

Super Media 超訊

- 江蘇靖江大眾創業孤山空調小鎮
- 從習特會 看中美關係的隱患
- 朝鮮半島危機衝擊韓國總統大選

2017年5月

www.supermedia.hk

香港危中尋機

四優勢五難題 拷問首位女特首

香港候任特首

定價：HK\$30

ISSN 2414-7680



9 772414 768005



The Belt and Road Initiative

中國電信國際有限公司 China Telecom Global Limited

38/F., Dah Sing Financial Center, 108 Gloucester Road, Wan Chai, Hong Kong

Tel: +852 3100 0000 Email: marketing@chinatelecomglobal.com Website: www.chinatelecomglobal.com

期許香港越變越繁榮穩定



紀曉峰

“ 經過了激烈政治衝突的傷害，香港人需要思考，我們需要一個怎樣的香港？香港始終是一個商業社會，繁榮穩定才是香港所要追求的。

香港回歸實現資本主義生活方式 50 年不變的「一國兩制」，一個人類從來沒有嘗試過的體制，眨眼已經 20 年過去了。50 年不變，這 20 年又變了多少？能堅守到 50 年嗎？一連串都是問號。

其實，以哲學的觀點來看，變與不變就是一個交替過程，無論自然還是社會發展，不變都是相對的。在社會發展的過程中，事物都在發展變化之中，變才是絕對的。

「一國兩制」的總設計師鄧小平先生，當年很形象的表示，香港保持資本主義生活方式不變，舞照跳、馬照跑。回歸 20 年來，香港每週兩次跑馬的文化依然盛行。代表著資本主義生活方式之一的「跳舞」，香港早已經日漸式微。代表香港夜總會繁華標誌的「大富豪」、「中國城」早已遷的遷，關的關，市場變了，跳舞不需要留在香港。要跳舞，北上深圳，舞跳得精彩多了。

自打香港這新一輪政改啟動，從佔中數十天，到旺角暴亂，直到立法會宣誓出現的鬧劇，香港撕裂的戾氣、暴力，政治衝突令整個社會進入全民焦慮狀態。

直至釋法，立法會宣誓鬧劇中的主角被剝奪了議員資格，香港才開始慢慢恢復了平靜。這些年，香港習慣於長治久安，經過了激烈政治衝突的傷害，香港需要時間療養，需要反思，我們究竟需要一個怎樣的香港？民主香港最終真正目的是不是

還應該落地在維護香港的繁榮穩定上？

有人不滿意政改沒有進展，香港仍以 1200 人的推委會小圈子選出回歸以後的第四位特區長官，號稱發動百萬港人網上一人一票選特首，結果參與網上投票者僅六萬人，比五年前梁振英選特首的 20 多萬投票者少了很多。儘管經過了二年來政改、民主運動的洗禮，香港人的政治熱情並沒有一浪更比一浪高。香港始終還是商業社會，回歸現實，尋求繁榮穩定才是香港的追求和未來。

二個月後，香港將迎來新一任的特首，林鄭月娥以 777 票勝出，香港回歸 20 年來，誕生的第一位女特首！選舉前幾天，香港商人李嘉誠曾說，希望新特首能像女媧補天般，解決社會撕裂等問題，與中央溝通合作，為香港帶來新面貌。這也是香港絕大部分民眾的心聲，彌補撕裂，共創和諧環境，香港需要重歸商務。

中國正以新的姿態重塑經濟形象，以一帶一路向外拓展，以「雄安」規劃和建設「粵港澳大灣區」作為新亮點，新一輪發展正邁開步伐。依香港的國際平台的作用，香港在其中都有重要的角色可以擔當。政治內耗，令香港逆水行舟，在國家發展進程中一再錯失機遇。

回歸 20 年，香港變化很大，但不容否認的是，香港的優勢仍在，人心所向，期許香港未來還會變，希望越變越繁榮！



p.14

Cleavage and challenges tortured Hong Kong's new chief executive

Carrie Lam was elected to be the first lady CE of Hong Kong. It breaks the history of men taking charge in Hong Kong. Lam loves Hong Kong and her country, as well, she stands firm in her position. Meanwhile, she works hard and is brave in shouldering responsibilities. As she is experienced, she has ability to control the complex situation. Although she faces to acute social problems, she gets some advantages to fix Hong Kong social problems which stay for a long time. The activists of occupy central and the oaths event of legislative council were being sued one by one. Now, Hong Kong's political environment gets a short-term peace.

出版 Publisher

超訊國際傳媒集團有限公司
地址：香港灣仔港灣道23號
鷹君中心14樓
電話：(852) 2583 7022
傳真：(852) 3747 9706
網址：www.supermedia.hk

超訊國際傳媒集團發展部
電話：(852) 2583 7018

副總裁 Vice Chief Executive Officer
馬超
研究員 Researcher
鄧焯譯
實習研究員 Intern Researcher
詹曉曼
任浩瑤



p.48

South Korea's presidential election was affected by the North Korea Crisis

While South Korea's presidential election turned into 2-way race of Ahn and Moon, median voters became the key of this election. Therefore, two candidates "turned right" shifted their ground for THAAD for getting hold of median voters. In the near future, the possibility of a large-scale conflict on the Korean Peninsula is low. For South Korea, cooperation with China and the U.S. is the most effective way to block North Korea's economy and put pressure on its regime.



p.24

Encourage people to start up their own businesses: Air Conditioner Factory in Gushanzhen

Super Media visited Gushanzhen to explore the success of air-conditioner industry there. Gushanzhen has a population of 6 million, but it has more than one thousand air-conditioner manufacturing factories. The annual output value of its air-conditioner industry reach more than 8 billion yuan. This year, Gushan smart manufacturing industrial park has already come into operation. Air-conditioner industry in Gushan reaches a higher level as it is transferring from labor-intensive industry to smart manufacturing industry.

社長 President

王學仁
總編輯 Chief Editor
紀碩鳴

主編 Senior Editor

李永峰
執行編輯 Executive Editor
陳立諾
網絡編輯 Online Editor
鍾曉怡

研究員 Researcher

王亞娟
秦寬

美術設計 Designer

徐文峰

特約研究員 Exclusive Researcher

美國：劉瀟雨
德國：袁傑
韓國：金珍鎬
日本：俞天任
台灣：賈選凝
泰國：陳清康
馬來西亞：馬岩岩

承印 Printer

同興印製公司 TUNG HING BINDING CO.
香港柴灣康民街2號康民工業中心10樓1001室

發行 Publisher

陳新記書報有限公司
CHAN SUN KEE BOOKS & NEWSPAPER LTD
九龍長沙灣瓊林街82號陸佰中心8樓F室

目錄

CONTENTS

碩鳴灼見	03	期許香港越變越繁榮穩定 紀碩鳴	中國	34	調控背後 心理因素影響中國樓市 李永峰
焦點	06	賈慶國：從習特會看中美關係的膠著點 馬超		36	中資股「閃崩」頻發 動蕩港股市場 李永峰
	08	從習特會 看中美關係的隱患 劉瀟雨	港澳台	38	社會老齡化嚴重 考驗港府施政 陳立諾
	10	雄安可以向深圳和浦東學甚麼？ 秦寬		40	香港樓市進入瘋狂時刻 陸璟
封面故事	14	香港危中尋機 四優勢五難題 拷問首位女特首 王亞娟	國際	42	反普京運動背後的權力博弈 吳非
	20	陳勇：林鄭月娥 最具女媧補天條件 王亞娟		44	英國「硬脫歐」後果堪憂 袁傑
	22	林鄭月娥吸納泛民加入政府？ 秦寬		46	法國警察槍殺華僑劉少堯幕後 劉學偉
專題報導	24	江蘇靖江大眾創業孤山空調小鎮 紀碩鳴 馬超		48	朝鮮半島危機衝擊韓國總統大選 金珍鎬
	28	劉興非：靖江空調走專業化路綫 紀碩鳴 馬超		50	韓國大選 文在寅當選機會較大 金珍鎬
	30	靖江凸顯 大健康產業優勢 紀碩鳴 楊晶胎		52	石原閣下 您也有今天？ 俞天任
	32	聞亞星：靖江人文環境適合大健康產業 紀碩鳴		54	走進南非黑人新區的幾點思考 鄧偉志
	58	香港裕華國貨 洋溢濃濃中華情 鄧焯譯	商業		
	62	在旅遊中觀察宗教 鄧偉志	專欄		
	64	伊斯蘭主義的困境 李永峰	書評		



專訪：北京大學國際關係學院院長賈慶國 從「習特會」看中美關係的膠著點

賈教授認為特朗普非常精明，有自己的想法和思路，但他缺乏經驗，無論是處理對俄關係，還是處理對華關係，都出現了一些自相矛盾和有問題的做法；但中美是兩個大國，利益膠著，個人的張力無論如何抵不過國家利益的張力。

文 / 馬超

牽動世界神經的中美兩個大國元首會晤，似乎來得遲了些，但又轉瞬間就來了。2017年4月6日，「習特會」登場。見面之前，特朗普慣用商人思維一幕接著一幕，緊鑼密鼓地上演著。先是發推特，說這場見面很棘手，不能再讓中國獲得那麼多的貿易順差了。再接受英國《金融時報》專訪，說：「中國若不協助解決朝鮮問題，我們自己來。這就是我想告訴你們的。」系列開炮，完全符合一以貫之的「特氏生意經」，包括會晤地點安排在特家私人物業，似乎更加佐證了他的生意牌理。

回顧特朗普從完全不可能上台到奪取總統寶座，一貫的風格就是，對待選民，找到美國草根，也就是大多數人的利益的最大公約數。對待對手，不按常理出牌，搞亂你的步伐，目的是，以最小的代價，博取最大的利益。下誘餌，上鉤就釣魚，不上鉤再繼續下誘餌，循環往復。

不久前，筆者就中美關係，對話全國政協常委、北京大學國際關係學院院長賈慶國教授，從全球化、中美俄關係等方面深入理性探討，或許能讓我們更加理性的看待中美關係的走勢。

美國是全球化更大的受益者

很多人說中國是全球化最大的受益者，不過還有人說中國在某種程度上解決了美國通脹。賈教



賈慶國教授接受香港學者馬超專訪

授對此的闡釋是，全球化中國是很大的受益者，但是美國是更大的受益者。雖然在貿易上有很大的逆差，但是如果沒有全球化，美國人消費成本會更高。為什麼很多美國的商品這麼便宜，這也是美國參與全球化的結果。如果讓美國人生產這些

東西，價格就會高很多，這不僅會大大降低美國普通老百姓的生活品質，還有可能在美國政府實施巨額的量化寬鬆政策過程中造成惡性通脹。從這個角度看，中國對美出口實際上是給美國做了貢獻的。

回歸共和黨傳統政治主張

全球化對於國家來講總體上是有利的，但是對於具體個人來講也許就不是這樣了，而對於那些在全球化過程中失去工作的人，全球化帶來的無異於災難。比如說底特律，原來汽車工人掙錢很多，屬中產階級。但後來由於全球性競爭，汽車價格大幅下降，為了降低成本，美國汽車公司不得不大量裁員。汽車價格下降使美國民眾獲益，但也導致汽車工人的失業。在全球化過程中，美國作為一個整體是受益的，但有的人的生活蒸蒸日上，如在金融和科技行業工作的人，但也有的人獲益很少甚至沒有獲益，如許多藍領白人，不少人失去原來收入較高的製造業的工作，其中不少人轉入收入較低的服務業工作。現在美國很多人對現狀不滿，不是因為美國作為一個國家在全球化進程中沒有獲得好處，

而是因為美國國內很多人沒有得到好處。

賈教授認為特朗普是一個非常精明的人，他有一些自己的想法和思路，他也在試圖努力地去把他這些想法和思路用於治國理政和處理對外關係上。但賈教授也覺得他確實缺乏經驗，他對很多問題的考慮還不成熟，政策思路也不清晰。結果他在政策方面出了不少問題，無論是處理對俄關係，還是處理對華關係，都出現了一些自相矛盾和問題的做法。對特朗普的政策還要看，他在學習，在調整，在很多方面他的一些政策主張也可能會慢慢地回歸共和黨傳統精英的政策主張上。

特朗普剛上台就去招惹台灣，先是跟蔡英文通電話，後又發表推文，說台灣是美國的軍事武器上的客戶，為什麼不能和客戶通電話。這曾經讓各路神仙覺得中美關係不妙，擔心會引發台海關係和中美關係緊張。可是沒過多久，特朗普又在和習主席電話中表示尊重「一個中國」政策。兩個大國，利益如此膠著，個人的張力是無論如何抵不過國家利益的張力。作為商人，特朗普在政治上的很多想法是不現實的，希望他學習和調整的速度更快些。

美聯俄制中？還是中美合作？

談到中美俄關係，賈教授分析道，美國有一部分人，他們認為中國是美國最大的威脅，所以需要聯合一些可以聯合的力量幫助來制約中國。這也包括俄羅斯，在他們眼裏，俄羅斯現在只是個二流的國家，是個第三世界國家，所以它不應該是美國主要的敵人。中國才是。

還有一部分美國人覺得，中國不是敵人，而是一個同美國有著很多衝突同時也有著很多共同利益的國家。中美之間應該協調，應該通過協商和對話來管控兩國之間的衝突同時推進合作。特朗普上台的時候，認為中國是主要敵人的這個觀點在一定程度上佔了上風。

