示，HPV疫苗防治宮頸癌的有效性、安全性已得到國際上廣泛驗證，接種疫苗並無明顯副作用。

不過這不代表所有人群都適合接種HPV疫苗。上海瑞金醫院婦產科博士、副主任醫師吳步初說，從藥物經濟學的概念來看，25歲沒有性生活的女性接種是最大的收益者。她對這個病毒從來沒有接觸過，所以你打了這個疫苗誘發的免疫抗體劇烈一點。如果你26歲以後，有性生活史以後，你再打疫苗，還是誘導不出抗體。

關於適合接種HPV疫苗的年齡，每個國家的建議不太一樣，但國際上普遍認定，HPV疫苗對9-45歲的女性都有很好的預防效果。也就是說在九歲以後，越早接種效果越好。

去年，隨著「希瑞適」獲審批的消息發布，疫苗概念股在資本市場上一度站上了風口。「希瑞適」在大陸正式推出後會收到什麼樣的市場反響，我們尚不得而知。但好在，我們終究多了一個了解HPV的機會，一種自我保護的選擇。 訊



中國疾病預防控制中心
慢病中心王臨虹主任



保險公司作中介聯絡內地顧客到香港打疫苗

香港首位女特首誕生幕後

林鄭月娥總得票比上屆梁振英的689票多出88票，其認受性比梁稍強，相信其施政阻力會較少。建制派中被認為最可能倒戈的工商界選委在投票前歸隊，令林鄭能以相對高票當選，其中首富李嘉誠的表態可謂表表者。

文 / 陳立諾

3月26日，前政務司司長林鄭月娥在由1194名選委組成的特首選舉委員會投票中，以777票勝出，成為香港第五任特首，亦是第一位女特首。落敗的兩位候選人曾俊華、胡國興分別獲365與21票，其中前法官胡國興提名票多於曾俊華，但得票卻甚少，形成巨大的落差。

香港人將開始接受一名女特首的管治，而治理台灣的同樣也是一名女性，兩岸三地此刻，真可以說是女人已頂半邊天。

候任特首林鄭月娥（Carrie Lam Cheng Yuet-ngor）是土生土長香港人，1957年生於清貧家庭，從小學到中學，林鄭和家人都擠在狹小的板間房內，只能把床當作書桌用。她學習刻苦，每年考試幾乎都拿第一。於嘉諾撒聖方濟各書院畢業後，成功升讀香港大學。

1980年大學畢業後林鄭即加入港英政府做政務主任，1996年出任副庫務司，1997年香港回歸後，續任庫務局副局長。1980年，加入港英政府成為政務主任，之後在多個部門工作，至1996年出任副庫務司，負責在每年的簡報會向傳媒解釋財政預算案。2000年，出任社會福利署署長。2003年，任房屋及規劃地政局常任秘書長。2004年，調任香港駐倫敦經濟貿易辦事處處長。2006年3月，調回香港出任民政事務局長。2007年7月，出任港府新成立的發展局局長，處理多宗爭議事件。2012年6月，出任政務司司長。2017年1月12日，林鄭辭去政務司司長一職，投入特首選舉。

觀察持續近兩個月的特首選舉中，候選人在選舉論壇以及他們面對公眾的表現，發現雖然彼此間唇槍舌劍，互不相讓，但尚算君子之爭。

相比五年前的梁振英與唐英年互揭瘡疤，黑材料滿天飛，這屆特首選舉相比乾淨，沒有在建制內部造成撕裂。

林鄭月娥、曾俊華和胡國興縱橫官場多年，關於他們個人的黑材料卻幾近於無，這應該歸功於港府長期以來對高官所做的定期品格審查，在維護官場的清廉和官員的操守方面發揮了相當良好的作用。

不過，由於依然是小圈子選舉的原因，各種各樣的陰謀論還是滿天飛，充斥於報章與網絡。

選前曾俊華抱「逆轉勝」希望

踏入3月20日那一週，多個泛民主派選委陸續表態支持曾俊華，其中「民主300+」逾九成選委決定投票給曾俊華，單計這部份曾即可獲約300票，他仍需爭取多300票，方可能有當選的機會。曾陣營估計，曾俊華除可獲「民主300+」選委支持外，亦有機會獲來自宗教界、商界、紡織及製衣界等界別選委支持，加上有信心保住提名曾俊華的35張建制票，相信曾俊華暫時約得票400張，不排除有一搏的機會。

曾俊華要在特首選舉投票日擊敗林鄭，必須從林鄭手上撬走相當部份的建制選委票，才能達到601票的當選門檻，亦要寄望已提名林鄭的工商界會轉投自己。

選前，曾俊華接受傳媒專訪，表示選戰最後階段平均每天打170個電話拉票。支持曾的建制派選委指，曾仍對當選抱一絲希望，冀第一輪投票無人獲過半數票，進入次輪投票有機會獲更多建制選委支持票。

目前1194名選委之中，有269人未有提名任



林鄭月娥在宣布勝選一刻

何參選人，分別來自包括勞工界、港九各區議會、宗教界、旅遊界、航運交通界、商界、文化小組等多個界別，但其中的四大界別被視為林鄭的「鐵票」，包括港九區議會57票、文化小組15票、中國企業協會14票。

林鄭月娥政綱就勞工議題的著墨極少，就取消強積金對沖沒有時間表及方案，僅稱會尋求共識；又拒絕承諾推出「標準工時」，只停留在「尋找政策方向」的階段；她更提出在個別行業輸入外勞，連屬工聯會的強硬建制派選委黃國健亦批評林鄭的政綱向商界傾斜，忽視勞工界訴求。

雖然工聯會立法會議員和大部分屬會代表選委都沒有提名林鄭，但榮譽會長鄭耀棠、會長林淑儀、理事長吳秋北、副會長周聯僑4名工聯會高層都把提名給了林鄭；無法入圍的參選人葉劉淑儀嘲諷工聯會只是「做戲」，最終都會將票全部投給林鄭。

對於林鄭而言，工聯會選委歸入「鐵票」組別，雖然彼此政見有所不一致，但在投票時刻還是會支持她。但工商界別的選委可不一樣，必須要在政策方面有傾斜，否則不排除有部分人會暗票投曾俊華。

開票時，曾俊華企盼的「逆轉勝」並沒有出現。「民主300+」幾乎把票都投給了曾，但曾卻無法挖走林鄭主要票源。選舉結果顯示曾的團隊過份樂觀，北京方面在投票前表現出比上屆選舉更強固票能力。

林鄭總得票比上屆梁振英的689票多出88票，其認受性比梁稍強，相信其施政阻力會較少。建制派中被認為最有可能出現倒戈的工商界選委在投票前夕歸隊，令林鄭能以相對高票當

選，其中香港首富李嘉誠的表態可謂表表者。

3月22日，李嘉誠出席公司業績發佈會時表示，對下任特首能否與中央合作看得很重要，又以中國古代神話中的女媧補天比喻，指新特首應要修補社會的撕裂。輿論普遍解讀為李嘉誠表態支持林鄭，因為林鄭既是三個候選人當中的唯一女性，又是北京支持的唯一候選人。

當初提名曾俊華入圍的合和董事總經理胡文新，也在投票前表明會把選票轉投給林鄭月娥；加上民建聯、工聯會、漁農界及全國政協常委吳光正等重量級工商界人物陸續表態支持，林鄭陣營估計，有信心可於首輪投票即取得超過700票當選。而選舉結果，跟林鄭團隊評估的也相符。

繼承梁振英留下的政治遺產

三個多月後，林鄭月娥將正式從梁振英手上接過特首一職，同時接過梁振英執政五年留下的政治遺產：一座撕裂的城市。建制派支持者與泛民主派支持者對立，誰也無法說服誰；建制派內部出現撕裂，泛民內部亦出現撕裂。

林鄭亦清晰認識到這一點，她在勝選宣言中這樣說：「香港、我們共同的家，今日存在頗嚴重的撕裂和積累了很多鬱結。我的首要工作就是去修補撕裂和解開鬱結，團結大家向前。對我來說，團結是要實實在在、一步一步建立起來的。我會用具體的工作和扎實的政績去答謝支持我的人，以及贏取未曾支持我的人的認同。」

敗者曾俊華在選後感言中，亦表現出坦蕩蕩的心胸：「這場選戰不只改變了我，我相信亦一定觸動了她（林鄭）。在這裏，我請大家給她一個機會，協助她履行行政長官的使命，一起捍衛香港的核心價值，重燃希望，讓香港可以變得更好。」

在香港，這座被多場政治運動撕裂的城市，各種問題與矛盾在其中翻滾激蕩，青年問題、房屋問題、經濟問題、陸港矛盾等，能否成功疏解，關乎香港在未來五年何去何從。 51

是時候重整香港青年工作思路

香港青年問題這十年來成為各方關注的焦點，面對反對派鼓動起來的香港日趨激進化的青年反對聲音和激進社會政治運動，只透過解決經濟、民生等非政治性議題，便可自動消解政治性議題的看法並不正確。

文 / 鄧飛



香港青年日趨激進化

自 2012年爆發反對國民教育科事件，2014年爆發佔領行動，以及2015年爆發旺角暴動以來，香港的青年問題成為各方關注的焦點，各種分析、評論和政策建議陸續提出，不絕如縷。從廣義而言，青年問題可以涵蓋家庭、社交、教育、就業、對社會的參與及價值觀等從生理到心理各個方面的發展，可謂包羅萬象。為了切中時弊，筆者把青年問題高度綜合概括為兩個方面：