但是雙方確實像以前很多領導人所說的那樣，習主席也講過，中美兩國是有著共同利益的，而且這些共同利益非常重要，所以雙方必須合作。只有合作才能維護它們的共同利益，傳統的對抗和戰爭的方式解決不了它們之間的問題。

賈教授認為，如果特朗普適時調整政策，就

是從原來的競選主張調整到比較務實的做法的話，美國是可以保持它強大的地位的。但如果他堅持美國第一，就是在什麼問題上只考慮美國的利益，不考慮其他國家的利益的話，就很難說了。美國是一個超級大國，它不可能像普通國家那樣通過搭便車的方式維護自己的利益，因為如果美國不維護這個秩序，別國是沒有意願和能力來維護這個秩序的，所以美國只能通過維護國際秩序來維護自己的利益。

讓美國再強大，能實現嗎？

然而，維護國際秩序是一個成本極其高昂的事情，按照保羅·肯尼迪的說法，歷史上超級大國都不是被打敗的，而是被維護秩序拖垮的。因此，美國最大的利益就是以最小的成本最大限度地維護美國主導的、也是對美國最為有利的國際秩序。

二戰以後，美國為此大致做了三件事。賈慶國說，一是組建聯合國、世界銀行、國際貨幣基金組織這些多邊國際機制；二是建立和維護軍事同盟體系；三是和其他一些國家建立夥伴關係。通過上述做法最大限度地利用其他國家的資源來幫助它維護國際秩序。過去這些年，很多人從不同角度談美國的大戰略，但都沒說到點子上。賈教授認為，這才是美國的大戰略。回頭看，美國的這個大戰略是比較成功的，二戰結束這麼多年了，儘管由於科技突飛猛進的發展和各國實力的消長，世界發生了很大的變化，但美國仍然是世界上最強大的國家，而且在可以預見的將來也會如此。當然，美國在這方面有的時候做得好一點，有的時候做的差一點。

有一次基辛格來北京，有北大同學問他中美關係應該如何處理？他說，美國應該適應中國的崛起，中國應該學會知道自己權力的限度。賈教授認為基辛格針對中國說的這句話，就是他總結美國歷史上的經驗和教訓的基礎上提出來的。美國做事情如果超越它實力的限度，它就會失敗。無論是越南戰爭，還是後來的第二次海灣戰爭都是如此。如果特朗普不再選擇通過經營國際組織、維繫同盟關係和與別的國家合作來維護國際秩序的話，從長遠的角度看，他只會損害這個對美國最有利的國際秩序並給美國的利益帶來無法估量的傷害。

從習特會 看中美關係的隱患

習特會，確保中美關係繼續維持向前發展的勢頭，成功避免最壞的對抗局面；但在「新型大國關係」和「一個中國」問題上，美方採取回避立場，給中美關係留下了隱患。

文 / 劉瀟雨



習特會

剛剛結束的「習特莊園會」，產生了許多令人鼓舞、正面積極的事情，也發生了許多令人詫異、匪夷所思的事情。這廂觥籌交錯，那廂導彈橫飛。會議剛剛談完，習近平抵達北京，就一個電話打過去給特朗普。外界猜測紛紛，「習特會」到底雙方哪些談攏了，哪些沒談攏？

在習近平來訪的當天，美國向敘利亞發射59顆導彈。特朗普選擇此時襲擊敘利亞，很難說是時間上巧合。其用意有多層：一是做給政敵看：攻擊俄國的盟友敘利亞，我特朗普就和普京撇清了；二是做給朝鮮看：今天我攻擊敘利亞，明天就輪到你了；三是做給民眾看：儘管上任後諸多挫折，但是特朗普畢竟還是美軍統帥，手握核按鈕。再就是做

給中國看：中國曾在敘利亞問題上對英美在聯合國安理會的提案四次動用否決權的立場，特朗普此舉就是當面打中國的臉。而且埋下伏筆：美國今天可以單挑敘利亞，明天就可以單挑朝鮮。

在會談前，有專家說，中國得面子，美國得裏子。先從面子看得失。這一次習特會，事前有媒體認為，由於特朗普對中國索求甚多，可能會給習近平帶來尷尬。在最鐵的盟友、德國總理默克爾來訪時，特朗普當著記者面不握手，讓默克爾很下不

了台。中國問題專家葛來儀也警告，特朗普可能會有意無意讓中國客人沒面子。但這次習特會從頭到尾，沒有出狀況，這也不容易。

特朗普說，與習近平建立了友誼。美方用了「化學反應」這個詞來形容兩人建立的良好個人關係。這裏面，伊萬卡女兒對著中國客人唱《茉莉花》成為莊園會最溫馨的一幕。雖然有「女兒幫干政」的嫌疑，伊萬卡夫婦無疑成為中美關係的黏合劑。

那麼「裏子」又如何呢？先從得的方面看，可以用「三定」來表述。首先是「定基調」：習特均強調中美關係的重要性，一致同意將中美關係提升到一個新高度。而且，通過此次會晤，建立了良好的個人工作關係。可以說，通過習特會，確保了

中美關係將繼續維持向前發展的勢頭，成功避免了出現最壞的對抗局面。

二是「定框架」：習特在會晤中確認了中美雙方正式啟動兩個至關重要的對話機制：一個是國務院副總理汪洋同美國財政部長努欽、商務部長羅斯關於中美全面經濟對話機制，主談中美貿易問題，並且約定了100天內談出重大進展的工作計劃；二是國務委員楊潔篪同美國國務卿蒂勒森、國防部長馬蒂斯關於中美外交安全對話機制，主談朝鮮和南海問題。除此之外，有執法及網絡安全對話、社會和人文對話，一共四個高級別對話機制。機制的建立，就為解決問題提供了平台。

三是定回訪：習特會敲定特朗普今年內訪華，無疑也是中方的一大成果。因為秉持「美國第一」的特朗普曾經說過，他將儘量少出國。

經貿與朝核兩大問題沒有談攏

但是，如果說中美關係從此步入坦途，也未免過於天真。也就恰恰在經貿與朝核兩大核心問題上，雙方並沒有談攏，問題並沒有解決，埋下了兩國關係的最大地雷：

首先，經貿問題是拖延而非解決。關於經貿問題的「一百天工作計劃」：與其說是解決問題，不如說是延遲解決的時間。而兩國的經貿問題上的立場差距頗大。假如一百天後，兩國談不攏，一樣會爆發衝突。

最大的談不攏出在朝核問題上。新華社在會後發表的成果稿中，沒有提到朝鮮問題，而王毅隨後發表的談話，只是重申中方立場。這已經說明雙方缺少共識。有說法稱中美達成某種默契，但莊園會的進展，恰恰說明兩國沒有默契。11日，特朗普發推文說：「朝鮮在自找麻煩。如果中國決定幫忙，那將很棒。如果不幫忙，我們會在沒有他們的情況下解決這個問題！」與此同時，美國的航母艦隊駛向朝鮮半島，全世界都在猜測，美國是否會動手。4月12日，在習近平回國後，風塵未洗，就急急忙忙又給特朗普打電話，敦促和平解決朝鮮問題。這是極其罕見的現象。這也從另外一個角度說明，在習特會上，朝鮮問題並沒有談攏。

再有，美方在若干重大原則問題上，採取了不回應、不出聲的態度：在「新型大國關係」上退縮：在蒂勒森訪問北京期間，兩次在場合提到美中應「不對抗、不衝突、相互尊重、合作共贏」，這正是習近平從2013年就提出，但奧巴馬政府從來不回應的「新型大國關係」內涵。因為美方對這一提法有深深的疑惑。關鍵點，正如葛來儀所說的，是要美方尊重中方在台灣、東海、南海、西藏等方面的核心利益，但中方未必會尊重美方與盟國的核心利益。蒂勒森回國後，受到美國專家和媒體的「圍攻」。葛來儀直指這是一個「大錯誤」。

在莊園會上，在中美雙方的各種表態中，均未提到「新型大國關係」，這說明，今後美方在涉及這一概念以及內涵的表態時，都會謹慎小心。

但耐人尋味的是，中方在其官方的吹風中，對「新型大國關係」也不提了。不論在新華社的吹風稿，或是王毅的表態中，都沒有提。而上次在與奧巴馬的莊園會後，中方國務委員楊潔篪在談會晤成果時說：「雙方同意，共同努力構建新型大國關係，相互尊重、合作共贏，造福兩國人民和世界人民」，說明這只是中方的一廂情願。

特朗普可能再拿「一個中國」做籌碼

在「一個中國」的問題上，美方隻字不提，不論是在白宮的新聞發佈中，還是在蒂勒森的媒體吹風中，都沒有提到「一個中國」。而罕見的是中方在新華社發佈的吹風稿中，也沒有提到。在王毅談話中，提到「中方重申了在台灣、涉藏問題上的原則立場，希望美方在中美三個聯合公報和一個中國政策基礎上予以妥善處理，防止中美關係受到干擾。」這說明，在習特會上，習近平提出了「一個中國」議題，但特朗普並未回應。從負面角度看，也可以解讀為特朗普還有可能拿這個問題做為籌碼，與中國做交易。

在「新型大國關係」和「一個中國」問題上，美方都採取了回避的立場，一方面說明商人出身的特朗普對概念不感興趣；另一方面也說明，美方在這些問題上，或有保留，或有退縮。這都給中美關係留下隱患。



雄安新區被視為國家的「千年大計」

雄安可以向深圳和浦東學甚麼？

雄安新區的設立是習近平全面樹立核心地位以後所提出的，黨內阻礙力量較弱，官方文件表示：雄安「是繼深圳經濟特區和上海浦東新區之後的又一具有全國意義的新區」；如果能成功借鑒深圳和上海浦東的經驗，集龐大力量而造的雄安可以強勁持續地發展，以雄安為據點的經濟圈或能激活北中國頹喪多年的經濟形勢。

文 / 秦寬

當 極具習近平個人色彩的雄安新區以「千年大計」的規格被提出時，除了一些地產投機者闖入了這場財富搶灘戰外，一些人也飽受困擾——「有些選擇可以被證明是正確的，有些選擇可以被證明是錯誤的，有些選擇甚至連錯誤都不是——比如雄安，那是一段根本無法解碼的權力嘜語。」

2017年4月4日，在雄安造城計劃宣布了三天之後，青年經濟學者溫克堅對《超訊》記者如是說。

三天前，中國官媒新華社授權發布了中共中央、國務院決定設立雄安新區的全文。除了全文的1353個字，可供外界分析的官方材料著實不多。具有高政治靈敏度的分析家迅速地從這份重磅文件中劃下了幾處重點：雄安新區「是繼深圳經濟特區和上海浦東新區之後的又一具有全國意義的新區」；「是千年大計，國家大事」、具有「集中疏解北京非首都功能」。

這幾個關鍵信息正反映出雄安新區在新的

歷史條件下所具備的改革意義、習近平在中共確立核心地位後所顯現出的重塑北方輝煌經濟的雄心，以及中國正在探索的人口經濟密集地區優化開發模式是否可行。

由於全文將這座將造之城與深圳和上海浦東比肩，外界也自然將焦點落在了後兩個城市的發展歷史如何能為雄安提供經驗借鑒上。只有辨識出這兩座改革城市的歷史軌迹，去粗取精，集龐大力量而造的雄安才能強勁持續地發展，這也能讓如今已走向逐底競爭模式的北方經濟獲得改變，以雄安為據點的經濟圈或能激活北中國頹喪多年的經濟形勢。

為了尋找答案，思索者首先要應對的是理清深圳和上海浦東多年來發展脈絡，而梳理這一問題，核心的內容在於：在1978年只有1.96億元GDP的深圳漁村是如何打破當時中國的沉悶經濟局面的？這座肩負改革使命的城市曾一度被中央政策邊緣化，後來它又是如何通過自身激發出轉型動力，

並成為今天中國諸多城市爭相效仿的模範標本的？

同樣，比深圳晚了十年才被中央欽點的上海浦東，它的誕生又承擔著哪些改革的使命？這座在上世紀九十年代還是泥濘骯髒、滿是農田的鄉下是如何蛻變成「振興上海、服務全國、面向世界」的經濟開發區？被「築巢引鳳」的思維打造後，上海浦東又如何成為外資吸聚的經濟中心以及如今「最國際的中國城市」？

這些謎題獲得解答，或多或少都能為雄安未來的整體布局。



宋丁接受《超訊》專訪

城市發展動力來自自身的創新

就深圳30餘年改革開放的歷史演變，《超訊》專訪了中國城市經濟專家委員會副主任宋丁。作為一位長年研究深圳發展模式的學者，宋丁有條不紊地梳理了深圳30餘年發展的前世今生。在採訪中，他屢次提到「小政府、大市場」、「內涵式發展」、「高新技術創新」、「公民社會」等詞匯，強調了一座城市根本發展動力是來自於自身的創新，而非完全來自政府的扶持，這也是深圳能够在過去的30年，陷入了幾次轉型迷思，但最終得以突破的原因。

至於雄安，儘管它目前以「頂層設計」的名義獲得了中央的大力支持，但在中國自2013年全面進入改革深水區後，肩負這一輪改革使命的雄安絕不僅只是照搬深圳和上海浦東的改革模式。如果雄安能够擺脫大城市普遍遭遇的地價高企、高綜合成本等困擾，以走高新技術創新為初衷而建的雄安很可能在未來五至八年後，成為真正的社會主義經濟的標杆，甚至有倒逼深圳、上海浦東新區深化改革的魄力。