一、香港青年對各類政治性議題的取態；

二、香港青年對各類非政治性議題的取態以及對兩者關係的看法。

首先是對各類政治性議題的取態。雖說政治性的議題未必是與青年個人發展貼身相關，但事實證明，政治卻是最能誘發青年人參與激進社會行動的動因。目前香港青年一代對整體中國的取態有這樣一個趨勢：從以往反共但支持一國兩制，到今天逐步走向反華且追求港獨自決。從參與政治活動的手法而言，是從合法遊行示威，有走向激進的衝動，甚至不惜違法的趨勢。香港中文大學亞太研究

所：截止至2014年12月，18-29歲年齡段的受訪香港人有高達71.2%是表示不信任中央政府，信任的只佔5.8%。年輕人和年長者對民主和社會安定的價值取向，已呈現兩級化趨勢。年輕人重視民主、輕視安定，同時對法治的重視程度比年長者要低，這是一種「去法治化」的取向。另外，香港中文大學傳播與民意調查中心在2016年7月6至15日，以電話抽樣訪問超過一千名15歲或以上的香港市民。一成七的受訪者支持香港在2047年後獨立，反對的有五成七。至於在2047年後維持一國兩制，則有近七成人支持。愈年輕的受訪者愈支持港獨，其中15至24歲的有近四成人。

六成青年受訪者支持激進行動

如果從近年各種社會激進活動來看，青年人也是這類活動的重要參與者甚至組織者。2004年6月7日，四百名香港學者和媒體人提出《香港核心價值宣言》，捍衛「香港核心價值」這種觀念開始深植人心，特別是青年人的思想內心。2005年韓國農民在香港世貿會議期間的進行了非常激烈的示威行動，當時就有香港青年社運搞手宣稱，原來抗爭活動可以採取這種「行為藝術」式的方式來吸引媒體和感染大眾。從2009年開始，在香港高登討論區這個青年網民非常活躍的網上討論區，開始出現了用「蝗蟲」來形容內地遊客、新移民，其後發展為直接滋擾內地遊客。在2010年所謂的「五區公投」事件期間，青年人組織U-FOCUS的調查發現，竟達六成青年受訪者支持激進。2011年，激進中學生組織學民思潮成立，同年《香港城邦自治論》一書出版。2012年，反蝗蟲廣告出現，同時爆發數十萬人

以上參與的反國教事件。2013年，港大法律教授戴耀廷正式提出「佔領中環」這種所謂的和平非暴力公民抗命理念。2014年，香港大學學生會雜誌刊登《香港民族論》文章，公開宣揚香港獨立論。2014年下半年，爆發違法佔領中環行動，據內部統計顯示，平均有兩萬中學生和三萬大學生參與其中，成為全球最多中學生參與的所謂學生運動。2015年年初一晚上，爆發震驚世人的旺角暴動。2016年9月4日，本土派激進分子成功當選立法會議員，游蕙禎、梁頌恒等候任議員更公然在議員宣示儀式上作出侮辱國家的言行。2016年11月6日，激進的青年人再組織一次所謂的佔領西環行動。這些政治活動的特點是，包括大中學生在內的香港青年人，從一般參與者走向動員領導者，從開頭的和平示威，逐漸走向激進行動，甚至公然違法。儘管參與的人數一直都是千百號人左右，但對同齡的青年人、青少年的示範左右，則不可低估。

然後再看香港青年對各類非政治性議題的取態。所謂非政治性議題，就是包括經濟社會發展乃至青年人自身發展的廣泛議題。不少學者把香港青年人在這類議題上的價值取向形容為「反地產霸權」、「反中環價值」、「環保主義」、「後物質主義」、「青年社會向上流動的機會減少」、「重視社會公義」等等。筆者用一句通俗的話來形容，就是：又要馬兒好，又要馬兒不吃草。香港青年人在反對派眾多奇談怪論的影響之下，對待經濟社會發展和自身發展的取態其實是非常自相矛盾的——既宣稱反物質主義、所謂反中環價值的態度，但又存在普遍的消費主義行為；既抱怨住房樓價問題、就業發展問題，又對陸港經濟融合、回內地升學就業抗拒¹；既自詡文明而蔑視個別內地人士的不公德行爲，但在對待內地遊客、水貨客的行為粗鄙化等。

總的來說，當政府推出有利於經濟發展和改善民生的政策方案時，總是遭受以青年人為主體的反對者以「環保」、「反中環價值」之類名義，發動日趨激烈的反對行動和訴諸法庭的司法覆核。但當政府不得不暫停這些政策方案以致樓價高企不下、就業升職加薪機會渺茫時，又反過來抱怨政府無能！這變成了一種自我論證的惡性循環——沒有經濟發展，個人發展無望，反對政府無能；政府採取有利經濟發展的措施，則以反對物質主義、中環

價值、支持環保等名目反對開發，結果特區政府寸步難行，經濟轉型原地不動，民生與青年向上流動改善不了，又坐實了政府無能的指控。

一言以蔽之，將對非政治問題上的不如意，高度簡化歸因於政治問題上的不民主——將對社會發展和個人發展的不滿情緒，歸結為政治上的不民主和內地因素的存在。自2009年開始，「沒有民主，哪有民生」成為反對派不同政黨進行政治文宣和社會動員的一個經常出現的口號²。香港社會工作者學生聯會³和反對派社會工作者領袖人物，更是以此作為政治口號，廣泛動員基層人士加入到反對派陣營當中去。

青年工作即是青年思想工作

政治性議題和非政治性議題兩者固然密不可分，但筆者並不認同只透過解決經濟、民生等非政治性議題，便可自動消解政治性議題。即使有再怎麼好的經濟民生發展規劃戰略，也要面對反對派鼓動起來的香港日趨激進化的青年反對聲音和激進社會政治運動。這道難關如果闖不過，任何規劃發展都會要麼在立法會被拉布拖延，要麼面對媒體推波助瀾的社會激進運動的衝擊，要麼面對司法覆核的挑戰，最終胎死腹中。歸根到底，必須先從香港青年工作做起。所謂青年工作，歸根到底就是青年思想工作。在香港這個高度自由的社會環境中，建制派和反對派都在進行青年工作，這是一個雙方博弈的過程，一方落後了，另一方自然乘勢而上。回歸20年以來，過去的青年工作基本上都是「去政治化」、「去意識形態化」的，冀望用文化交流考察活動，來促進香港青年人對內地的了解與認同。實踐證明，這種青年工作思路是抵消不了反對派那種漫山遍野、無孔不入的理念傳播所帶來的洗腦效果，更經不起急風暴雨的顏色革命式激進反對行動的衝擊。所謂心病還須心藥醫，是時候要重整香港青年工作的思路和方式了。

1. 對回內地就業發展的態度本身就能反映自相矛盾。根據香港智經研究中心的調查，有33.2%的18-29歲青年人表示願意回內地就業，但再問及會否有實際行動以爭取回內地就業時，就只剩14.9%。見《紫荊論壇》，2015年3-4月號，P18。
2. 張超雄：《沒有民主，哪有民生》，《星島日報》2009年9月9日；余若薇：《沒有民主，哪有民生？》《明報》，2010年3月28日。
3. 香港社會工作者學生聯會文宣品：《我要住屋》
<https://www.facebook.com/hkfsws/posts/430880867043114>

特朗普的變與不變 如何影響美中關係

特朗普將以反恐為他第一任務，他對中國和亞洲的政策有可能以維持現狀為主，不做重大轉變。而他的經濟團隊以鴿派為主，顯示特朗普並不打算對中國發動貿易戰。美國南加州大學政治系教授駱思典接受《超訊》專訪，表示特朗普一貫不按常理出牌，讓「特朗普時代」難以預測。在對外關係上，特朗普明顯比國內政策更不熟悉，因此其不確定特別大。

文 / 劉瀟雨

特朗普上任以來，美中關係如同一幕開低走高的大戲，剛剛拉開了帷幕。最新的進展是，3月18日至19日，美國務卿蒂勒森（Rex Tillerson）訪問了北京，為美中元首會晤鋪路。4月上旬，在美中元首即將在佛羅里達州的馬阿拉歌莊園舉行的會晤，成為了特朗普就職60天以來的最大新聞焦點，也成為了眾多觀察家、學者洞察「特朗普時代」美中關係的窗口。

美國中國問題專家、美國南加州大學政治系教授、東亞研究中心主任駱思典（Stanley Rosen），在接受《超訊》記者訪問時表示，特朗普不是一個可以預測行為的總統，他的一貫不按常理出牌，讓「特朗普時代」變得難以預測。

美中關係如同一幕大戲，開低走高

然而，好戲正在一步步地展現在我們面前，可以說，短短的60天當中，美中關係在特朗普時代正在徐徐展開。3月18日至19日，美國務卿蒂勒森（Rex Tillerson）訪問了北京，這可以說是美中關係到達特朗普上任後新高的標識。

不少政論家認為，蒂勒森此行，一是表達了對「新型大國關係」內涵的認可。蒂勒森在與中國外交部長王毅舉行的聯合記者會上表示，中美關係是以「不衝突不對抗、相互尊重、合作共贏的精神」為指導的。當奧巴馬政府從來沒有正式認可中國提出的「新型大國關係」提法，只是泛泛地表



特朗普先質疑後肯定「一個中國」政策

示歡迎中國的崛起。《華盛頓郵報》指出「相互尊重」這個詞最關鍵，這在北京是意味著「尊重彼此的核心利益」，換句話說，即美國尊重中國在台灣、西藏和香港問題上的立場，而且中國的核心利益在不斷擴大，如今似乎還包括南海有爭議的島礁。美國著名的中國問題專家、戰略與國際研究中心亞洲顧問葛萊儀認為，這是一項錯誤。她說，接受中國的提法就意味著沒有轉圜空間。而且中國現在並不傾向接受美國的核心利益，例如美國與亞洲盟友的結盟。

二是沒有提及薩德，蒂勒森在北京的公開場合沒有提到薩德。既沒有對中國反制措施表示憂慮，也沒有強調部署「薩德」的「必要性」。《紐約時報》引述外交官員及分析家的說法指出，蒂勒森枱面下幾乎肯定有在朝鮮問題上對中國強力施壓，但他在公開場合卻語調和緩，那是給中國留面子。《華盛頓郵報》則分析說，蒂勒森在朝鮮和貿易問題上應是得到中國的保證，因此才會對中國做出相應的回報；要不就是蒂勒森不擔心外交語言，而更專注於結果。

三是為習特會鋪路。「習特會」有望於4月上旬，在特朗普位於佛羅里達州的馬阿拉歌莊園舉行會晤，比大多數人預料的都要早。若能成功舉行，將會創下美國新總統上任後與中國國家主席見面的最快紀錄。彭博社網站3月20日刊文稱，對於中國而言，蒂勒森的言論被視為是一種保證，美國不尋求兩國關係的重大轉折。而中國專家更為樂觀，認

為是美中關係有望在特朗普時代，達到一個新高。

特朗普對華關係的變與不變

駱思典表示，媒體和專家都公認，不確定性是特朗普施政的最大特點。因此，在現階段大家對於特朗普的美中政策都還不確定，他也就便就未來發展來做什麼評論。

但是，我們卻看到了不少的發展軌跡，一系列的新聞事件，牽動了全球的目光。從特朗普的行為上來說，在方向性方面還是有一定的確定性的。

在經濟上的保護主義：特朗普高舉「美國優先」大旗，必然在貨幣和貿易、投資領域實行保護主義。今後，美國和別的國家會進行更多的雙邊貿易協定，而非多邊貿易協定談判。其次外交上的孤立主義，必然導致美國進行戰略收縮。和奧巴馬、希拉里亞太再平衡，重返亞太的政策相比，特朗普的外交政策將以反恐為重點，亞洲和歐洲都不是重點。美國國務院代理助理國務卿董雲裳日前在談到特朗普政府亞太政策時，表示奧巴馬時期的亞太再平衡戰略已經正式結束，特朗普政府的亞太政策，將可能有新的方式。

但特朗普施政的高度的不確定性也非常突出。曾在里根政府時期擔任美國駐華大使的洛德在接受記者採訪時表示，特朗普新政府非常「難以預測」（unpredictable），從言論、行動到內閣成員任命，新政府向外界發出多樣的信號。這種不確定性，尤其表現在對外關係上。出於「美國第一」的考慮，特朗普優先考慮的是國內事務，尤其是在比較短的時間內，美國的經濟要有比較明顯的改善。

這就是他非常在意就業報告的原因。3月18日，特朗普發表例行演講，宣稱上任後增加了近50萬就業，首次提到「美國經濟模式」。他同時宣告，美國經濟衰退的時代已經結束。

而在對外關係上，特朗普明顯顯得比國內政策更不熟悉，因此其不確定和變化性就特別大。

這種雙面性在美中關係上體現得特別明顯。特朗普上任以來，他雷厲風行地兌現他的競選承諾，但恰恰在美中關係上沒有這樣。因此，在對華關係上，特朗普也充分體現了變與不變的兩重性。

首先是「一中政策」：從質疑到肯定。在「一中」問題上，特朗普就發生了重大的變化。特朗普在上任前的1月2日，就和蔡英文2日通電話。這被廣泛認為是在美中和兩岸關係上投下震撼彈。在受到包括美國政界、學界指責後，特朗普為自己辯護，「如果不能跟中國在其他問題、包括貿易問題上達成協議，不明白為什麼要受縛於一個中國政策」。



美國務卿蒂勒森訪問北京，與習近平會面

就在各方擔憂美中關係之際，連連驚喜出現了。2月8日，白宮宣布特朗普致信習近平祝賀中國人民新春和元宵快樂。2月9日，白宮宣布「特習通話」。在關於「特習通話」的聲明

中，白宮特別強調特朗普尊重「一個中國」政策。也是在這個電話中，特朗普表示希望發展「互惠」的美中關係。可以說，這個電話成為了美中關係的一個轉折。

因此，在「一個中國」方面，可以說特朗普的態度發生了極大的變化，基本上回到了美國的傳統立場，也為美中關係拆除了一顆定時炸彈。

其次是「貿易大戰」：從高壓到拖延：特朗普在競選期間多次表示，他如果當選，上任的第一



特朗普將在佛羅里達州的馬阿拉歌莊園與習近平會面

天就要宣布中國為貨幣操縱國，聲稱要將中國產品的關稅提高到45%。他說，中國故意壓低人民幣對美元的匯率，從而降低本國商品的出口價格，獲取對美國出口商品的競爭優勢操縱國，但是，特朗普上任後，並沒有馬上這樣做。財政部長史蒂夫·努欽說，財政部4月份發布報告之前不會宣布任何有關貨幣操縱的東西。「我們不會在沒有完成程序之前做任何結論。」努欽的這個表態與特朗普的說法大相徑庭。當然，美中經貿關係矛盾還很大。如果說美中貿易將休戰，那也是為時過早。

在與中國密切相關的朝鮮與薩德問題上，特朗普倒是沒有很大變化，主要原因是特朗普還沒有對朝鮮政策發表過明確觀點。過去特朗普曾說過要消滅金正恩，但去年又說「如果金正恩來美國的話，會和他見面「吃著漢堡包進行更好的協商」。在候任時在推特上發文稱，朝鮮不可能開發出能打擊美國國土的核武器。後來，他在推特指責中國沒有在朝鮮問題上幫助美國。

美國將在韓國部署薩德反導系統，中國則認為此舉是「劍指中國」，挑戰到了中國自身的安全界限，這使得中韓關係從密切合作走向摩擦緊張。上任後首次正在韓國訪問的美國國務卿蒂勒森直接前往韓朝邊界「三八線」視察，並放出狠話，表示美國過去二十年對朝鮮的政策完全失敗，對朝鮮的戰略耐心政策已經結束，而所有的選項都在考慮之中。這明確發出了有可能動武的信號。而中國外交部17日回應稱，六方會談是解決半島問題的有效

平台。中方提出「雙暫停」倡議和「雙軌並進」思路。

可見，雙方的立場差距很大。因此，朝核已經成為一個火藥桶，一旦失控，東北亞安全平衡被徹底打破，發生難民潮，也將動搖美中關係。

特朗普對華政策的變化

面對連專家學者都看不透的特朗普，其對華政策的不確定性首先體現在其涉華團隊的構成上。涉華團隊由國安、外交、軍事、財政等組成。在國安和外交團隊上，BBC報道說，特朗普轉向尊重「一中」，新國務卿蒂勒森成幕後推手。蒂勒森曾經在上任前的聽證會上，發話稱美國應不讓中國進入南海人工島，明顯違反了美國的一貫立場，被認為是不懂外交的表現。而事實上，在對華政策上，他並非鷹派。路透社引述官員消息指，特朗普對華態度轉變，特習通電話，蒂勒森、前國家安全顧問邁克爾·弗林（Michael Flynn）及其他幕僚合作，勸告特朗普支持「一個中國」政策。這次事件顯示，蒂勒森有能力影響特朗普的對華政策。

在軍隊裏，外號為「瘋狗」的國防部長馬蒂斯是鷹派。馬蒂斯在訪問日本期間，以超乎尋常的強烈言辭抨擊了中國在東海和南海的一系列所作所為。馬蒂斯說：「中國摧毀了這一地區國家的信任，顯然要在鄰國外交、安全和經濟事務中擁有否決權。」但他指出：「目前完全沒有必要採取大



美國在韓國部署薩德反導系統

規模軍事行動」，繼續實施航行自由行動。

但特朗普的國安、外交、軍事團隊有一個共性，就是反恐第一，遏華第二。特朗普挑選的國防部長、中央情報局局長、國家安全顧問等人選都是反恐立場非常堅決的官員。所以看得出來特朗普必然以反恐作為他的第一任務。在這個前提下，他對中國和對亞洲的政策就有可能以維持現狀為主，不再做重大轉變。

在經濟團隊，如前所述，財政部長努欽顯然是鴿派。努欽3月16日在與德國財長朔伊布勒（Wolfgang Schäuble）聯合召開的新聞發布會上表示，特朗普總統並不打算發動貿易戰，也不反對自由貿易，但美國與部分國家之間的貿易應當更加均衡。這也表明，並不像大多數人預料的那樣，美中將開始一場兩敗俱傷的貿易大戰。

另一方面，中國的應對也成為促使特朗普改變態度的重要因素。特蔡電話後，輿論普遍認為，此舉勢必激怒北京，動搖美中關係根基。但中國政府總體而言，應對比較淡定。當時，中國外交部長王毅表示，這是台灣搞的小動作。明智地把矛頭對著蔡英文，而沒有把矛頭對著美國和特朗普。

在中國農曆新年來臨之際，特朗普一反歷屆總統慣例，沒有向華人、亞裔拜年。在特朗普與多國領導人通話之後，美中領導人卻經歷了「靜默期」。但在後來，特朗普女兒伊萬卡到中國大使館拜年，成為一個轉折點。對此，坊間有不同的傳聞，難以證實。但中國方面肯定在背後通過多種渠道做了工作。中國政府表示，中美在各個層面上都保持接觸。這一點，美方官員也有所透露。如財政部長努欽表示，他與中國官員進行了「很好的對話」。