回到1978年，中國社會當時正面臨兩派政治高層力量的對沖：一派是以鄧小平為主所倡導的符合價值規律、走市場經濟的開明派；另一派則是以陳雲為主，提倡「計劃為

主，市場為輔」和「烏籠經濟」的保守派。儘管深圳的發展一直被保守派批評為「走資本主義道路」，但在鄧小平的一手呵護下，深圳承擔著打破內地計劃經濟藩籬的使命，獲得了成長空間。因為毗鄰香港這獨一無二的優勢，深圳在中央的政策支持（實際上是鄧小平等改革派政策支持），以「三來一補」的企業合作貿易形式大量且快速地引進香港的中低端產業（注：這些產業屬當時香港致力於外遷的產業）。

在十幾年的快速轉型中，香港經濟越來越空心化，引入港資製造業的深圳市場被迅速激活。據宋丁的統計，整個八十年代，通過產業轉移，香港只有百分之二十至三十的中低端製造業，直至回歸時，香港製造業只有7%左右。

在宋丁看來，正是此模式讓作為改革開放窗口的深圳成為了中國第一批培養市場精神的城市之一。「港資在深圳投資，它一定是要求市場化的。這個市場兩頭在外，從國外市場進口原料、引進資金技術和管理，同時做出的產品通過保稅渠道直接就拉到國外去了。」宋丁對《超訊》記者提到當時的深圳發展模式時如是說。

然而，「模式」背後的內核意義在於為整個中國都帶來了稀缺的市場經濟體制。在整個廣東，當深圳引進大體量港資的豁口一打開後，珠三角地區，如東莞、龍崗、寶安等地也紛紛受益，引進了激活本地經濟的市場化模式。

深圳形成「小政府、大市場」格局

據宋丁回憶，當時寶安和龍崗的村鎮基本上實行工繳費的模式，即港商在村鎮出錢建廠、出機器、出原材料，村鎮的人出力，當貨物銷售到境外後再按人頭算錢。「工繳費」的模式成為當時深圳



深圳是改革的典範



中國經濟專家胡星斗

與外資合作模式中的主流，整個深圳從市到村都潛移默化地加以運用。而整個外資和民營資本佔據深圳經濟主導地位，政府不過多地干預經濟，這樣養成了深圳「小政府、大市場」的格局，而也是上世紀八九十年代在引進港資入深的過程中，留給深圳的最重要的經驗遺產。

保留了「小政府、大市場」理念的深圳邁入九十年代，這時，全球經濟開始走向粗放型道路，而具備改革觀念的深圳政府也順勢提出了「以高新技術為先導」的產業轉型升級戰略，這要求深圳從低端產業向更高級的、含金量更高的高端產業轉型。

但由於發生在1989年春夏之交的那場政治性動亂，中央的改革派遭遇重創，整個中國在各個方面都經歷了從最激昂到最保守的轉折。深圳本已在整個八十年代得以培養的市場經濟在恐懼資產階級自由化的壓迫下陷入了沉悶，整個大中國的改革也一併陷入僵局。

直至1992年，鄧小平為保衛他的改革成果，南巡廣東，並在深圳宣示要再次改革開放，深圳在過去十年左右的經濟改革成果才存續。

在鄧小平的護航下，深圳從中央到地方都得到了大量的政策支持，宋丁對《超訊》記者回憶，92年後的三年是深圳最輝煌的時光。「這三年左右的時間裏面，它的地位一路狂升，而狂升的背後折射了很多來自中央和地方政府的強力扶持。」

就當深圳差點被扼殺在改革漩渦之際，中央再次用自上而下的政策支持將其保衛起來。1990年，深圳證券交易所運行。1999年，深圳首辦以高科技為主題的高交會，為深圳進一步奠定了科技創新橋頭堡的地位。

但宋丁也強調，儘管在九十年代初，深圳的改革命運在保守的大環境裏顛簸前行，但因為深圳遠離北京的深宮大院，再加上深圳一直以來佔據主

導的外資和民間資本，其充滿活力的市場經濟也早已經潛流湧動了。

帶著這樣的基礎，為應對全球市場的轉型升級，深圳開始從過去「三來一補」的粗放型經濟慢慢轉型，但這却不是深圳故事中最感人的地方。

2003年左右，廣東爆發SARS病毒，香港經濟的低迷，依賴港資的深圳也遭受重創，被迫再度思索轉型道路。那時，中央的政策風險也開始轉移，1997年上海浦東新區拔地而起後，中央政策的傾斜讓一批深圳主義者為這座城市的命運感到擔憂，他們大搞網絡論政，探討深圳命運。2002年，一篇《深圳你被誰拋棄？》成為這場思索深圳命運集體行動的標誌性事件。官方和民間協作，為深圳從道路方向、人才引進、核心競爭力等多個方面思索。

在2008年前後全球陷入經濟危機時，李鴻忠主政深圳時提出「四個難以為繼」，指明深圳正面臨發展空間狹小、增長可持續性正在減弱、發展空間日益逼仄的困境，並決定深圳將由投資性的發展模式轉入內涵式的發展，不再像過去那樣依靠大型項目、土地和中型項目發展，深圳的發展以國家創新的主旋律，將金融和科技結合，繼續推動這座土地面積狹小的深圳強勁發展。

雄安要「補市場經濟的課」

在宋丁看來，深圳與北京、上海、廣州這些老牌一線城市不同，後三者的發展空間在很大程度上是依靠土地的生意，而深圳地少，這就倒逼深圳要不斷改變之所以能夠獲得長足的發展是得益於它先進的、能與國際對接的經濟模式。「現在的競爭的核心不是別的東西，就是制度和模式。深圳這樣的模式就是能夠容忍先進產業帶領深圳成長。」宋丁說。

如今，在有關雄安經濟特區的討論甚囂塵上的時候，宋丁認為雄安也要「補課」——「補市場經濟的課」。

根據當下的趨勢可見，即將承接北京非首都功能的雄安會引進一批國有企業，這在規模上就類似上世紀九十年代的深圳——當時，深圳的中

小企業通過市場經濟不斷做大，也有一批國有企業在中央的要求南下深圳，但在深圳市場化環境的洗練中，這些企業都培育出了靈活應變市場的機制，這對雄安也有強烈的借鑒意義。「對雄安來說，最大的考驗不在於培育一個市場平台和接納大企業，而是說把兩者結合起來，讓大企業轉化成市場體制。」宋丁說。

這是深圳給雄安的經驗。那麼雄安能從上海這座中國目前最國際化的城市學到什麼呢？

不同於深圳面向香港，輻射珠三角地區市場，作為中國市場經濟的試驗田，在中央的頂層設計中，上海浦東的開發是讓中國擁有一個「面向世界」的經濟型城市。

正如內地《東方網》在2008年梳理改革開放30年成就時所提及的，上海浦東新區是在中國經歷「八九」風波後，中國改革開放的總設計師鄧小平七次「南巡」，重提改革的歷史產物。根據中國經濟學者劉勝軍的說法，浦東新區的提出標誌著「改革方向更加明確，更加系統化」。

根據2008年《新聞晚報》對上海浦東新區改革親歷者趙啓正的採訪，當時上海浦東新區設立的時代背景是世界經濟全球化的興起，中國需要誕生一座世界性的經濟城市與其他幾座同級別的經濟城市進行平等對話。而上海浦東的開發以「爭取社會的全面進步」宣傳口號，標誌著改革開放步入更加明確、更加系統化和深入的階段，這一標誌性時間是1993年確立社會主義市場經濟這一「頂層設計」被確立之後，上海浦東新區以最強勁的形勢沖起了改革的新浪潮。

趙啓正向當時的記者回憶了整個上海浦東改革背後的哲學故事。他談到，貫穿整個浦東發展的理念是「社會的全面進步」，例如上海浦東改造中，拆遷了1500戶房屋，並建成一塊綠地，當地政府以一平方米300美元的高價出租，而這種定價策

略的背後，是要通過收回的租金解決1500戶房屋的拆遷補償（20萬/戶），新修好的綠地不僅為浦東綠化作出貢獻，提高了附近地價，還在綠地之下建造地下停車場。「這就是一種社會全面的進步，體現了浦東開發是社會開發的重要思想。」趙啓正如是說。

設立雄安的當代歷史意義

雄安的到來也具有當代的歷史意義。自2013年十八屆三中全會後，中國提出了「讓市場在資源配置中發揮決定性作用」，中國經濟學家劉勝軍在為《金融時報》撰稿時提出，「這標誌著中國啓動第三輪改革」。這次改革的深刻內涵在於要讓創新、消費、城鎮化成為拉動中國經濟增長的引擎，一改過去依賴房地產、出口和投資的陳舊格局。

中國經濟專家胡星斗在接受訪問時表示，如果雄安能夠在目前改革艱難領域，如戶籍、醫療、房地產等作出創新性的舉措，它才能够為中國的改革歷史上名垂千古。他同時指出，由於目前雄安是權力和資本結合的自上而下的產物，所以它不是市場的產物，如果雄安還是按老路走的話，這裏面可能充滿了特權、官僚主義、特殊利益。在胡星斗看來，「這些形式可能會非常嚴重。」

但他同時也提出希望，相信雄安的設立是習近平已經全面樹立核心之後所提出的，所以黨內阻礙的力量較弱，如此，身居北京的他也希望能有一塊土地能以先導的姿態進行改革，並以強勁的姿態，讓北中國經濟復甦，實現真正的千年大計。

在採訪快完結時，宋丁教授再次提到「千年大計」這個詞，他指出，一千年前那是宋代的中國，文化經濟最繁榮的時候，他相信，這是習近平希望雄安將來發展的方向……



上海浦東被稱為「最國際的中國城市」



香港危 中尋機

四優勢 五難題 拷問首位女特首



林鄭月娥當選第一位女行政長官，打破香港開埠百多年皆由男性管治的歷史，將開啓一個新的時代；林鄭即將接手管理香港，她愛國愛港立場堅定，勤勉務實，敢於擔當，行政經驗豐富，具有駕馭複雜局面的能力；她雖面對社會的嚴重撕裂，但也具備一定的優勢去解決香港積聚已久的問題。佔中、立法會宣誓風波中的激進分子陸續接受司法處理，香港政治環境進入短暫的和緩期。

文 / 王亞娟

回歸二十周年前夕的香港特首選舉，林鄭月娥當選為新一任行政長官。這場選舉，既被看作是一場沒有硝煙的「君子之爭」，亦被認為是一次決定香港未來走向的關鍵政治角力。新民黨主席、立法會議員葉劉淑儀未能入閘；無中央支持、無政商界站台、無施政班底的「胡官」雖在選戰中愈戰愈勇，但更像位「攪局者」，攤分了曾俊華的支持度；曾俊華一路領跑的民意成為他最大的政治籌碼；而林鄭則被盛傳獲得中央一路保駕護航。

林鄭月娥於1980年加入政府，曾任社會福利署署長、發展局局長等要職，2012年特首梁振英上任後，出任政務司司長。她，大勝前財政司司長曾俊華所獲的365票，與退休大法官胡國興所獲的21票，以777票當選成為香港第五屆行政長官，這意味著香港將迎來史上第一位女特首。

縱觀中央對此次特首人選提出的四大標準「愛國愛港、有管治能力、中央信任、港人擁護」，以及回顧自選戰開打以來的香港各界輿情風向，選舉結果實屬毫無懸念。她的最大對手曾俊華雖獲兩次「習握手」被認為獲習肯定，但從後來的局勢轉變看，手握北京這張最大政治籌碼的人非林鄭莫屬。

曾俊華團隊又何嘗不清楚這一點，但直至選舉前日，他依然表示自己絕對有信心。這或許姑且可以理解為一種「選舉語言」，抑或是他試圖以民意與北京博弈，期待最後時刻的翻盤，這一點在他的敗選感言「原想過會像巴塞一樣經典反勝，在完場前一刻反敗為勝」中可以看出。然而，結果並無任何戲劇性逆轉。

林鄭月娥在隨後的勝選發言中指出，其首要工作是修補社會撕裂，解開鬱結，團結大家向前，而團結是實實在在一步一步做出來的。她深信，行動比說話更有力。

這種政治宣言，顯然基於雨傘運動後大行其道的「香港社會撕裂論」而提出。圍繞此屆選舉的政改之爭，衍生出建制與泛民兩大陣營、香港民眾與政府、香港與大陸間的三大撕裂。當「撕裂」成為一個新潮的熱詞，成為一種常態時，新特首的使命便無法繞開這個議題。

僅僅在過去的一年裏，旺角騷亂、銅鑼灣書店事件、立法會選舉、宣誓風波、人大釋法……這些政治事件或社會紛亂讓港人很忙，很累，很敏感。當前，特首選舉已曲終人散，政壇逐漸轉趨平靜。與此同時，林鄭月娥在選舉期間持續走低的民意支持度有所上升，由選舉期間的負淨值變為正淨



曾俊華民意走高，但落敗



港區人大代表、民建聯副主席陳勇

值，外界解讀為這是選舉模式結束的結果。

但是對於已經贏得選舉、即將走馬上任的林鄭來說，除了要面對回歸以來歷任特首皆須面對的一些難題之外，她將如何彌合社會撕裂達成大團結？如何改善當下陷入瓶頸的香港經濟，令香港前行？更是她未來五年任期必須