基辛格可能再次扮演使者角色

最後，美國國內的制約也是影響特朗普對華政策的一大因素。雖然特朗普特立獨行，我行我

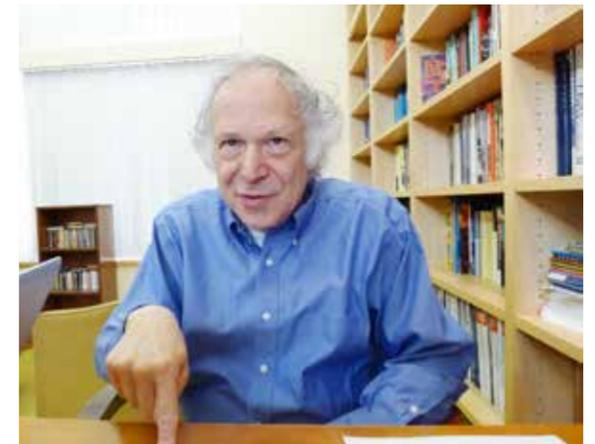


共和黨大老基辛格

素，不僅與媒體鬧翻，還與共和黨建制派不合。但並不是說，沒有人能夠影響到特朗普的對華政策。如前國務卿基辛格。在特朗普競選過程中，基辛格是共和黨大老中少有的沒有表態反對特朗普的人。更重要的是，特朗普對基辛格也尊重有加。

特朗普當選之後一個星期就會見了基辛格。之後，93歲的基辛格12月1日到中國訪問，先後獲得王岐山和習近平的接見。因此，基辛格在美中關係的關鍵時刻，再次扮演使者的重大角色，不是沒有可能的。

目前，「習特莊園會」的日程表還在安排當中，4月上旬的馬阿拉歌莊園會，誰會成為特朗普的座上賓？美中元首會晤將會達成什麼樣的共識？我們將翹首以待。



美國南加州大學政治系教授駱思典接受《超訊》專訪

駱思典（Stanley Rosen），美國中國問題專家，研究中國三十餘年。美國南加州大學政治系教授、東亞研究中心主任，美國政治學會、亞洲研究協會成員。編著有《21世紀中國國家與社會》（英文）、《中國電影藝術、政治與商業間的交互作用》（英文）等。

默克爾連任夢 面臨破滅

德國社民黨推選歐盟議會前議長舒爾茨為該黨總理候選人，他將在今年大選挑戰基民盟的現任總理默克爾。《超訊》研究發現社民黨士氣大振，民調飆升，而默克爾執政 12 年難掩疲態，其連任總理夢可能破滅。

文 / 袁傑

2017年1月24日晚，德國社民黨主席西格瑪爾·加布里爾(Sigmar Gabriel)在柏林社民黨總部的一個新聞發布會上突然對外宣布，馬丁·舒爾茨(Martin Schulz)將接任黨主席職務，並將以總理候選人的身份帶領社民黨參加2017年的聯邦大選。

馬丁·舒爾茨是歐盟政壇上一個重量級人物。從2012年起一直擔任歐盟議會議長，2017年1月剛從議長任上退下，隨即從布魯塞爾轉戰柏林。

在社民黨執委會一致通過加布里爾的上述提議後，舒爾茨臨危受命，擔當起了挑戰安格拉·默克爾(Angela Merkel)的重任。這位61歲的歐盟議會前議長所發表的第一次綱領性演說並未使他的追隨者失望。舒爾茨把公平和團結置於中心地位，這就意味著他將開展一場典型的社民黨選戰。更重要的是，舒爾茨將這一選戰策略與他個人的經歷聯繫了起來。這位默克爾的挑戰者成功地使其本身經歷成了自己的強項。

舒爾茨的親民模式

舒爾茨自信地宣稱：「我是普通人的兒子。」他表示自己沒有高級中學畢業證書，沒有上過大學，並來自小地方，「我並不認為是缺陷」。這是因為他與大多數人分享這一點。

在德國電視一台《安妮·維爾》訪談節目中，主持人安妮·維爾(Anne Will)曾因舒爾茨沒有在政府中任過職而對他競選總理表示異議，舒爾茨幽默地回應道：「在巴拉克·奧巴馬(Barack Obama)成為美國總統之前，我與他分享這種命運。」當然，舒爾茨強調，他曾在一個名叫維爾塞倫的市鎮當



默克爾執政近 12 年

過11年的市長。而市政廳是直接面向民衆的，因而舒爾茨認為他比他在柏林的許多同事更了解民情。

藉此舒爾茨就達到了他綱領的核心，即「深刻的感情移入」。舒爾茨認為，聯邦總理不僅必須理解民衆的日常擔憂和期望，而且「他必須能覺察到它們」。否則，他就不適合這個職位。這樣，這位默克爾的挑戰者就提出了一種親民模式。

自加布里爾提名舒爾茨為社民黨總理候選人以來，該黨在最初五週內吸收新黨員逾一萬人。社民黨的面貌為之一變。

德國《圖片報在綫》(bild.de) 2017年2月6日率先報道，在一項由民調機構Insa所作的民調中，社民黨的民調支持率(31%)已首超聯盟黨(30%)。

埃姆尼德研究所受《星期日圖片報》(Bild am Sonntag)委托所做的民調也顯示出類似趨勢。據該所2月18日公布的數據，社民黨的支持率已上升至33%，這是該黨10年以來在埃姆尼德研究所那裏獲得的最佳民調數據。自舒爾茨1月29日被社民黨執委會正式提名為總理候選人以來，社民黨的支持率三週內飆升10個百分點。而聯盟黨的支持率則在同期下降5個百分點至32%。雖然從3月11日公布的數據來看，聯盟黨和社民黨的支持率已持平(同



為33%)，且在此期間聯盟黨的支持率(33%)甚至超出過社民黨(32%)，但舒爾茨帶來的人氣確實令人矚目。

從目前來看，「舒爾茨效應」已使社民黨聲名大振，民調飆升。這將會改變這場選戰的特性。但德國民衆至今對舒爾茨不甚了解，因而，這位社民黨總理候選人必須在選戰中鮮明地提出自己的立場和主張，並以此來贏得選民的信任。這位歐盟議會前議長雄心勃勃地表示：「我要成為聯邦總理。」並要使社民黨在這屆大選中「成為最強大的政治力量」。他的不利因素則有以下三點：其一，社民黨所獲的支持率雖然近期飆升，但尚未趨穩；其二，雖則默克爾長期執政給部分民衆帶來一些「疲倦感」，且她在難民危機中遭受重挫，但這位女總理至今所獲的民意支持率仍不可小覷；其三，社民黨上層能否團結一致投入選戰還要打上一個問號，這對舒爾茨來說將是一大風險。

默克爾光環漸失

德國歷史學家安德烈亞斯·勒德爾(Andreas Rüdiger)指出：「對於當了12年總理的默克爾，就如同對1959至60年時的阿登納(Adenauer)、1989年起的科爾(Kohl)或當了11年首相的瑪格麗特·戴卓爾(Margaret Thatcher)那樣，人們有了一種對當政者完全正常的厭倦感。」

當然，不僅是默克爾長期執政給民衆帶來的「厭倦感」，基民盟和基社盟之間的齟齬不合也使人們對默克爾連任的機遇產生了懷疑。雖然基民盟和基社盟領導人2月6日已在慕尼黑將默克爾推選為共同的總理候選人，但這只是兩黨間的暫時休戰。正如《明鏡》周刊(Der Spiegel)所描述的那樣，默克爾當時坐在基社盟的總部，「擺出一副臉色，好像是她不得不參加自己的葬禮」。因而，該雜誌一針見血地指出：「對於默克爾來講，謀求連任總理是一種負擔。她幾乎不能掩飾這一點。」

自從默克爾2015年夏作出開放德國邊境的決定



馬丁·舒爾茨

以來，默克爾早已喪失了「審慎的、對危機有掌控能力的女總理」這一光環。開放邊境接納難民本是一個人道主義的舉措。但默克爾獨斷獨行的做法不僅分裂了德國，而且還分裂了歐洲。

近期來，社民黨民調飆升使聯盟黨內一些人坐立不安。基民盟

加強了對舒爾茨的攻擊火力。前段時期該黨內部甚至流傳著「反舒爾茨文件」(Anti-Schulz-Papier)。該文件羅列了這位社民黨總理候選人在擔任歐盟議會議長期間或許有的缺點。這種做法已引起了社民黨的憤慨。社民黨秘書長卡特琳娜·巴利(Katerina Barley)在推特上已言及「抹黑戰」。此間也有媒體把這類做法稱作「肮髒的選戰」。

當然，對舒爾茨究竟是猛烈攻擊還是置之不理？這在基民盟高層確實也是一個令人傷透腦筋的問題。默克爾本人目前還能克制住自己，不對舒爾茨進行直接人身攻擊，以免讓對手獲得更多的注意力。而基民盟黨人、財政部長沃爾夫岡·朔伊布勒(Wolfgang Schäuble)在接受媒體採訪時就指責舒爾茨搞民粹主義和「說大話」。在訪談中，他甚至把舒爾茨與唐納德·特朗普(Donald Trump)聯繫了起來。朔伊布勒表示：「如果舒爾茨讓其支持者呼喊『讓歐洲重新偉大』，那麼這在字面上就幾乎是特朗普了。」

默克爾現在一方面要求自己的黨保持沉著冷靜，並身體力行，作出表率。在今年2月12日德國聯邦大會選舉新總統時，她還特意與舒爾茨和澤爾霍夫坐在一起，進行交談。澤爾霍夫後來回憶道：「我們當時一致認為，在選戰中我們不願違背公正的信條。」另一方面，默克爾則在全力推進大聯合政府的工作。這位女總理的算計是：大聯合政府工作得越出色，則社民黨總理候選人在議會外就沒有攻擊的機會。此外，基民盟還準備推出《德國2025》議程，重點關注國內安全，以凸顯自己的強項。

一旦社民黨的支持率進一步提升的話，默克爾可能就很難再掌控基民盟的黨內局面了。到時選戰將會升級，甚至趨於白熱化。 31

薩德事件 造就泰國旅遊機遇

因政治及其他因素，中國大陸民眾出遊周邊某些國家與地區的比重明顯下降。對於泰國旅遊業，卻是一個機遇。泰國國家旅遊局東南亞司司長蘭娟女士對《超訊》表示，中國遊客佔赴泰遊總人數逐年上漲，今年泰國旅遊局針對中國遊客推出「有品有質」遊泰國的全新品牌形象，希望深拓中國遊客市場。