要交出的一份答卷。

當撕裂成為常態，如何凝聚共識？

對於當前香港的政治生態判斷，「撕裂」一詞可能會是各方觀念的最大公約數。

早在六年前梁振英宣布參選特首之後，就有香港媒體指出，特首選舉要為民主「打基礎、作示範」，切忌因選舉在社會留下撕裂創傷，結果一語成讖。梁振英與唐英年大打泥漿戰，造成親共陣營的撕裂，以致梁振英上京接受任命時，總理溫家寶訓示他要「團結香港各界」。

梁振英上任後，行政立法關係緊張、官民關係緊張問題日益突出，2013年他出席論壇時頻頻遭到狙擊，輿論出現了第二波社會撕裂論。同年，本土社會學家呂大樂撰文指出，所謂的「社會撕裂」難以辨別出一種什麼形態的撕裂。他認為當時香港社會「還未真真正正處於一種撕裂的狀態」，各類矛盾只是「社會狀態的一些極端化表現」。

緊隨其後，「真假普選」之爭、「反水貨客」示威活動升級、「8·31」決定接連出發的「撕裂論」可謂一波未平、一波又起。長時間以來，學界、政界對這方面的議論與分歧大多見諸筆端。以佔中為分水嶺，此後「香港進入撕裂狀態」演繹為主流論調，這一判斷成為了「撕裂中的共識」。

毋庸置疑，新特首林鄭月娥面對的撕裂形勢前所未有的嚴峻。參選之初宣稱「希望延續現屆梁振英政府的理念」，林鄭被稱作「CY2.0」，這一

點使她飽受詬病。其對手曾俊華更在選舉中指出，市民很擔心林鄭月娥當選會令香港社會變成「撕裂2.0」。

林鄭接手香港管治權的前夕，恰逢香港處於自佔中到立法會宣誓風波的「高度撕裂狀態」，可以說她面臨的是一盤難解的棋局。

南區區議員徐遠華對《超訊》分析說，當撕裂發生在政黨和政黨之間或政黨和政府之間是很平常的，但當它從政界延伸擴展到整個社會，情況就非常嚴重。社會上的撕裂會慢慢沉澱下來，你不去解決的話，就埋下了一個更加大的地雷，隱藏著不知道什麼時候爆發出來。一碰到非常有爭議性的事情，可能會燃燒起大家的不信任感，再一次的衝突就很容易發生了。

根據他判斷，現時社會撕裂情況還是很嚴重，一碰到傷口大家會變得非常敏感。譬如談到七警案，關於當時警察打人究竟對不對，法官判得合不合理，政府現在應不應該主動些去支持這些警察，甚至特首該不該特赦他們，他會和一些FB上的朋友因對這些問題的巨大意見分歧而unfriend。「甚至家庭之間我都有聽說過因為討論這些事情弄到吵架，上一代人和下一代之間會爭吵，到後來大家不討論，家裏『只談風月，不談政治』。」

貧富懸殊，年輕人希望何在？

社會撕裂的另一個維度，來自經濟層面。向來不乏學者把香港社會的矛盾最終歸因於經濟問題。一方面，隨著中國大陸改革開放的持續深入，香港的窗口優勢正在逐漸減弱，包括財富分化懸殊、房價高企、收入分配不均等等問題日漸沸騰；另一方面，隨內地經濟減速，與其緊密相聯的香港亦陷入困局與僵局。

從經濟結構層面來看，香港前十大企業集團，其生產毛額幾乎佔了香港GDP的1/3左右；來自地產商的稅收，更構成了香港政府稅收的重要組成部分，成為難以撼動的利益集團。這所帶來的產業結構單一、階層固化等等問題，亦為解釋香港青年問題的「上位論」提供了理論依據。

梁振英的上台帶來了過去五年紅色資本的湧

港浪潮，中資不僅在買地蓋樓上表現進取，更廣泛介入其他領域。這樣龐大的利益系統導致紅色資本需要一個北京信任的特首在香港為之保駕護航，但熱錢的流入推高房價為香港社會帶來更多創傷。

3月17日，李嘉誠亦在公開活動中對傳媒表示，目前香港經濟是20年以來最差，各行各業經營環境也困難。「今日賣樓的情形，甚至我們的零售，是比沙士時期更差。」更有學者指出，2016年是香港經濟和社會斷崖式崩潰的主要拐點。

香港經濟的困局還在延續，深層次的結構性矛盾或許不是誰當特首就能解決。林鄭月娥在擔任政務司司長時就已發現香港經濟發展的隱憂，在她早前發布的競選政綱中，關於發展經濟部分亦著墨較多。過去曾俊華因理財保守被批「守財奴」，未來林鄭是否能得一良人管好香港財政，是個值得期待的問題。

兩大陣營對立，如何團結？

建制派與泛民主派的朝野分割，是造成今天香港社會撕裂的重要原因。建制派被指是既得利益者和騎牆投機者，泛民也日漸分化為溫和與激進派系。

林鄭辭去政務司司長職務全力參選後，因裹挾「被中央欽點」的原罪，拖累了民望。在香港的政治氛圍之下，無論誰「被欽點」，都將面臨多重圍剿。中央的治港政策常常被泛民指是厚此薄彼。尤其在反對派看來，「被欽點」更成了一樁原罪。

港區人大代表、民建聯副主席陳勇是林鄭月娥競選辦副主任，他對《超訊》說，林鄭上台後的主要挑戰既來自建制，也來自泛民。

他分析表示，雖然唐營和梁營有一些分裂，但CY在梁營的團隊裏非常團結，像敢死隊一樣大家一起拚命，所以CY在一些場合雷厲風行，推動一些反佔中的活動或打擊港獨，連立法會主席都報告不誤，雖千萬人吾往矣，他沒什麼包袱。林鄭現在拿到777票，本來應該是優勢，但中國人常講福禍相依，高票就變成了高包袱，政治上就要背負這777名選委的想法利益。這以外，林鄭還需要團結溫和的泛民，那就是1194票，協調起來難度更大。

他還認為，梁振英宣布不連任之後，泛民失去了著力點，只要ABC（anyone but CY）就行。林鄭不是CY，但他們也一樣要打壓，變成了anyone but Carrie。他們自相矛盾，連自己陣營的人都打成間諜，自己都不知道自己在幹嘛。張德江委員長來香港和泛民見面，大家說好要「打開門」，但泛民最後出爾反爾，今天談完好好的明天就翻臉。既然他是這種風格，那麼林鄭要去爭取泛民尤其是溫和泛民支持政府政策的時候，還是會面對挑戰。

談到班底時，林鄭月娥對傳媒表示，會廣納賢能，且不論派別，都會邀請他們加入政府，而教育、稅務、房屋等新政策，都準備就緒。她亦會要求團隊成員用心聆聽，做到議而有決，決而有行。

據4月19日星島日報報道，此前扶貧委員會成員、民主黨元老羅致光，獲林鄭邀請加入問責團隊。早前他接受媒體訪問時曾表示，稱僅靠一兩個泛民人士加入政府團隊，就以為可以達至和解是不切實際，需要時間，要有誠意。

原香港發展局局長助理何建宗亦認為，過去將泛民納入政府問責團隊的做法並不見得有效，比如張炳良。因為泛民政黨普遍要求黨員退黨才能加入政府，形成一方面批評政府「用人唯親」，另一方面又拒絕參與管治的矛盾心態。談到反對派未來扮演的角色，何建宗表示，近幾年反對派才出現拉布、流會甚至搶佔主席台這些方式，未來，他們能回到過去那個反對派的位置已經是有改善了。

港獨隱形化，如何清除？

青年世代在網上世界分歧不斷，矛盾與撕裂還在滋長。青年工作方面，林鄭表示鼓勵青年積極參與議政、論政和參政。但她該如何面對從街頭、從立法會退回到校園和網絡上的，更加隱蔽的港獨勢力呢？

徐遠華認為，港獨派也好其實是一個非常小的群體，看起來熱鬧，這些聲音透過傳媒然後就放得很大，但是支持它的人不多。傳媒的價值判斷



「一國兩制」青年論壇召集人何建宗

和操作在這個傳播過程中起到推波助瀾的作用。梁天琦最近接受訪問時，就後悔之前說了一些過分的話，他現在改口了，說不能沒有底線地去爭取香港獨立自主。

如果他當時提出的自主、自決甚至要獨立，真的有那麼多人支持的話，那這次他被取消參選議員資格應該會引起很大的反彈，但是沒有。他根本沒有這麼大的真正的政治基礎，沒有真實民意的支持，我們認為這是虛火。

就像立法會宣誓事件，幾乎所有泛民都反對中央這樣主動的釋法，會認為破壞了香港的法治。但是政治上而言，基本社會上對這件事的反彈不是很大，因為絕大部分的香港人都會覺得宣誓事件過分了，的確是侮辱了中國人，侮辱了華人。這件事在整體的政治文化裏面的得不到支持。

徐遠華提出，自主實際上是個本土概念，既有激進本土，又有溫和本土，大家都搶這個位置。黃之鋒他們所講的自主，這就超出了我們之前所講的那個「一國兩制」、「港人治港」的範圍，他們那種叫自治派。這種趨勢很明顯，一些左派的報章會區分說有明獨有暗獨，這就是一種暗獨，沒有說獨立而已，但追求的還是一個所謂的政治實體。

「這種本土概念很容易走上港獨，和傳統民主派之間產生一個拉扯，大家在爭奪這個政治市場。越年輕的人越易支持自決派，現在立法會的政治光譜可能不是很明顯，但是下一屆這慢慢會變成一個更大的議題。」

何建宗說，去年立法會的選舉本土加港獨的票大概是20，包括一些落選人的票加起來，這些人我們是希望他慢慢從往泛民的方向走。就現在看來，港獨勢力應該是在街頭零散地存在，然後一些激進青年人更多的退回到了校園。

一國兩制下，民意如何平衡？

陳勇則表示，林鄭未來幾年將面臨更寬的政治光譜，畢竟最激進的泛民也不可能持久，招數用盡，烟花升上天就沒了。他們佔中、暴動都搞了，現在也陸續在處理中，正義雖

然經常遲到，但是不會缺席。只要依法辦事，任何人都翻不起大波浪。把法治堅持到底，就算短期得不到掌聲，長遠大家一定佩服你。

針對港人政改失敗後的情緒，林鄭曾在競選政綱表示她「明白市民尤其是年輕人對普選的訴求」，任內將盡最大努力在人大「8·31」框架下營造有利推動政改的社會氣氛。既然如此，林鄭就必須直面挑戰，重啟政改，為港人爭取並守護住民主這個核心價值。

「最癥結的問題是在於，她有兩個老闆，一個香港市民，一個是中央。孰輕孰重呢？她處在那個位置，加上整個大環境呢，大家覺得她可能代表北京多一些，而不是代表香港多一些。這是她自己無法解決的問題。」徐遠華對《超訊》說。

是更傾向於忠實執行中央的路線與政策，還是更多關注港人的意志與需求，是回歸後歷任特首需要平衡的一桿秤。在本土勢力冒起、社會撕裂傷口久久未愈的今天，林鄭更需要面對這個問題。

陳勇認為，在「一國兩制」的基礎上，堅持法治是核心價值。法律面前人人平等，任何人違法，就依法辦事，而且一碗水端平，這樣做的話才能平衡各方。此外，「一國兩制」牽涉到國家安全與利益，面對港獨要200%地堅定，不能有絲毫含糊。「一國兩制」的基礎出現動搖的話，其他事就等於萬丈高樓，地基動搖了，你上邊蓋得再好也可能會崩塌。「林鄭在這方面非常堅定，過去幾十年也經受住了一些歷練和考驗。」

此番選舉過程中，傳媒盛傳多名建制及泛民選委反映接到了中聯辦的拉票電話，要求提名林鄭。即使中聯辦主任張曉明在3月5日於北京出席兩會時直指這是「謠言」，但依然引起不少民衆感受到「有形之手」在助林鄭當選。

陳勇認為，即使中聯辦在香港沒有任何角色，甚至不在香港設立辦事處，泛民也不會認為特區政府或者特首和中央沒關係。當傳媒問林鄭當選後能否不去中聯辦謝票時，她說一定不謝票，但出於禮節也要去。這個處理就更有政治智慧了。從政治倫理來講，新特首不去見一個國家駐港的代表，說得過去嗎？

關於香港政治環境中瀰漫著一股「西環治港」的聲音，陳勇表示，最難的就是消除一個人對未發生之事的想像。其實泛民也相信中聯辦任何一個政策、做法都是都是中央的授權。以前有人發布謠言說已經出現了兩個中央，這是他們對國情不了解。本來無一物，魔鬼都是想像出來的。當人家想像的時候，你做一件事，進去開燈不就完了。

徐遠華認為，網上世界年輕人一代大多以泛民為主，泛民的基本立場就是中央不要干預得太多，甚至林鄭也講很多事情是香港自己可以解決的，不要中聯辦操心。她意識到這個問題，很多東西中聯辦已經越過了應該遵守的界限，比如拉票。

林鄭月娥具備的四大優勢

當下，正逢北京掃清了香港的政治紛亂，佔中、旺角革命、立法會宣誓風波中的激進分子都陸續被處理，香港的政治環境進入短暫的瓶頸期。社會的撕裂，決定了香港需要一個柔中帶剛的特首。林鄭接手香港，首先就具備天時的優勢。

第二，她被香港各界所認同的一點，在於她的多年從政經歷。習近平在給林鄭的賀詞中說，林鄭月娥在香港政府工作36年，愛國愛港立場堅定，勤勉務實，敢於擔當，行政經驗豐富，具有駕馭複雜局面的能力，成功當選實至名歸。

徐遠華表示，這有點像曾蔭權當年也是公務員出身接任特首的位置，大家普遍認為公務員出身的高官，起碼對香港的制度和價值會尊重。林鄭也一樣，整個選舉過程她所呈現出來的，是一個實幹家的形象，大家不會懷疑她這一點。

林鄭在選戰期間民望走低，在徐遠華看來，是因為她之前是司長，大家給了她一個代表梁振英路線的標籤，這是一種選舉操作。但選舉結束後，大家認為她其實並不是那麼差，對她的信任也比對梁振英高得多。

2007年履新伊始的林鄭月娥遇上了皇后碼頭拆遷事件，政府將拆遷皇后碼頭列為中區填海工程的項目，但是拆遷遇到了一些香港民間團體的抗議和阻撓，最終引發了警民衝突。混亂中，林鄭月娥出現在碼頭上與示威群眾對話，她表示，「不遷不

拆，我做不到。」正是這件事為她贏得「好打得」的稱號。

第三，港大民意研究計劃日前公布最新的官員民望，候任特首林鄭月娥的民望淨值由負轉正。林太最新的支持率是48%，反對率為46%，民望淨值是正2個百分點，比3月底時的負8個百分點，有顯著上升。

陳勇指出，過去無論誰做特首，反對派都會聚焦全部火力對準他，就不會分散太多精力打其他人。CY是承受了比歷任特首都更多的打擊，他身邊人被抹黑的程度就會稍微弱一些。任政務司司長期間林鄭民望就很高，競選期間的一些操作導致數據走低，現在才慢慢回到正軌，反映真實的民意。

何建宗亦認為，過去很長時間內，泛民與林鄭都能溝通得很好。當行政和立法有矛盾，立法會尤其是泛民對政府有何不滿，而政府又不願做出改變的時候，林鄭就作為當中調停的角色，這讓她具備較廣泛的民意基礎。之前這些比較好的互動，在選舉之間因各方政見分歧會產生暫停，但在林鄭上任之後或許可以恢復。

高票當選後，林鄭民望上升，且擁有中央信任。多方人心聚合起來，林鄭亦具備人和的優勢。

第四，林鄭月娥是香港回歸後上第一位女性行政長官，即使香港在過去150年的殖民歷史，亦從未有過女性港督，她打破了香港自開埠以來170年由男性管治的歷史。「一個新時代將開始」，她在公開活動中這樣講道，引來在場人士掌聲連連。

作為女性高官，林鄭雖然表面上不苟言笑，作風幹練強硬，也有擔當，被形容為「硬淨」和「好打得」，但她也具有柔和的身段，能夠融合各界聲音，包括一些反對力量。何建宗說，跟她接觸和聊天，會發現她很有心、很重感情，當她了解到貧窮人群的生活時很容易動情。她在兩個月的選舉當中也很努力改變自己，這對於她或者團隊來說，都是不容易的。

香港社會的撕裂是會緩和還是會升級？我們暫不得而知。但這樣一位圓融處事、作風強硬兼具柔軟身段的女特首，大概還是讓大家看到了一些彌合撕裂、團結各方的希望。正如李嘉誠所說，香港期待新特首能夠「女媧補天」。



南區區議員徐遠華

專訪：港區人大代表、林鄭競選辦副主任陳勇 林鄭月娥 最具女媧補天條件

陳勇認為，林鄭非常符合中央講的特首四大條件，尤其在中央信任這一塊她具優勢；在矛盾突出、撕裂嚴重的香港，林鄭是目前形勢下最好的特首人選，「她親民、能團結建制力量，也會啓用民主人士進入政府團隊，最符合女媧補天的條件。」

文 / 王亞娟

香港新任行政長官林鄭月娥所要接手的香港，是一個矛盾突出、撕裂嚴重的香港。儘管中央和香港司法都給了本土激進力量不少打擊，梁振英宣布不連任也讓泛民失去了方向，但香港政治光譜的碎片化、港獨分子的隱蔽化等問題依舊存在。

林鄭上台面對什麼樣的挑戰和機遇？她將如何處理政改與23條立法？「一國兩制」之下她如何權衡中央的路綫與港人的意志？帶著這些問題，《超訊》採訪了港區人大代表、民建聯副主席，同時也是林鄭競選辦副主任陳勇。陳勇認為，林鄭是香港目前形勢下最好的特首人選，「她親民、能團結建制力量，也會啓用民主人士進入政府團隊，最符合女媧補天的條件。」以下為訪談主要內容：

超訊：當前形勢下林鄭上台，您認為她具備什麼樣的優勢？

陳勇：林太具備36年政府工作經驗，經歷過幾朝特首任期，她不管是執政能力或是和各方面的關係都很不錯。她的名望一直到宣布參選之前都很高，在問責團隊裏面也數一數二。當林太宣布重新考慮參選時，各方態度基本以歡迎為主。她很喜歡親力親為，這點有孫悟空那種風格，比如講這次的政綱和她之前在政府工作時的一些政策方案，很多細節都是她自己寫，而且經常通宵達旦工作。所以習主席說她是勤勉的，這一點連反對派都認同。

超訊：高票當選是否意味著什麼？

陳勇：治港除了高度自治港人治港還有一個專業治港，懂得香港懂得中央懂得國際。中央講的四個條件林鄭非常符合，最終得票777

票也再次證明她在這四個條件中是最高分。尤其在中央信任這一塊她具備優勢。

超訊：女性從政在國際上有不少先例，是否也可以算作優勢？

陳勇：她具備一個其他候選人和歷任特首都都不具備的優勢，就是女性身份。華人的社會上，大家一般對女生或者女性的包容會強一點。現在的香港太複雜了，你必須是一個團隊，領袖既要有孫悟空這種打得的本事，需要神通廣大，但是你也要有唐三藏這種慈悲和堅定的信念，還有一種圓融。

超訊：你認為林鄭屬剛性的還是柔性的？

陳勇：在香港選舉裏面，選舉模式和執政模式是兩套。我們競選的要求和執政的要求是兩個要求。用林太自己的話來說，選舉使人謙卑。比如競選之初她去見一些選委，大家談到一些具體的政策時，個別選委提出意見和要求有失偏頗，林太剛開始還比較溫柔，但到後來女強人的感覺就比較明顯。這時候競選班底的其他成員就會適時調節一下氣氛，打一下圓場。競選團隊也給林鄭提過一些建議，大部分她都虛心接受。後來她就逐漸適應和融入了選舉模式，哪怕人家講得天馬行空或者不合乎常理，她都有足夠的耐心去聆聽，回去慢慢想，再聊出一個更好的方法。

超訊：每一任新特首都打親民牌，林鄭在這方面有些什麼優勢呢？

陳勇：作為候選人，她在鏡頭當中這種準特首的親民風範已經顯現出來了。只是剛開始



港區人大代表、民建聯副主席陳勇

由於我們公關的失誤，出現了半夜找廁紙、坐地鐵沒有八達通的事件。大家看到原來她不是高高在上的司長，那段時間我們叫她跌入凡間的天使。天使在天堂覺得都是好人，跌入凡間以後會發現原來還有乞丐，發現香港的法律哪些是有問題的。以前說她「好打得」，意思就是無所不能，現在大家發現她也是有弱點的，她也承認，就能夠把自己放到更謙卑的位置重新去了解。之前因為公關公司出現一些誤差，結果林太失約，臨時取消到天水圍與基層團體會面，被批評得很厲害，有人去包圍她甚至羞辱她，媒體也推波助瀾，後來辯論中另外兩位候選人也藉此說事。她內心很堅定，比之前更堅強。後來她到訪時，身邊沒有龐大的保安團隊，在現場拿起麥克風就講「對不起」。在各界看來都算一次成功的典範。

其實她以前做政務司司長時也親民，但當她辭去政務司司長到宣布她當選特首之間這段時間，她就是平民，享受平民的待遇。但是，在政治上她又要承受準特首的壓力，接受各界包括傳媒和政治對手對她的關注，甚至是肆意打壓和抹黑，這時候她就兩種極端集於一身，但她都坦然面對。

超訊：林鄭在政綱中未提及有關政改和23條的部分，這屬於圓融的表現嗎？

陳勇：這個問題上，連泛民都覺得其他兩位候選人要比她走得更遠，要求更高。林太強調的就是說要先搞經濟民生，「8·31」和「23」條，這是憲制的責任，我們應該在適當的時候再去談，這個相對比較保守一點。如果按照這兩個標準的話，根據泛民的原教旨主義，他們更應該支持。這種情況下不支援林太，就純粹是只問立場，不論黑白了。

超訊：這些年，香港社會撕裂，你認為林鄭能做到女媧補天嗎？

陳勇：既然大家都認同香港社會撕裂，不管泛民或建制。林太是比較準確地把握了這個重中之重的問題，最優先的是要把建制派傷口重新愈合，彌合這種撕裂，團結大家，把大家拉得更近。然後再把建制派和泛民裏邊溫和、理性的團結起來。泛民的任何一個人約她去訪

談，她都肯定會去，而且付出時間很多，耐心和他們解釋。這一次拿到777票，其中有一部分我們認為是有泛民選委私底下投票給她的。

超訊：她最近在積極組班，納入什麼人進她的團隊，這本身就是一個平衡各方的過程。她最終能夠任用一些泛民的人嗎？

陳勇：她講了很多次是希望的。最近一個典型就是羅致光，民主黨的元老，以前做過立法會議員，也是長期關注社會福利這一塊的專家型學者，他來做勞工及福利局的局長完全能勝任。民主黨也贊成「一國兩制」，在民族國家大義問題上的說法中央也認同。但不知道出現什麼問題，民主黨黨主席說如果羅加入政府需要開除黨籍。這是為香港好嗎？前民主黨副主席張炳良，你們不是也對他留情三分嗎？你看我們民建聯的幾位主席，包括譚耀宗前主席和李慧瓊主席，有這種人才加入政府，我們是樂見其成的。整個香港還要吹和風，大家重新團結去凝聚彌補撕裂，這麼好的位置給他，我們伸出橄欖枝，你拿個剪刀把它剪斷，那大團結就缺乏了第一步的基礎。

超訊：林鄭的團隊對於未來提高民意有何計劃？

陳勇：民意像股市一樣天天變化，一直追求某個高位不現實，你再厲害也沒辦法保證由早到晚都陽光普照萬里無雲。末任港督彭定康說過一句話：「我只相信對我有利的民調。」這是大英帝國傑出的政客所信奉的。既然這個追求不了，那就做點實在的。每個人都想上天堂，但沒有人為了上天堂什麼事都不幹，就等著。現在另外兩位候選人已經收工了，這個舞台上只剩下林鄭了，那和她比較的就是CY。你看最近她也沒什麼大事，但是民調數據已經大升了，要是說她沒人支持，那些和她合影的市民都是假的嗎？那從選前到參選她的民意降低，現在選完又上去了，中間這一段是人為的嗎？可以說選戰打完，目前泛民已經失焦了，一些理性的聲音就出來了。林太要自己和自己比，不要和人家比。她的競選口號是「同行WE CONNECT」，現在香港要重新騰飛，需要大家團結自強同行。

林鄭月娥吸納泛民加入政府？

從團結香港出發，林鄭一再表示希望吸納泛民主派人士到政府工作，並對泛民主派人士發出會見邀請。社民連領袖梁國雄接受《超訊》專訪，表示泛民人士加入政府，就會變成了官僚，當泛民主派不是一個有效的反對派時，它就會完蛋。

文 / 秦寬

隨著7月1日的逼近，候任行政長官林鄭月娥一上任要承接的是一個已陷入管治危機的香港社會。眼下香港的形勢已經很清楚：在建制派團結且獲得中央鼎力支持的另一面，是泛民主派陣營前所未有的分裂。

過去十年來，北京以強勢的姿態步步緊逼「一國兩制」的香港，在香港民間，各個陣營和團體則以意識形態為起點產生了激烈的情緒對沖和政治對立。謾罵、遊行甚至是警民衝突逐漸取代了「法治」與「高效」，成為了這座城市的主流。

3月26日，林鄭月娥以777的高票成功當選香港特別行政區第五任行政長官，她在勝選致辭中誠懇表示，會在其任期內「廣納賢能，要求官員用心聆聽」以「達至與民共議」。這意味著在其任內，林鄭月娥要能夠找到一個社會各方能達成共識的點。而要找到這個「點」，從實踐的角度出發，就一定要吸納相應的泛民主派人士加入到政府體系中。

「團結香港」是目前重中之重

「團結香港」是這座城市當下面臨的核心議題。一個表示過會承接梁振英施政理念的人有能力團結香港嗎？

林鄭月娥的言論讓很多人陷入了困惑，這其中包括來自激進民主派社會民主連線的梁國雄。



林鄭月娥

自2004年當選立法會議員至今，梁國雄就以「永遠的反對派」的形象在香港的政治版圖中佔領一席之地，他是香港「托派」的代表人物，倡導「不斷革命」的理念，他也通過「議會內外抗爭」的切實行動踐行著自己的政治理想。