文 / 陳清康 張小燕



泰國旅遊局針對中國遊客推出全新品牌形象

近年來，因政治及其他因素，中國大陸赴港台、日韓及多個反華情緒嚴重的東南亞國家的遊客比重明顯下降。中國著名的旅遊媒體——《旅遊世界》雜誌社社長、總編輯劉建波博士在回覆《超訊》記者的採訪郵件中表示：「遊客在旅遊中追求的是安全、愉悅和尊重。不安全、帶來不快經歷或受不到尊重的目的地遊客是不會選擇的。新馬泰、日韓、港台都距離中國內地較近，同屬東方文化，所以是中國內地遊客的熱門旅遊目的地。比如香港原來是中國內地遊客的首選目的地，但現在赴港遊客不斷減少，導致此變化有很多原因，重要的一點是很多遊客感覺在香港受不到足夠的尊重。韓國也曾是中國遊客的熱門目的地，但這段時間受『薩德事件』的影響，中國赴韓遊客數量也在銳減。」

有一則被廣泛轉載的微博寫道：「我每天的時間是這樣安排的：早上恨美國，中午恨韓國，晚上恨日本。畢竟人的時間是有限的，只能抽空恨一

下新加坡和台灣了。前段時間叫我恨菲律賓，還沒準備好，就叫我可以不恨了。總之國家叫我恨誰，我就恨誰，一定回應國家號召。」幸運的是，泰國並未列入中國網民「恨單」內，中泰依舊一家親。不過，去年泰國政府實施「打擊零團費」政策，赴泰中國遊客數量有所下降。然而，經過一番整頓，中國遊客數量也在緩慢回升。對於泰國來說，不管是「乘虛而入」，還是「乘勝追擊」，現今都是一個深拓優質中國遊客市場的良好機遇。

泰國整頓旅遊市場打擊零團費

泰國旅遊業興起於上世紀60年代，當時正值越戰，泰國為美國提供軍事基地和機場，大批美國軍人在泰國休閒娛樂，從而帶動泰國旅遊產業。之後，泰國積極投入觀光業的規劃，到1982年，旅遊業收入成為泰國最大的外匯來源。經過幾十年的發展，如今的泰國已是一個成熟的旅遊國。目前，旅

遊業收入約佔泰國國內生產總值的10%。

記者採訪泰國國家旅遊局東南亞司司長蘭娟女士時，她提供了一份由泰國國家旅遊局的統計數據。數字顯示，中國遊客佔所有赴泰國遊客總人數的比例逐年上漲，從2011年的8.86%增長到2015年的26.67%，總人數從2011年的170萬人次增長到2015年的790萬人次以上。而據媒體的報導，2015年中國遊客為泰國帶來的旅遊收入更是高達3700億泰銖（約合740億元人民幣），佔外國遊客旅遊總收入四分之一以上。

2016年中秋節前後，泰國政府開始整頓旅遊市場，打擊「零團費」，某些地區的訪客量在短期內減少，但遊客總體數量並未下降，而是持續增長。從2016年1月到9月11日以來，中國遊客數量同比增長了19.34%，而在2016年9月1日至11日期間，中國遊客訪泰數量同比增長了33.74%。「2016年，中國赴泰遊客達到約880萬人次，為泰國經濟創收4380億泰銖。據我們統計，平均每位中國遊客在泰國逗留時間達8天，每天花費6000泰銖。」東南亞司司長蘭娟女士說，「我們期望2017年赴泰的中國遊客可以達到900萬人次！」

「在新馬泰這些傳統的旅遊目的地當中，新加坡體量比較小，馬來西亞受馬航等負面事件所累，對中國遊客的誘惑力都漸漸降低，唯有泰國因旅遊服務周到、旅遊設施完善、旅遊產品豐富，又加之影視劇的影響，所以依舊是中國遊客的熱門之選。」劉建波博士表示。泰國國家旅遊局東南亞司司長蘭娟也認為，對比其他國家，泰國在地理位置、歷史文化、旅遊環境、旅遊資源和旅遊服務上更具優勢。而泰國旅遊局推出的豐富多彩的活動更讓中國遊客流連忘返。在採訪時，東南亞司司長蘭娟還向記者展示了2016年攜程網舉辦的「中國旅行口碑榜海外短線十佳旅遊目的地」評選活動獎盃，其中布吉島奪得冠軍，曼谷也位列前三名，而清邁、甲米、蘇梅島也都榜上有名。

持續向中國遊客推廣優質旅遊

「從很早以前，我們就開始深耕中國旅遊市場，在北京、廣州、成都、昆明等多個城市都設立

泰國旅遊局辦公點。」蘭娟女士說，中國擁有龐大的市場，一直以來都是泰國旅遊局特別重視的行銷目標。自去年打擊零團費後，泰國也陸續推出吸引中國遊客的各項政策，包括減免簽證費，旅遊局官員帶團到中國各個城市舉辦推銷會，泰國當地企業與支付寶、微信合作，提供電子支付便利等。為了推動新一波中國遊客赴泰遊熱潮，泰國旅遊局也使出渾身解數。

「今年，我們推出『新泰國』主題，期望向中國遊客推介，讓中國遊客了解泰國『有品有質』的旅遊綫和產品。」蘭娟女士說。「『有品有質』遊是泰國2017年針對中國市場推出的全新品牌形象，主要向中國遊客闡釋泰國『有文化』、『有風光』、『有美食』、『有快樂』等品質遊內容。」「我們不僅在曼谷舉辦一系列的活動，也在其他城市，如芭提亞、布吉島、清邁等地開展各類特色活動，就是為了吸引更多的中國遊客。」蘭娟女士說：「我們也針對各個遊客類型提供『定製』服務，從學生旅行到新婚夫婦的蜜月之旅，也包括購物愛好者。通過旅遊，也向中國遊客介紹泰國歷史文化，推廣特色產品。」

而作為中國旅遊媒體代表，劉建波博士認為，旅遊媒體在加大對泰國文化的挖掘和宣傳力度上可以發揮作用，從而讓遊客在旅途中獲得更高層次的精神享受。同時，旅遊媒體還能更多介紹泰國新的旅遊業態，比如新的休閒度假方式，遊客不僅可以休憩身心，盡享天倫和自然之樂，還能藉以提高自己的生活品質。「中泰之間還可以設立文化交流機構，組建民間文化交流團隊，舉行豐富多彩的文化交流活動，共同推進中泰兩國的民間友好往來。」劉建波博士說。

美國學者羅伯特·麥金托什曾言，「一個正在旅遊中的家庭，有許多機會同別國人民的家庭接觸。『人民訪問人民』，正是提供了這樣的一種機會。」而這也是蘭娟女士特別強調的一點，「我們希望中國遊客可以在泰國擁有美好的記憶，他們可以分享在泰國的見聞，也帶動身邊的朋友、家人再來泰國。這也是促進中國與泰國民間交流的一種方式，能夠增進彼此了解。」



泰國旅遊局東南亞司司長蘭娟女士

大馬警方調查金正男被殺案背後

金正男在馬來西亞吉隆坡國際機場遇害，機場監控器成爲警方破案關鍵助手，短時間內成功逮捕多名嫌疑人。大馬警方辦案如此迅速，在於長期經營的情報系統以及獲取情報的嫺熟的標準作業程序。

文 / 馬岩岩

2月13日，朝鮮領導人金正恩同父異母的哥哥金正男在馬來西亞吉隆坡第二國際機場遇害，2月14日，各大媒體才得知這個消息，當晚《超訊》記者前往機場，接觸機場警務室的警務人員，就此事件詢問他們，但他們都表示無以奉告，因爲警局高官已經指示，不允許對記者說關於金正男死亡事件的任何事情。

沒過兩天，當地媒體就有消息，說警方已經逮捕一名涉案女嫌犯，並非朝鮮籍而是越南籍女嫌犯，是因爲她案發後，又回到機場，被警方逮捕，而機場監控器成爲警方破案的關鍵助手。

越南籍女嫌犯作案後回到機場

案發後，馬來西亞警方得知金正男遇害，就馬上調來機場監控錄像，發現金正男一人走入機場出發大廳，據《超訊》記者了解，金正男欲從吉隆坡飛往澳門的航班，就在出發大廳離機場問訊處最近的W區，領取登機牌。而正是在W區前面，機場問訊處後面，出發大廳的正中間，金正男毫無防備的情況下，首先一女子從背後快速趨向金正男，捂住金正男的嘴，隨後另一名女子快速上前，從側面用手按住金正男的臉，兩名女子塗抹了一些不明物體在金正男的臉上後，快速離開事發現場。其中機場外部監控錄像拍到越南籍女嫌犯在機場門口打車欲離去的情形



金正男在吉隆坡國際機場遇害



馬來西亞總警長卡立

大馬警方在機場安排警察監控駐守，沒想到，越南籍女嫌犯又現身機場，隨後被警方逮捕。另外一名印尼籍女嫌犯稍後在大馬一家娛樂場所被逮捕。兩人聲稱並不知情，聲稱是被別人安排在演戲。

緊接著另外一名朝鮮籍嫌疑人李忠哲被警方逮捕，但在機場監控錄像裏，案發當時並沒有出現李忠哲的身影，但警方觀察到，運送另外四名朝鮮籍嫌疑人到達機場的汽車的車牌號，經過調查，該車的車主就是李忠哲。李忠哲作爲案發嫌疑人被關在警察局十多天，在此期間，李忠哲沒有交代任何事情，聲稱自己被冤枉。由於警方對於李忠哲涉案證據掌握不足，關押期限屆滿，李忠哲被警方釋放。