2017年4月5日，梁國雄接受了《超訊》記者的專訪，談及對林鄭月娥誓言團結香港的看法，以及如今民主派正面臨的危機。梁國雄一反常態地說：「如果按照泛民主派的邏輯來說，很難說她不行。」

梁國雄對自己的表態做了進一步解釋。他指出，在過去幾個月的選舉運動中，民主派在很長的一個時間內都沒有從自己陣營中選出候選人參選特首選戰，而是將自己的政治支持放在了開明的建制派曾俊華身上。「泛民主派的整個邏輯就是，他們擁護中共去欽點曾俊華，原因就是曾俊華是最能夠團結香港的人。」梁國雄對《超訊》記者再次表達了這個他在多個場合都曾提過的觀點。

但在他看來，林鄭月娥和曾俊華在一些如「政改」、「二十三條立法」等爭議性問題上，與林鄭月娥本無不同，「政治區隔很小」，在這個基本上，誰也沒辦法說林鄭月娥不能夠團結香港。

然而，早在2月8日，令梁國雄尷尬的是，他曾在2月8日表示以「公民提名」的方式參選特首，這一舉動再次於民主派內部製造了分裂。最終，梁國雄因未拿够3.8萬張公民提名票，放棄參選，而獲得民主派廣泛支持的曾俊華也沒有成功當選特首，泛民主派再度陷入了尷尬。

4月1日，林鄭月娥對一些泛民主派人士發出會見邀請，並提出了希望他們加入建制的希望。一個星期後，民主黨、公民黨以及專業議政等泛民主派證實自己接到了邀請。但這份邀請沒有傳送至自決派的手中，自決派中的香港眾志代表羅冠聰則聲明：「暫時未有會見需要」。

但這種未囊括所有派別和陣營的邀請反映出林鄭月娥並不會真正以最包容姿態囊括不同界別加入建制，也意味著撕裂的形勢不會有太多好轉。另一邊廂，民主派已經表示，會在會面中提出多項政治要求，其中包括要促成中央收回「一國兩制」白皮書和「8·31」政改的決定。2014年6月至8月，這兩份文件先後出爐後，香港的「一國兩制」幾乎宣告死亡，隨後民意沸騰難熄，香港市民發動了九七回歸以來前所未有的公民抗命運動。

如果泛民主派以撤銷其兩份文件為與林鄭月娥的談判條件的話，梁國雄認為，這幾乎沒有可能，「她（林鄭月娥）不可能這麼做，這在選舉的時候就已經看得很清楚了」。林鄭月娥在其政綱中沒有明確承諾過「重啟政改」等詞，並表示要「謹慎處理」，但這個議題已然是民主派與其商討的底線。

如此，似乎將林鄭月娥團結各陣營的希望推向了一個死局，而另一個讓林鄭月娥實現這一希望倍感艱難的是，根據泛民主派中的大黨民主黨多年的傳統，如果黨內有人加入到建制中，則要面臨退黨的命運。如今政治實力被極具消耗的泛民主派還會採取加入建制的方式嗎？

民主黨不容許黨員加入政府

其實早前林鄭月娥就表明，相較以往來說，自己本次組建班子感到十分困難。對於民主黨不容許黨員加入新政府的要求，林鄭月娥早前在接受香港無線電視採訪時表示，「希望政黨留有空間」。林鄭月娥指，退黨或許不是最大的問題，而是「會令他（退黨的人）有很大壓力，是否

與他曾經一起工作和共事，也有一定的有信念的朋友遺棄他」。

對於這一點，梁國雄在接受《超訊》記者採訪時談及張炳良。作為政治組織匯點的主席和民主黨的副主席，張炳良在2012年加入梁振英政府，擔任香港運輸及房屋局局長。

2004年，他公開表示由於希望以獨立身份做民間智庫的工作，宣布退出民主黨，當時引來一陣喧囂。除了私人原因以外，當時身在民主黨內的張炳良也曾面臨著政治危機，民主黨內的改革派（也稱「少壯派」）曾對他發起攻擊：2000年，改革派通過換屆選舉的機會，推舉黨內劉千石對其進行挑戰，結果劉千石勝出。如今，昔日大多數的「少壯派」已融入今天的激進民主派社會民主連線，並在過去幾年與溫和派民主黨在爭議性議題上不和，並四處狙擊溫和派民主黨「賣港」。

加入建制，就變成了一個官僚？

在梁國雄看來，張炳良加入了建制後，「他就變成了一個官僚，他需要去效忠梁振英政府」。張炳良在擔任香港運輸及房屋局局長時，其主導的「高鐵香港段」工作遲遲因「一地兩檢」這一爭議性問題無法推進，這也讓這位局長頗感尷尬。早在今年1月，張炳良就表示過不會再繼續服務於新一屆特區政府，這從側面證明了他對特區政府工作的無奈情緒。

梁國雄告訴《超訊》，真正陷入被動局面的，不會是建制派或他所代表的激進民主派，而是溫和民主派。「泛民的主流派現在很不堅定」，而當泛民主派不是一個有效的反對派時，會讓局面更加難看，

他直指林鄭月娥如今「行政吸納政治」的行為會讓民主派更加被動。最後，梁國雄坦言，如果當「它被行政吸納進去，它就玩完了」。



社民連領袖梁國雄



孤山致力於打造特色空調小鎮

江蘇靖江大眾創業 孤山空調小鎮

《超訊》傳媒走訪中國空調小鎮孤山鎮，探尋孤山空調產業成功之道；江蘇靖江孤山鎮只有六萬多人口，卻有1000多家空調製造企業，空調產業年產值逾80億元人民幣；今年隨著孤山智能製造產業園開工，孤山空調再上一台階，正由勞動密集化向智能化空調整機發展。

文 / 紀碩鳴 馬超

這裏是江蘇靖江市最早的陸地，數千年前長江江面上高聳的一塊礁石，經江水衝擊泥沙，不斷淤積，到東漢前後，漸漸形成陸地。明弘治元年（1488年），孤山全部登陸，現在是江蘇靖江孤山鎮。

孤山不孤出奇。孤山鎮這些年又經過改革開放的大潮衝擊，大眾創業30多年的產業「淤積」，形成了全鎮以空調末端製造開始的集聚效應，向智能化空調整機發展。孤山全鎮六萬多人口，在47.99平方公里的土地上，有超過1000家不包括家庭手工作坊在內的空調製造企業，從業人員一萬多。

孤山14個村支部書記裏面，有八個支部書記在自己家裏面做空調。大眾創業在孤山，每年光空調產業的產值就超過80億人民幣，茁壯成長為中國名副其實的空調小鎮。

今年2月一個風和日麗的上午，孤山空調小鎮智能製造產業園項目開工活動。市委書記趙葉強調，「隨著中國暖通空調交易中心等項目的正式

入駐，標誌著孤山空調小鎮建設進入實質性落地階段」。孤山空調產業以智能化發展拉開了特色小鎮的序幕。

孤山空調小鎮規劃區佔地面積3.9平方公里，核心區域1.6平方公里，重點打造「一軸兩核四片區」的空間佈局。這次集中開工的有中國暖通空調交易中心項目、城北教育中心項目、標副化廠房區產業孵化基地等項目，以及春意空調、江蘇金劍、江蘇安本、江蘇吉祥、江蘇潤達、江蘇翔宇等六家投資過億的空調企業項目，為這批項目配套的道路、水利環境等基礎設施也將同步啟動。

孤山空調起源於70年代初期

江蘇靖江素有中國「空調末端之鄉」之美譽，經過30餘年的發展，產品遠銷至美國、德國、法國、英國、韓國、日本、巴基斯坦等十幾個國家和地區，揚名海內外。尤其是近年來，靖江市政府

及行業協會加大對空調產業的引導，充分發揮空調行業傳統優勢，積極推進空調主機、配件等特色產業帶建設，推動企業全面電商化，增強市場競爭力，已成為國內知名中央空調末端產業基地，而智能化整機生產也在小鎮上初露端倪。

靖江市榮獲中國「2016年度最具影響力中央空調產業基地」，這個殊榮實際上是來自孤山小鎮聞名遐邇的空調產業。孤山鎮黨委書記、靖江經濟技術開發區城北園區管委會主任王靖接受《超訊》訪問時表示，孤山是靖江的根，空調作為裝備製造業是靖江的傳統產業。靖江孤山空調起源於70年代初期，當年有一位老先生，在國家級科研部門研究通風設備很有建樹。他來到孤山鎮來，當年的鄉政府就把他推薦給一個企業，這個企業的老總有開拓性。把這個生意就接過來了，一個集體企業，這個產品一做就是20年，到90年代，企業的產值提升到1億多人民幣。

到1995年，這個企業變為三個集體企業。再以後，集體企業垮了，這個企業帶出來了一批銷售人員、技術人員、管理人員。他們開枝散葉般迅速地在靖江鋪開，落地生根，開花結果。「我們現在大大小小涉及空調產業的企業有一千多家。列統企業，即2000萬以上的企業，現在有50家以上了。有說靖江的空調產品在全國佔據了半壁江山，全國只要有大型中央空調，都會有靖江孤山的『末端』。在外面搞安裝的，銷售的加起來不會低於2500人在外面。」

站在孤山鎮街上，向前望去，大大小小的廣告牌，十有八九都是和空調有關的。

孤山不孤：產業範

一千家做空調的企業，王靖表示，還不包括以家庭為單位的小作坊。如果接到一個幾十萬的單子，在家裏敲敲打打就做起來了。「空

調末端，技術含量低，但產量高，雖然利潤不高，卻可培育出很多小老闆，這是一個可以富民的產業。」空調生產、空調安裝、空調銷售致富了一方，孤山鎮這個空調特色小鎮的居民平均收入高於靖江其他地區。

孤山空調鎮千家企業形成集聚效應，雖然不排除會有競爭，但總體體現的就是互補、合作形成的產業鏈。王靖認為，有了競爭有利於提高水平，也形成了氛圍。全國空調末端產品到靖江孤山來，要什麼都能採購到，「你家不做他家做，無意中就形成了產業鏈，主流是合作。」

靖江市凱宏空調設備製造有限公司，主要的產品是表冷器、散熱片、加熱器、加濕器。總經理印林紅早年在跟台灣人合資的製冷設備廠工作，五年後，企業經營管出問題，印林紅下崗回家，帶了幾個舊同事，在家裏做開表冷器，家裏小作坊，沒有設備就手工做，從小打小鬧每年賺幾千，到幾萬。五年後，租了廠房，得到了政府的支持，又購置了現有的土地蓋廠房，他有二個廠區，現在希望擴建合在一起。

凱宏和上海幾家台資企業合作，為他們的產品配套，印林紅對《超訊》表示，「他們空調產品的30%末端由凱宏配套，有空調箱、吊頂風櫃、風機盤管。還有消防產品如：防火閥、調劑閥、風機等。我有一個產區專門做3c產品。」凱宏有80多工人，去年的產值2000多萬，交了10%的稅。印林紅預計2017年可以翻一倍。

空調末端產品利潤不高，稅後高時可達10%，一般也就在5%左右。這個勞動密集型產業，為居民改善生活帶來機遇。凱宏員工的平均工資在每月3000左右，高的達5000多。印林紅指，企業辦公人員年薪5萬不成問題，甚至還有10萬的。去年凱宏的技術人員還跟著經銷商到了白俄羅斯、丹麥。



凱宏空調總經理印林紅

孤山集中了這麼多空調生產企業，形成了集聚效應，如果接到訂單，不用出靖江，不用出孤山就可以配齊零部件。印林紅說，政府將企業歸攏到孤山，如噴塑，凱宏場地小，有專門場地大的企業提供服務，一些小零部件在家裏，夫妻二人，就可以供給了。

孤山不拘：市場範

同樣是做空調末端，吉祥空調設備有限公司已經形成規模。銷售總經理劉桂興告訴《超訊》，07年創辦的吉祥最早是代理商，代理遠大空調、清華同方品牌，後來發現身處空調之鄉，自己也可以生產，這是市場的需求，就投入做末端，和一些大企業合作。「通過和大企業的合作，學習先進的理念、技術和成果。依市場分工，他們主要做主機，室外的，我們做室內部分。」

吉祥「偷師」成功，最早的時候就七、八個人，在城市裏開門店，賣空調。後來就在孤山鎮租了一個廠房，從一些末端設備，閥門、風閥之類的，慢慢向高端邁進。200多個工人，年銷售量已經達上億人民幣。

劉桂興介紹其產品，都是技術含量高的新風機組，如濾網是高效，顆粒物的99.5%以上可以全部過濾掉。還有一種是活性炭的，空調啟用中可以去室內甲醛和有害氣體，氨氣、氯氣、TVOC等。吉祥有一款產品納米殺菌的，用於醫院。質檢報告指，一小時之內，一個密閉的實驗室，殺菌率可以達到99%，三個小時殺死氨氣、氯氣、TVOC可以達到百分之八十以上，起到淨化空氣的作用。

北方的霧霾特別嚴重，吉祥的產品為市場廣為需要。吉祥研發的靜電除塵技術含量高，如有灰塵，就吸附在上面。這裏有一個活性炭過濾，去有害氣體，是幾重過濾，可以去pm2.5。吉祥的過濾效率可以達到99%。吉祥的變頻空調，可以降噪；比普通的交流電可以節能40%以上。



吉祥空調設備有限公司

吉祥正在往智能化發展，空調末端勞動密集狀況將改觀，靠人工智能來替代工人。訂購的設備就要到位了，流水線的鈹金都要靠機器人來做。劉桂興表示，「機器人可以使產品更加標準化，也有利於做激光切割的異型。減少了人工操作，就可以將其標準化、穩定性好，產品質量也可以提升。」

雖然是末端，附加值比較低。但吉祥做的是精品，去年提出出口號，吉祥做末端要像做手機一樣，做蘋果的末端一樣精緻。這是吉祥要用機器人替代人工的原因。

最近，吉祥接到貴陽的醫院要求提供200多萬的貨，「他們的空調都要直流無刷、新風機也要數碼化，變頻的。量很大，要求也高。」站在整潔的產品示範區，劉桂興不無自豪地說，吉祥都能自己完成。

吉祥是孤山空調製造的佼佼者之一。除了電機、風機自己不做，其他的吉祥都能自己做。吉祥上機器人也是這個原因，板子都是自己切割、下料，自己完成。當然也有一些配套的小企業，無關緊要的五金件，如螺絲等，不用自己做，孤山鎮上家庭式「企業」可提供。「我們卡機的面板就是他們做的。」

孤山不土：國際範

朱平倆兄弟創辦的空調企業一開始就是高起點。原來做空調機外貿銷售，2010年回家鄉建廠。雅凱熱能技術（江蘇）有限公司技術總監朱平對《超訊》說，因為在外面生產各方面都不好控制。雅凱在孤山租了廠房開始做空調，為一些國外大品牌配套。Jaga是歐洲的品牌，也是客戶，合作一段時間之後建立了信任度。

Jaga在國內做了五年銷售，沒有打開市場，讓雅凱有機會合作做國內市場。雅凱取得了品牌使用

權，成立新的工廠，把它一些在歐洲製造的產品轉移到中國製造，再開發一些適合國內市場的產品。

Jaga品牌空調，在歐洲是家喻戶曉，雅凱與之合作互補。120個工人，26個研發人員。2015年底Jaga品牌空調的中國產品投入市場。一部分返到歐洲銷售，一部分在中國銷售。現在全國各地有雅凱65個展廳，將近100個經銷商。主要是家用的中央空調系統。這種機器的舒適度比傳統空調高很多。「可以供冷、供熱、供生活熱水。」

2016年，成立一年多的合資公司，光是新產品開發投放市場，做了7000萬人民幣的產值。「其中大概有一半是從外面採購回來。有幾款成熟的產品，我們就放在孤山做。裏面的蒸發製冷凝器，我們的目標是全部外包。我現在手頭的訂單，自己也沒時間生產了，慢慢要發包出去。新的技術就是控制部分，我們自己寫的程序就是要自己掌握。」和吉祥不同，雅凱更希望依靠市場化來整合。

雖然，孤山鎮絕大部分的空調企業還主要生產在空調末端上，不過，Jaga品牌在孤山空調小鎮誕生，意味著整機生產的孤山品牌已經不是夢了。

孤山的中小企業相當活躍。王靖說，「靖江市委、市政府非常重視這一產業，看到了靖江的空調產業優勢，希望政府有所作為，把孤山空調做大做強。江蘇省委李強書記在浙江培育了一批特色小镇。靖江也有基礎力推以空調作為特色的小鎮。」

用空調產業作為特色打造小鎮，靖江政府規劃了1.6平方公里的核心區域。園區就為特色小镇服務，搞一個創客中心，有志空調產業發展的都可以來創業。

政府還規劃中國暖通空調交易中心，線上線

下做空調宣傳和銷售。空調研發中心結合各大院校、專門院所也正在緊鑼密鼓的規劃中。告別碎片化，培養本地的大企業，形成孤山核心產品、骨幹企業的優勢都是政府的期望。

政府圍繞特色小镇，做很多事情，做景觀，街居啊，做公園啊，文化啊，公共設施啊，現在有一定的基礎，但是我們要進一步挖掘和發揚。孤山我們現在把它定位成地區特色小镇，很快在三年之內，從觀光的角度、旅遊的角度來吸引遊客。

打造中國空調集散中心

2017年，靖江市規劃了重點對空調產業的扶持計劃，孤山將繼續乘勢而上，將其打造為中國空調的集散中心。政府按市場發展搭平台，充分展示孤山生產的各種品牌的空調及空調末端產品。通過這個平台搭建物聯網線上線下銷售平台；積極招引企業，將在孤山招引一些主機、壓縮機、空氣源熱泵、淨化器等生產能力強的企業；建造標準化廠房促進創業創新孵化，過去已在空調產業標準化廠房建造了將近十萬平方米，17年仍然準備建造十萬平方米標準化廠房，招引空調產業的大小企業來孵化。

圍繞著空調特色小镇，政府將投資人民幣50億，分四年時間形成空調特色規

模。其中包括人才公寓、個廳展示館、基礎設施、標準化廠房、文化建設等。旨在打造有特色的空調產業基地的同時也是一個有特色的旅遊產業基地，真正成為一個兼容文化與生活的有特色的區域。未來孤山，就是一個中國空調的博物館、博覽會。

（鄧焰譯、詹曉曼 資料整理）



孤山鎮黨委書記王靖接受《超訊》訪問

專訪：靖江市空調行業協會會長劉興非 靖江空調 走專業化路綫

劉興非接受《超訊》專訪，表示靖江空調產業的核心競爭力，就是中央空調的末端系列，靖江生產末端和國內大廠相配套，形成產業鏈；靖江空調企業的積澱只有二三十年，但正在走專業化路綫，空調技術含量隨著智能化功能的提高，勞動密集會逐漸轉向人工智能。

文 / 紀碩鳴 馬超

一般認為，靖江孤山是以空調末端製造為主的特色小鎮，經過2、30年的風風雨雨，孤山的空調企業，開始打出自己的品牌、擁有自己的技術，走出技術與市場相結合的靖江空調發展之路。

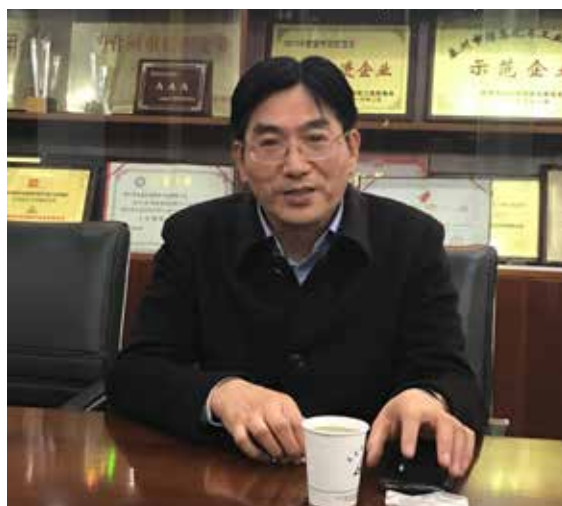
自上世紀九十年代起，靖江孤山就有「空調之鄉」的稱號。靖江市空調行業協會會長劉興非接受《超訊》專訪時認為，到目前為止，國內空調暖通業都認定靖江是一個空調集散基地，是以中央空調末端為特色的「空調之鄉」。靖江空調產業正在逐步由末端向前端乃至更大的市場發展。

劉興非是靖江市春意空調製冷設備有限公司的董事長，從事空調行業已有30餘年，積累了較為豐富的經驗。

春意空調的前身是國有企業——原國營靖江空調器械廠2000年改制而成。原先主要產品以空調末端為主，改制之前的年銷售產值在2000萬元人民幣左右。改制後，銷售從零開始，逐步發展，春意現在的產品加安裝，銷售產值超過2億人民幣。劉興非並不滿意如此現狀，他對《超訊》表示，「靖江整體的產業還是以中低端為主，轉型核心產品還不是很多，沒有往中高端去走，我們正在努力改變，不斷延伸。」

中低端產品附加值比較低，在空調末端行業能做到年銷售一兩個億的企業，規模都算大的了。但與做核心部件如主機系統的大廠比較，這都是小的。

靖江空調產業有整體集群影響力，劉興非強調，一定要提高我們企業的品牌影響力，這是靖江空調下一步的目標。



靖江市空調行業協會會長劉興非

事實上，春意已在轉型的路上。劉興非介紹，對傳統產品進行技術改造，通過抓質量、自動化智能製造來上一個台階。春意最近幾年主要在開發培育節能減排的綠色環保類產品。空調行業與國家的建築節能、綠色環保是密切相關的，如現在霧霾比較嚴重，清淨能源供暖就是治理霧霾的一個重要方面。原來中國北方採暖都是燒煤，現在逐步開始試用空調產品，技術上叫空氣源熱泵，用電採暖，用空氣源熱泵來替代傳統燃煤煤加熱採暖。

開發節能減排環保類產品

春意空調自主研發的超低溫空氣源熱泵，2015年將這種節能環保產品投放市場，去年又擴產，今年不斷提升。春意空調的這個新產品——空氣源熱泵，就是一個主機產品。雖然這個產品屬中小型主機，但春意掌握了核心技術。劉興非認為：中小型主機的技術研發比大型的要容易些，當然比末端

的技術含量要高。

中國北方農村原來都是燒煤採暖，使用散熱片，現在不用燒煤了，春意把煤鍋爐換成空氣燃熱泵，室內所有設施都不用變，因為這還是供熱水，整個系統與原來公司生產的大系統原理是相通的。北方各省市加快了「煤改電」清潔採暖改造的步伐，北京、天津、河北、山西等省市紛紛出台相關補貼政策，全面推動和落實「煤改電」。

劉興非說，今年光北京要煤改電農戶就有近40萬戶，政府對煤改電相當重視。這對我們中小型空調企業是個良好機遇，一個很大的市場，我們要走差異化發展道路。

由於霧霾的日趨嚴重，空調的「新風系統」成為熱門。這是空調技術的延伸，在原來的新風換氣技術的基礎上增加淨化過濾，既能達到去除PM2.5、去除室內的異味等，又能接近人類交換、社會環境的變化對空調行業提出的新的要求。

空調末端製造總體上還是勞動密集型產業，劉興非認為，空調技術含量隨著其智能化功能的提高，勞動密集會逐漸轉向人工智能。

靖江市政府積極倡導工匠精神，即使勞動密集型企業，也要做到專業和精緻。劉興非說，靖江空調企業的積澱也只有2、30年，但正在走專業化路綫，這是以後的方向。靖江有一家專做地鐵通風閥門的企業，工廠不大，走專業化路綫，一個小小閥門，一年的銷售產值也做到了一個多億。

靖江整個空調產業是暖通空調，包括供暖、通風等，劉興非說，靖江空調產業的核心競爭力，就是中央空調的末端系列。中央空調分前端和末端，前端冷水機組，屬核心的部件，這些產品國內國外都有很多大企業，國外有開利、特靈、約克等等，國內也有像美的、格力中央空調。靖江生產末端和他們相配套的，形成產業鏈，使靖江的終端末端產品，成為一個傳統的特色產業。

靖江另一個特色是與建築物相配套的防排煙、通風設備。從上世紀七十年代末開始的幾家小廠，發展到現在帶空調通風設備銷售的近千家。其中，有中央空調工業產品生產許可證的71家；消防通風排煙設備領域，自實行3C強制認證以來，已通過3C強制認證的靖江企業差不多有近100家，約佔

全國的五分之一。劉興非說，不管是從中央空調末端設備生產許可證，還是通風排煙設備三系強制認證，一個縣級市獲得規範3C證書的企業數量，靖江在全國來說是最集中的，也是最多的。以空調末端和通風排煙為主體的一個集散生產基地，靖江是有特色的，並具有一定的競爭優勢。

靖江拉開了創建空調特色小鎮的序幕。這個空調特色小鎮有好多配套內容，將建設交易展示中心、研發中心、檢測中心、孵化中心、物流中心、院士工作站。去年底剛建立的中央空調暖風空調交易中心，將建設成為中國最具影響力的，真正實現「規模化、信息化、平台化、產業化、多樣化、專業化的交易中心」。通過綫下綫上相結合，採用O2O模式，構成一種中央空調更細化的產業互聯網，一個交易中心，集聚了靖江綫下上千家企業，還要建一個大型展示交易中心。

靖江聘請了在綫互聯網的專業團隊中國慧聰網合夥運作。有政府牽頭，有骨幹企業參與，加之互聯網專業團隊運作，配套特色小鎮建設的暖通交易中心，近期就能投入使用。

靖江空調產業三大優勢

靖江空調產業正展示出集散基地的三大優勢：一是信息資源的優勢：這麼多企業，吸收了國內外眾多客戶群，必然會帶來豐富的業務資源和信息的資源。每天到靖江考察的客戶都很多，有的不只看一家企業，順帶也會看其他企業，這必然帶來了很多信息資源。二是配套資源很豐富：數十家有一定規模的企業，擁有自主品牌，具有相當的生產能力；也有很多小企業，專門為本地和外地大企業做配套，因此可形成較為完整的行業產業鏈。此外，靖江有安裝資質的企業有十幾家，專業為空調行業做安裝、服務，可從產品的製造、安裝到服務形成一體化的整體優勢，行業產業鏈的配套齊全。三是人力資源充裕：在靖江空調行業從業人員有幾萬人，從事銷售、市場開發的有好幾千人，這麼龐大的隊伍要突破去做一項產品的話，可能在某一企業不一定能實現，但有企業間的相互合作、整合，發揮各自的優勢，有什麼問題都能解決。