事發一個星期後，2月19日，大馬警方就金正男案件召開第一次新聞發布會，在發布會上，警方公布另外七名涉案嫌疑人，全部爲朝鮮籍人士，根

據大馬機場出入境記錄得知，其中四名嫌疑人已經在案發當天2月13日，就乘機離開馬來西亞前往印度尼西亞，隨後到達迪拜，途徑符拉迪沃斯托克，最後抵達朝鮮平壤。

隨後警方又公布了另外三位朝鮮籍嫌犯的行踪，其中一位是朝鮮駐馬大使館二等秘書玄光宋，警方通過一個監控錄像得知，玄光宋曾經與已逃回朝鮮的四名嫌犯有過往來，地點就在舊巴生路區域的一家公寓前面；另外一名是朝鮮高麗航空職員金武義，根據大馬警方情報，此二人目前就藏在朝鮮駐馬大使館內；另外一名外號詹姆斯（Ri Ji U）的朝鮮籍嫌犯下落不明，但據警方推測，應該也藏在朝鮮駐馬大使館內。

自從朝鮮駐馬大使姜哲被馬來西亞政府驅逐出境，朝鮮大使館十分平靜，幾乎每天早晨會有女傭出去買菜，負責給使館其他工作人員做飯。也正是從姜哲離開馬來西亞後，大馬警方就開始三三兩兩的警員長期駐守在朝鮮大使館周邊，馬來西亞總警長卡立說：「我國警方將一直守候在大使館外，等待藏匿在內的嫌犯出來，就算要等五年之久，警方也會就此等下去」。

在此期間總警長卡立還去麥加朝聖一次，消息人士對《超訊》記者說：前幾天，我們和馬來西亞總警長卡立吃了個飯，其中一名官員說：「金正男案子，我們做的很好啊！」，隨後卡立自豪地說：「看其他人還能對我們說些什麼！」大馬總警長卡立，一直以來，給外界的印象是忠心與鐵面，他和執政黨巫統在政治上保持高度一致，同時經常通過維特表達警方的強硬立場，尤其針對街頭示威遊行和挑起種族情緒與事端的人或物。

而這次馬來西亞警方處理金正男案件效率極高，美國助理國務卿丹尼爾羅素說：「我要對大馬執法單位，根據案情迅速展開專業與精密的調查致敬」；日本在馬採訪的記者表示，大馬警方調查案件的行動迅速，也對事件採取足夠的應對措施，並且警方透明化處理事件，讓記者們才能得到更多的案件資料；北大法律與國際研究學院阿茲祖丁副教授表示，在金正男命案開始到現在，大馬政府和警方都依據標準作業程序行事，希望能解決此案，爲死者討回公道。

大馬不想介入複雜國際外交

馬來西亞經歷過馬航MH370事件，當時被外界一直認爲不專業，官方發言出爾反爾，警察調查緩慢無效率，而有過上次經驗教訓，針對這次金正男被謀殺案件，馬來西亞官方清楚明白這起案件哪個部分屬馬來西亞的責任，哪個部分屬國際外交關係，馬來西亞官方並不想涉入這起複雜的國家外交政

治鬥爭中，對此，馬來西亞前政府高官顏炳壽對《超訊》記者說：「對於馬來西亞來講，迅速調查案件是我們的責任，至於針對金正男案件所涉及的複雜國際外交，馬來西亞不會涉入」。

根據消息人士對《超訊》記者透漏，馬來西亞警方之所以辦案如此迅速，在於長期經營的情報系統以及獲取情報一套嫺熟的標準作業程序。消息人士說：「馬來西亞是一個多民族多種族國家，維持好各個種族之間的關係，至關重要，這就需要一套成熟的情報網絡與系統，及時遇到危機，及時預防處理的能力」。



朝鮮駐馬大使館

「薩德」之爭背後的大國博弈

有關「薩德」問題，其矛盾的動因是南北韓之間的矛盾和中美之間大國博弈的矛盾，中韓之間矛盾其實並不大。矛盾核心在於朝鮮半島的不穩定性，中韓兩國應該要看樹林，不能只看一棵樹，國家戰略目標得整盤顧及周邊和鄰國的安全。

文 / 金珍鎬（檀國大學政治外交系教授）

現 今中韓之間的糾紛，涉及到中美關係、中朝關係和中韓關係、美日韓同盟、中俄朝關係等國際間的博弈。目前各國為了增強國家利益，都推行以各國國際戰略利益為主的戰略目標，國家之間的生死博弈裏包含著各國國內的國情和對外戰略。

對朝鮮半島而言，該地從近代西方勢力入侵以來變為帝國主義爭奪地，目前在該地區相似的歷史重演的陰影又出現。身為研究中國和東亞國際政治的本人的立場來講，研究發展中的中國是我人生的任務、與中國人交流是我的生活，但是從韓國

人的立場看，東北亞國際政治應由我的生活空間立場開始研究。有些期刊請我寫支持部署「薩德」的文章、有的期刊則叫我寫不支持部署「薩德」的文章。但實話實說，我想寫的是東亞地區大國博弈的現象及其過程。

中韓建交已有將近25年的歷史，這建交是超越冷戰意識和過去敵對狀態的創新成果。從1990年代開始到至今，在朝鮮以核武和飛彈一直威脅韓國及東北亞周邊國家的緊急情況下，韓國政府為了國家及其國民的安全推行合當的措施是正確的選擇。反過來，在中國的立場來講，中國可以認為朝鮮核武

及飛彈與美國對日本、韓國及朝鮮的政策都是對中國的封鎖，是中國的戰略大變數之一。

朝鮮核武和飛彈的是矛盾引發點

實際上，朝鮮的核武和飛彈的開發是各國核心利益矛盾的引發點。有關「薩德」問題，我認為中韓之間矛盾還是不大，其矛盾的動因是南北韓之間的矛盾和中美之間大國博弈的矛盾。因此，我認為中美韓（或包含朝鮮）應該進行包含朝核問題的一些東北亞議題的會議，即可說「新四方會談」或「新六方會談」。在這樣的框架之下，韓中兩國也可另外進行包含兩國的核心利益及東北亞安全會議的會議，兩國政府應該努力應該避免雙敗俱傷的局面。今年還是中韓建交25周年，這麼好的時機兩國不應該為了局部的利益失去亞洲民族及其各國的全面的利益。

「薩德」問題是韓美關係的核心議題之一，也是韓中關係的主要矛盾的一部分，這裏的矛盾核心就在於朝鮮半島的不穩定性。我認為中韓兩國應該要看樹林，不能只看一棵樹。國家戰略目標也得整盤顧及周邊和鄰國的安全。

最近韓國憲法法院通過總統彈劾案，朴槿惠下台，韓國國民準備選新總統，5月9日韓國新一屆總統就會誕生。朝核問題和部署「薩德」議題和韓國的外交政策將會移交給新政府。中方得明白韓國政府面對朝鮮的威脅，不能放棄韓國安保議題，任何韓國總統當選也不能忽略此議題。但是，誰當選韓國總統誰也得重視韓國周邊關係和和平發展問題。目前，在美國新政府的對朝鮮半島的務實政策之下，韓國部署安保上的措施是必然的事。但是，韓國政府不會與重視韓中關係的框架背道而馳。

在韓國來講，中美在朝鮮半島發生國家利益上的衝突時，南北韓關係也不會好轉，韓中關係也沒法往前發展。在這種局勢下中國在東北地區的發展會碰到很大的阻礙。反過來想，中國與韓國保持良好關係就能多少影響日本及美國的亞太政策。中韓關係的惡化就給朝鮮、日本及美國漁翁得利的機會，損失都在中韓兩國身上。

美國要封鎖或壓制中國，不會只用「薩德」這張牌。美國會用貿易、金融、匯率、人權、版權

及自由意識形態等美國有優勢的牌來攻擊中國。中美之間的矛盾也不只在於朝鮮半島，遍及東海、台灣海峽和台灣及南海與東南亞地區。

「薩德」在韓國人的立場來說是針對朝鮮挑戰的，但是在美國立場來說，它是美日韓同盟防禦系統的一環。但是，我認為美國封鎖中國的核心戰略在於台灣海峽和台灣。在這種環境下，中國只看韓國部署「薩德」議題的話，美國會用游擊戰的方式交涉日本、蒙古、台灣、東南亞一些國家，甚至與朝鮮交涉包圍中國。下棋得看整個棋盤，不能只看角落。還有，中國把「薩德」問題以中國方式解決，最終實現有利於中國的結果時，中國周邊的很多國家慢慢就會跟美國走的可能性比較大，因為美國手上的牌多於中國的。我相信在解決朝核問題和東北亞穩定的議題上，中國也得考慮這部分的戰略構想。在尋求中國利益時，中國應考慮周邊安全問題及世界秩序的經營。

美國手上的牌多於中國的

目前，韓國45%成人支持部署「薩德」，反對差不多38%。但是，實際上這種數字不是很重要。從韓國的總統體制來看，政府的行政權利高於民衆的抵抗力。如老百姓50%以上反對部署「薩德」，並進行大規模遊行時，韓國政府和國會才會注意這一議題。但是，從韓美關係的傳統和韓國的安保來看，韓國部署「薩德」的可能性較大。

如果中國過度制裁韓國經濟的話，韓國的反中情緒會增加。在這種環境之下，美國會以綜合戰略分析的方式推行對它有利的政策和戰略。在這種情況下，中國的損失會很大，得利的是日本和朝鮮。

中國不應忽略韓國實際上從朝鮮戰爭開始就與美國保持著同盟關係。雖然韓中建交已有25年歷史，但是要發展到同盟同等的地位還需要雙方不斷地努力，不能輕易令友好的關係泡湯。目前韓國人心目中，視中國人為好鄰居，而美國則是韓國的友邦。我想不久的將來，韓國人慢慢會了解中國愛和平、重發展的戰略。

日久見人心，路遙知馬力，很多事情是不能太著急的。 



「薩德」導彈防禦系統部分設備 3月6日運到韓國

福島核電站事故處理 已走上正軌

經過這幾年努力，福島核電站原子爐車間外的污染清洗和水泥防護膜都已完成，原子爐車間外的辦公樓全部清洗乾淨，東電技術人員已在裏面正常工作。現在的處理工作已進入原子爐車間裏面。部分華文傳媒和自傳媒上流傳的「福島核電站還在放出放射性污染」的說法完全沒有事實根據。

文 / 俞天任

發生在2011年3月11日的東日本大地震要載入史冊的原因並不是因為其9.0的震級，而是因為地震誘發的最高潮達14米以上的海嘯導致福島第一核電站事故。

日本是一個地震多發國家，在地震的防災減災方面已經積累了相當多的經驗，有很好的對策措施。可以想像，如果沒有海嘯的話，那次地震造成人命損失能夠控制在三位數之內，但是海嘯帶來的核電站事故改變了一切。

如何處理這次事故是擺在日本國家面前的大問題。

福島第一核電站事故在歷史上是第三次爐芯融化事故，在此之前的兩次分別是1979年發生的美國三里島事故和1986年發生的蘇聯切爾諾貝利事故。三里島事故規模不大，美國採取了治本的方法，取出了爐芯融化殘渣，打掃乾淨了事故現場。而蘇聯人在處理規模較大的切爾諾貝利事故時則因為驚慌失措和蘇聯所特有的粗放式作風而採取了最簡單的「用混凝土做個石棺直接封起來」的方法。

當時的日本就根據美國三里島核電站事故的處理經驗，拍腦袋來了一個「四十年完成廢爐工作」的計劃。其實當時都幾乎沒有人真的相信那個計劃能實現，因為太虛無縹緲。傳媒採取的是鸵鳥主義的態度，不到每年3.11地震的紀念日沒人願意去碰這個題目，以免傷心。

然而在六年後的今天，這個計劃已經慢慢地開始具體化了。現在的預定是在今年2017年正式決定是否要取出爐芯融化造成的殘渣，然後再在明年最後決定如何取出的方法。具體取出的作業從2021年，也就是核事故十年之後正式開始。

蘇聯處理核電站事故方式錯誤

「在今年正式決定是否要取出殘渣」其實已

經是一個形式了，採取出殘渣來徹底地處理核事故的方法已經內定了下來。

眾所周知，只有徹底取出已經融化了的爐芯然後再進行清污工作才能最後解決爐芯融化事故，但是那樣做要花很長很長的時間，技術上也有相當多的困難。切爾諾貝利核電站事故發生之後，蘇聯當局驚慌失措，採取了最簡單的用混凝土封閉的處理方式，連地基都沒有清理，更不要說原子爐車間內部的整理了。當時的處理人員們知道這種處理方式只能維持大約三十年的問題，但是他們沒有「三十年」的具體概念。三十年的時間其實很短，到現在就已經超過了。由於還在不斷發熱的核廢料直接封在了石棺裏面，使得構成石棺的原料混凝土更容易風化，必須不斷地修補和不斷地加固，而且石棺頂部還隨時可能坍塌。後來1997年的G7峰會決定在全世界搞眾籌再重新建一個把舊石棺完全封在裏面的新石棺來解決問題。

這個寬達257米，長達162米，高達108米，重達36000噸的新石棺已經在去年底——2016年11月14日完成，但是即便這個新石棺的使用壽命也只有100年，而在原子能的世界裏，100年就只是一瞬間，什麼都不會變化。總不能到時候再做另一個更大的新石棺來對付頂部塌陷的問題吧？所以在新石棺裏面準備了各種作業用的機器設備，實際上也是在準備有條件時把融化了的爐芯殘渣取出來，也就是說如果嚴肅地說切爾諾貝利核電站爐芯融化事故的實際處理還沒有開始。

而日本人從一開始就準備採取三里島式的徹底處理方法將融化了爐芯殘渣取出來，但由於事故的規模大，而且性質也複雜，融化的爐芯燒穿了原子爐爐底，甚至污染到了地下水，處理難度困難到了不可想像的程度。

美國三里島核電站事故中爐底沒有燒穿，原子爐還是一個封閉的容器，這樣就可以在對原子

爐注水保持冷卻的同時，從原子爐的上方把放射性殘渣取出來。但福島核電站事故機組的爐底已經被燒穿，沒有了可以

福島第一核電站

容納冷卻水的封閉空間，如何在保持冷卻的同時取出這些核殘渣是最重要的研究課題，就因為這個原因，所以要在四年之後才能真正開始取出作業。

核電站事故處理是一個漫長艱難的過程。福島核電站一開始所遇到的問題是有關水的兩個問題。一個是為冷卻還在不斷發熱的核殘渣所用的冷卻水如何循環以及存放，還有一個就是如何截斷流經已經受到污染的土壤的地下水。到現在冷卻循環已經解決，每天排向大海的是已經處理完畢的水，裏面雖然還有微量放射性氚，但那是在國際原子能組織和世界衛生組織的標準可容範圍之內的數值，不造成污染。處理不乾淨的水再轉入貯存，這樣需要的存放空間已經大為減少。對於地下水的處理方式是在事故機組周圍用管子向地下注入冷凍液做成一個局部凍土地帶來消除地下水的流動問題，現在這個項目已經完成，但是效果沒有原來構想的那麼好，原來構想的是每天產生的污染地下水少於100噸，而現在實際產生的大約是150噸左右。

原子爐80米外已不需穿防護服

不管怎麼說事故處理的脈絡已經非常明晰，事故處理走上了軌道。至於前些時候在部分中國傳媒和自傳媒上流傳的「福島核電站還在放出放射性污染」的說法是完全沒有事實根據的不實之詞。後來中國也有不少自媒體都公布了在幾乎是中國遊客必到的東京各大旅遊景點實測得到的放射綫值來駁斥那種說法，在東京各處實測到的數值基本上都低於北京、上海和廣州等中國大城市。而從日本媒體的報導中就可以更明顯地看到事故處理的進展。去年在現場報導的記者還要穿防護服，而今年在距離原子爐80米之外的地方已經不需要防護服了，記者都是穿著普通服裝在現場解說。這是因為經過這幾年的努力，原子爐車間外面的污染清洗和水泥防護膜都已經完成，原子爐車間之外的辦公樓，所謂「免



震重要棟」已經全部清洗乾淨，東電的技術人員在裏面正常工作。

現在核電站處理的工作已經進入了原子爐車間裏面。福島核電站總共六台核電機組，其中一、二、三號機組都發生了爐芯融化事故。這三台機組使用中和使用完畢的核燃料原來有大約70噸左右，融化後穿過爐底一路上和地震以及海嘯造成的各種設備和建築垃圾融合，現在的放射性殘渣估計達到了800噸到900噸，只有在這些放射性殘渣取出來之後才有可能真正開始廢爐作業。

雖然在原子爐車間外面基本上沒有了放射性污染，但是原子爐車間內還存在著強烈的放射性輻射。原子爐裏殘存的這些放射性殘渣的放射性極強，達到了640西弗/小時，如果人體暴露在這種環境下，20秒鐘之內肯定死亡。部分中國傳媒和自傳媒所說的實際上是這件事，但是那些媒體和自媒體沒有說明這些區域是沒有人的，不會有人進入到這個區域，和遠在幾百公里之外的遊客更是沒有關係。現在在原子爐內的作業全部是採用遙控機器人，現在作業是調查和收集資料以制定取出放射性殘渣的方案。

正制定取出放射性殘渣方案

「四十年」聽起來似乎漫長得會使人發瘋，但考慮到切爾諾貝利核電站事故已經過去了三十一實際上還沒有開始真正的處理，「四十年」的意義也就能夠為人理解了。

只有把放射性殘渣全部取來了之後，這塊土地才能進行清洗重複利用。當然取出來的放射性殘渣的處理也還是一個難題，但是相比起取出的過程就完全不可同日而語了。而且福島第一核電站周圍三十公里範圍的地區的全部清洗也是一個時間和費用耗費巨大的工程，但是和取出現在散落在爐底的放射性殘渣相比，全都不是大事。

總之，在3.11地震六年之後，看到了福島核電站事故處理的大致眉目的日本人總算開始有了一點信心。

調節台海關係的「電源開關」

書評《看不見的屏障：決定台灣命運的第七艦隊》

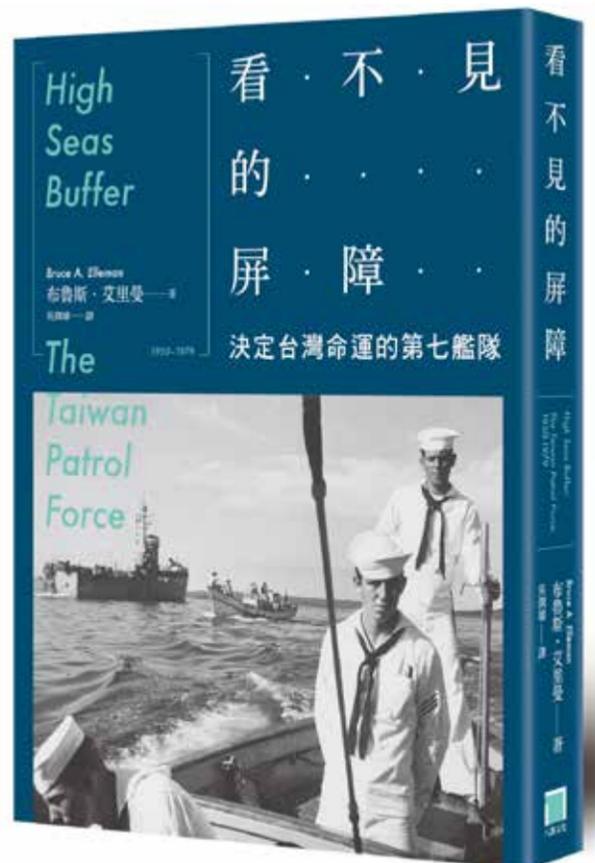
《看不見的屏障》一書梳理 1950 年到 2009 年，美國在台海事務上的主要軍事介入。作者認為，美國第七艦隊與台灣國民政府對中國大陸進行長達十年的海上封鎖，以及持續二十一年之久的美國戰略禁用，最終促成了中國與蘇聯的關係破裂。

文 / 李永峰

身為世界最有權勢之人，特朗普的瘋狂舉動，一次次令人目瞪口呆。他的出現，也為中美關係以及台海兩岸的未來埋下了不確定性。近日，在美國國務卿雷克斯·蒂勒森（Rex Tillerson）出訪北京前，一則消息在傳媒界流傳，那就是特朗普政府正準備推出一項「對台軍售」的擴大方案。據華盛頓自由燈塔（Washington Beacon）網站報導，這一方案可能會在特朗普與習近平見面之後推出。據悉四月份他們會見面。

雖然與剛上台之初相比，特朗普對中國的強硬態度緩和了很多。但在台灣問題上，卻也並沒有鬆口。而美國與台灣的軍事聯繫，歷來更是美國用來影響中美關係的重要籌碼。用美國海軍戰爭學院教授布魯斯·艾里曼（Bruce A. Elleman）的說法，歷史上美軍在台灣海峽的巡邏隊的角色，「更像是一個微調式的電源開關，在度量美國政府宏觀政策的目標下，美國海軍以此來提升或降低海峽兩岸的緊張關係。」而其實，現在的美台軍事聯繫，對美國的作用應該也大致如此。

布魯斯·艾里曼於 2012 年，出版了《High Seas Buffer: The Taiwan Patrol Force, 1950 - 1979》一書，該書系統研究了 1950 年至 1979 年台灣海峽的



《看不見的屏障》一書

軍事對峙。台灣八旗文化出版社已推出了該書的中文譯本，書名取《看不見的屏障：決定台灣命運的第七艦隊》。突出「第七艦隊」這一海峽兩岸人民都耳熟能詳的軍事單位。

韓戰爆發挽救台灣蔣介石政權

其實，在 1950 年初，鑒於對國民政府的失望，

美國想放棄播遷台灣的蔣介石政權。當年一月份，總統杜魯門聲明，對於中共與台灣之間的當前局勢，美國無意使用武力干預。中國的解放軍則做好解放台灣的準備，各方預測 1950 年的春季或夏季，渡海戰役就將發生。如此，便不會有今日的台灣問題，也不會有美國把台灣海峽當成操弄兩岸政治的「電源開關」的機會。但是，當年夏天朝鮮戰爭的爆發，讓台灣的命運發生轉變，也改變了整個東亞的地緣政治。

第一代北朝鮮（朝鮮民主主義人民共和國）領導人金日成，1950 年的 6 月 25 日，發動了對南朝鮮（大韓民國）的戰爭。當時擔任駐日盟軍總司令的美國五星上將麥克阿瑟（Douglas MacArthur），積極推動美軍介入亞洲事務、阻止共產主義陣營突破北起阿留申群島南到馬里亞納群島的島鏈。杜魯門接納了麥克阿瑟的意見，6 月 27 日，美國第七艦隊進駐台灣海峽。橫亘於兩岸之間，這一方面，破壞了中國大陸解放台灣的計劃；另一方面，也預防著台灣的國民政府實施跨海「反攻大陸」。

可以說，金日成的決定，令中國被動地捲入了一場改變自身命運的遊戲，直至今日，中國依然被這場多國角力的遊戲束縛著。現在金日成的孫子、朝鮮第三代領導人金正恩，汲汲於掌握核武器，朝鮮半島局勢再趨惡化，甚至有可能爆發一場新的朝鮮戰爭。台灣問題，與朝鮮半島問題，從歷史來看，是密切聯繫在一起的。而將其聯繫起來的核心因素，是美國在東亞所投放的軍事力量。一旦朝鮮半島局勢惡化，美國增加對韓國軍事介入，那麼美國與台灣的軍事聯繫，也會出現變化。如此，調節海峽兩岸關係的電源開關，必然會跟著向緊張的方向撥動。多年以來，中國寄望於營造和平統一台灣的局面，又將被打破。

在這樣一種形勢之下，把握美國對東亞的戰略目標，對中國來說格外重要。《看不見的屏障》一書梳理了從 1950 年到 2009 年，美國在台海事務上主要的軍事介入。這些介入服務於美國的政治戰略。在 1950 年至 1954 年，美國與中國在朝鮮戰場兵戎相見，所以美軍在台海的投入也最為盡心。當時的目的，不只在於阻止中國解放台灣，更在於全面

封鎖中國對外的經濟聯繫。從 1954 年開始，隨著朝鮮停戰協定的簽署。美軍雖然繼續承諾保證台灣與澎湖的安全，但對其他外島則含糊其辭。

之後，美國在台海的軍事投入，都先於美國對華戰略的調整。比如六十年代初，中國與蘇聯發生論戰、社會主義關係破裂之際，美軍當時的主要目的，在於壓制台灣反攻大陸的衝動。書中作者將台灣實施「國光計劃」準備反攻的階段稱之為「第三次台海危機」。1969 年，在中蘇爆發珍寶島戰爭之後，美國已經開始計劃拉攏中國，在台灣則將美軍巡防艦隊的任務模式，從固定偵巡改為間歇性偵巡。美國借助台海這個「開關」，重新調節中美關係，於是才有了基辛格的談判以及 1972 年美國總統尼克松的歷史性訪華。

此書還有一個大膽結論，作者認為，美國台海巡防艦隊與台灣國民政府一起對中國大陸進行的長達十年的海上封鎖，以及持續二十一年之久的美國戰略禁用，最終促成了中國與蘇聯的關係破裂。美國的戰略設計者認為，讓中國在經濟上過度依賴蘇聯，會惡化兩國之間潛藏的政治爭端，最終導致兩國之間在意識形態上的同盟關係崩解。同時美國接受英國的意見，維持香港作為一個商業和文化的立足點，以保持西方對中國的影響力。艾森豪威爾說過：「要削弱中蘇同盟，貿易或許是個非常有用的工具。」1960 年代，中蘇兩國分道揚鑣，美國迅速向中國伸出橄欖枝。1979 年，中美兩國建交，但同時也留下了《台灣關係法》，繼續保持台海這個調節兩岸關係的「電源開關」。

採訪大量參與台海巡防軍人

布魯斯·艾里曼採訪大量參與台海巡防的軍人，在書中披露中美曾經在海上有過的交鋒。比如 1953 年 1 月 18 日的「南澳島事件」。美國軍艦進入中方領海，遭中國海岸炮兵轟擊，十一位美軍軍人陣亡。此書也披露「第七艦隊」對台灣軍人的訓練，以及美軍自身內部的組織與生活。作者認為，近年來，在臨近中國的國際海域，美國海軍的一切部署，都是在延續台海巡邏艦隊的歷史餘緒。

- ▶ 超越資訊
- ▶ 引領資訊
- ▶ 把握資訊

《超訊》雜誌在

OK 和 VanGO
便利店有售



由超訊國際傳媒集團有限公司主辦《超訊》雜誌，用月刊向讀者提供新聞，以超越資訊、引領資訊、把握資訊的新聞姿態，期待開拓新聞領域不一樣的聲音。

超訊國際傳媒是一家多媒體企業，由雜誌(《超訊》月刊)、視頻、facebook、微博、公眾微信、超訊網(www.supermedia.hk)、論壇等多種媒體平台支撐。報導國際新聞、分析國際關係、關注國際金融經濟熱點，透視中國大陸台港澳在內的兩岸四地互融的動態，給華人讀者以更多的資訊。



《超訊》雜誌每月一號出版，定價30港元，在OK和Vango便利店發售。

《超訊》月刊訂閱表

全年12期 HK \$360 (香港包郵)

訂戶資料:

姓名/公司名稱: _____

電話: _____

電郵: _____

郵寄地址: _____

填妥表格後，請連同劃線支票，抬頭：超訊國際傳媒集團有限公司。

寄：
香港灣仔港灣道23號鷹君中心14樓1408室
超訊國際傳媒市場部

訂閱《超訊》雜誌一年，送防治腫瘤的新書《贏在決勝點》，讓你活得更健康，送完即止。

查詢請電郵: supermediahk@gmail.com



資產管理

企業融資

財富管理

證券、期貨交易

保險中介人

中國大陸服務熱線：4001 200 311 (證券) 4001 200 366 (期貨)

香港服務熱線：+852 2235 7789 電郵：cs@cinda.com.hk

地址：香港皇后大道中183號中遠大廈45樓

網址：www.cinda.com.hk





專注價值 智創未來



興證國際金融集團有限公司 (8407. HK)

下屬機構：興證國際證券有限公司 興證國際期貨有限公司
興證國際融資有限公司 興證國際資產管理有限公司
興證國際財務有限公司 興證國際投資有限公司
興證國際私人財富管理有限公司



電話：+852 35095999
傳真：+852 35095900
地址：香港上環德輔道中199號無限極廣場3201室
香港中環干諾道中1號友邦金融中心30樓

興證國際金融集團有限公司
China Industrial Securities International Financial Group Limited
www.xyqz.com.hk



興業證券 (601377.SH) 下屬機構