靖江凸顯 大健康產業優勢

香港知名地產企業恆基兆業與靖江企業艾蘭得攜手在靖江建健康產業園，總投資達 50 億人民幣。艾蘭得是全球最大營養品企業之一，它的發展，得益於靖江原有的醫藥產業基礎。靖江選擇了大健康產業轉型升級之路，已初步具備一個產業的集聚性。

文 / 紀碩鳴 楊晶貽



江蘇恆艾健康服務產業園簽約儀式

這一天，坐落在長江下游的靖江市風和日麗。北京全國政協會議剛剛結束的第二天，全國政協常委、香港恆基兆業地產集團副主席李家傑博士風塵僕僕一路南行，不急著回香港，而是從北京直接趕到江蘇省靖江市，參加江蘇恆艾健康服務產業園奠基儀式。

恆基兆業是香港知名的地產企業，旗下有多家上市公司，地產和天燃氣是主營業務。不過，李家傑此行不為恆基在內地投資，而是響應總理政府工作報告中企業轉型升級的要求，搭上中國實體經濟及服務業轉型發展的巨輪，走出香港擁抱神州，選擇靖江大健康產業轉型升級之路。

此次恆基落戶靖江，與靖江企業艾蘭得攜手建立江蘇恆愛健康產業園，總投資達50.5億元人民幣。規劃中的健康服務產業園佔地800畝，總建築面積35萬平方米，分四期完成。其中一期工程總投資10億元，計劃2018年9月建成投產。建成達產後年產值將超過100億元！這是香港近年投資內地最大的實體經濟項目之一。重要的是，恆基涉足的是新興產業，跨出了香港企業在內地創新發展的一步。

江蘇恆艾健康服務產業園由營養保健品智能製造工廠、康養中心、健康體驗中心、健康教育大講堂等四個功能片區組成。產業園以健康服務業為特色，在初期智能工廠建成後，將向健康科技、健康管理、健康教育等領域發展延伸，形成集科技創新、養生保健、遠程醫療、健康管理、健康教育、生產物流於一體的現代化生命健康服務產業園。這在中國屬較具規模的健康產業，李家傑更希望引進自動化生產、機器人等先進智能化設備，體現出香港企業的廣闊視野及與國際接軌的思考。

人傑地靈 物產豐饒

江蘇靖江市處長江下游，人傑地靈，物產豐饒，極具發展新產業的先天優勢，有得天獨厚的發展健康產業的基礎，更具產業後發優勢。恆基選擇大健康產業以及靖江建園區作產業轉型，小試牛刀，就是衝著這些優勢來的。恆基兆業投資的代表在發言中表示，「泰州是中國唯一的國家級醫藥產業基地，擁有優越的地區條件，優厚的經濟基礎，優良的投資環境，優秀的人才儲備，營造出良好的發展前景。」

靖江屬泰州地區，大健康是該市的核心產業。泰州是長江經濟帶大健康產業集聚發展試點城市。泰州醫藥產業銷售已連續15年領跑全省。2015年，泰州列統醫藥企業實現產值720.86億元、銷售收入717.07億元、利稅90.03億元，分別增長8%、12%和4.3%，形成了產業集群。

與恆基合作的江蘇艾蘭得營養品有限公司是全球最大的營養品企業之一，連續三年入圍中國第一名，連續五次實施海外併購，初步完成在全球的營養健康產業佈局。艾蘭得的發展，得益於靖江原

有的醫藥產業基礎。

靖江市的江山製藥企業，是在中國醫療行業

具知名度的維生素C生產企業。江蘇艾蘭得營養品有限公司常亮董事長接受《超訊》訪問時指出，維生素C是非常重要的醫藥元素，是所有的醫藥營養食品非常重要的原材料，江山製藥的產品是中國第一個可以向西方出口的西藥。「當時是國家重點保護的產業，可以作為種子要素。後來成長為全世界最主要的最大的維他命C工廠。這是歷史條件，跟早期的國家產業佈局有關係，跟團隊的努力也有關係。」

常亮曾經以投資為主，2006年，看好生物產業的未來，常亮投入營養品研發，以不到六億人民幣，收購了江山製藥，一直鞏固維生素C原料的市場領導的地位，佔到全球份額25%左右，成為全球維生素C行業最具有競爭力的公司。其盈利能力，使其成為全球明星標桿企業。因看好江山製藥全球維生素C原料全球市場的江湖地位，荷蘭製藥巨頭帝斯曼 (oninklijke DSM N.V) 收購了常亮持有江山製藥的香港股權。

2015年3月，艾蘭得進行產業升級開發，專注做自己的營養品牌。目前，靖江艾蘭得成為全球化佈局的公司。一個在全球培育營養品市場；一個是國內市場中端消費者的開發，在國外為所有渠道商



江蘇艾蘭得營養品有限公司董事長常亮

和品牌商提供生產物流研發配送。常亮說，「國內偏重基礎維生素，海外根據客戶需求做產品開發。在國外主流的基礎營養素以及配套的產品開發很多都是我們旗下公司開發的。」

以靖江出發，艾蘭得連續三年成為中國營養出口排名第一，現在是美國整個基礎維生素營養品供應鏈領域領

性的公司。在英國有超過50%的市場份額。常亮指，艾蘭得已經實現了全球化佈局。在營養品供應鏈領域是領導性公司。


香港和內地企業 強強結合

2016年，艾蘭得銷售超過50億人民幣，出口6-7億人民幣。未來的產品方向設定為基礎營養品的生產研發和銷售；醫療健康監測；健康大講堂，對營養健康知識的普及傳播和培訓。這些基礎優勢，正好符合香港恆基轉型追尋的期盼。這個強強結合的香港和內地企業，正譜寫著靖江大健康產業發展的又一個小城故事。

靖江是小城，全市人口僅60萬人，在這個長江邊上的小城故事中，初到靖江的外人，都會被靖江的美食所吸引。素有靖江美食甲天下美譽，吃過靖江湯包，有人還專門寫下「靖江歸來不吃包」的譽文。

靖江飲食的精細化追求，反映了當地人民對生活質量的追求和對健康的重視，展示的是靖江的人文環境，和教育的文明程度。醫療產業對人才和環境需求比較高，常亮認為，這看似關連度很低的現象，實際上為靖江大健康產業的發展和製造管理培養了大量基礎性和創造性人才。「任何一個產業集群如果沒有人才是不可能實現的。」有這樣的基礎和條件，常亮認為，靖江大健康產業的集聚效應正在形成。

健康產業是新興產業

生產、生活，最終都要回到人對生命的關懷。隨著物質生活條件改善，健康產業受到越來越大的重視，國家把健康產業作為21世紀的新興產業。靖江市招商局局長聞亞星說，靖江發展健康產業比較好的基礎包括：國家政策支持；大健康產業在泰州是重要的支柱性產業；靖江開始已經形成一個產業的集聚性；靖江的人文環境支撐了大健康產業可以成功的基礎。聞局長說，能把飲食做到極致，一定可以把健康產品、營養品做到極致。 



靖江市委書記趙葉 (左)、恆基副主席李家傑 (右)

專訪：靖江市招商局局長聞亞星 靖江人文環境適合大健康產業

江蘇恆艾大健康產業園區項目落戶靖江，靖江招商局長聞亞星接受《超訊》專訪表示，國家規劃支持發展醫療健康產業，靖江受益這樣的產業支持，另外靖江有軟環境優勢，周邊的飲食環境、人文環境良好，有利於打造大健康生活鏈。

文 / 紀碩鳴

上海往北過了江陰長江大橋就進入了靖江市。靖江原是長江中的一片沙洲，宋代移民墾殖，以後逐漸與北岸連接，位於中國最富庶的經濟發展區。因優越的區位條件、優厚的經濟基礎展現出良好的發展前景，被越來越多的中外客商青睞和關注。這個區域面積665平方公里，人口僅約70萬的小城，近年開始譜寫它後發優勢的小城故事。

靖江被國務院列為對外開放地區並加入蘇錫常通火炬帶，成為上海浦東開發區和蘇錫常通火炬帶向蘇北輻射、延伸的重要「橋頭堡」。是產業特色和產業優勢明顯的城市。全市形成了機電及汽車配件、醫藥及精細化工、紡織服裝、船舶修造等主要工業門類，並將「機電一體化、新材料、生物醫藥、電子信息」四大高新技術領域作為未來發展方向。這裏，有中國最大的維生素C生產企業、中國最大的汽車鎖製造企業、中國最大的民營造船基地，還有中國最具特色的空調製造小鎮。

香港恆基看中了靖江什麼？

香港知名企業恆基兆業落戶靖江發展大健康產業，有人問，恆基究竟看中靖江什麼？靖江給了什麼優惠政策？靖江市政府招商局局長聞亞星接受《超訊》訪問時表示，勤勞淳樸是靖江的特色，熱忱歡迎海內外客商來靖江投資興業，共享投資創業的成功喜悅，這一點可能是香港企業最為看好的。聞亞星和《超訊》講到吸引外資，不是講靖江的優惠政策，不講靖江的投資回報，而講靖江特有的人文環境，講靖江的非物質遺產。以下是訪問的主要內容。



靖江招商局長聞亞星

超訊：恆基兆業是香港知名大企業，轉型大健康產業，為什麼選上靖江？

聞亞星：靖江屬於泰州地區，國家規劃支持泰州發展醫療健康產業，成為國家科技部和國家醫藥總局重點扶助的產業。靖江受益這樣的產業支持，加上靖江是泰州市經濟發展比較好區域，作為江蘇長江岸線最長的縣級市，屬重要的經濟發展活躍帶，更有條件發揮產業優勢。

超訊：江蘇恆艾大健康產業園區項目，他們有什麼優惠吸引到香港企業？

聞亞星：還是以服務環境為第一考量，第二是產業鏈發展的空間和扶持，靖江已經有了這個產業發展的良好基礎。

超訊：800畝是風水寶地，提供作為產業園區，基於什麼考慮？

聞亞星：園區對面是公園，這個產業和公園有關聯。因為後期做的主要是健康養老中心、高端體檢中心，周邊需要有很好的環境。還要以此作為基地，建成靖江大健康產業的會展會議培訓中心，政府長遠考慮，選址很重要。

超訊：你認為，這個產業的意義在哪？

聞亞星：這個產業，實際上是「藥療養遊」四個方面。包括：藥，製藥；療，治療，藥物治療、器械治療；養，身體的養護、基因的測試、家庭的遺傳，結合個人的生活習慣對這個人進行健康評估；遊，良好的生活環境，旅遊休閒也是健康的一種方式。這個產業園區在四個內容上都能夠結合起來。

超訊：健康休閒，類似這樣的區域很多，恆艾產業園區有些什麼新概念？

聞亞星：他們的概念很前沿。從生產資料來講，一個工廠企業，進行合同能源管理，合同環保管理，合同成本管理，有專業的企業來做。對人也一樣，就是健康管理。就是有各種支撐條件下的健康管理。

超訊：靖江的人文環境有哪些可以支援？

聞亞星：靖江有軟環境優勢，周邊的飲食環境、人文環境良好。靖江外來移民比較多，文化溫和具包容性，有點像美國文化。在這樣的環境中，人的心情比較愉悅。靖江又是中國長壽之鄉，很早就被評為中國平安縣市。2008年6月，靖江寶卷被列入國家級非物質文化遺產名錄，講經文化在靖江盛行。

超訊：如何理解靖江的講經文化？

聞亞星：寶卷是由唐代變文和宋代「說經」演化而成的一種俗講文本，自明清以來包容進大量的民間傳說、民歌民謠和社會風俗，成為民間文學形式。寶卷的講唱曾見於從甘陝到江浙的廣闊地域，尤其以長江下游的吳方言區最為突出，被稱作「講經」或「宣卷」。從歷史地理文化的發展來說，靖江屬吳文化區，靖江講經寶卷應該與蘇南吳方言區廣泛流行的宣卷有密切關係。自明代傳入至今，已有500年左右歷史。中國民間文學權威人士、北京大學教授段寶林認為，靖江講經是一種民間藝術，是活化石、活資料，全國少有。

超訊：獨特的文化傳承讓靖江有一個得天獨厚的人文環境？

聞亞星：對，靖江普通老百姓的內心充實、

性格溫和，生活方式各方面比較安逸。江南魚米之鄉，生活不是十分困窘，包括對餐飲的追求。你知道，物產豐富才能追求精緻生活。靖江是全中國唯一自己出菜譜的地方，有近千個地方菜，以淮揚菜系為主要特色。

超訊：現在開始起步的大健康產業，基本上都是外來投資，對靖江的帶動作用有哪些？

聞亞星：大健康產業，靖江本土企業積極參與其中，正因為有本土企業，而且是這個領域的佼佼者，具強大的磁性，產業的需求量大，才會帶動外來投資。靖江以大健康產業打出品牌，打出知名度，可能對方方面面的招商都有好處。這個行業，高端人群會比較多。因為中國發展加速，物質條件好了，生活中對健康的需求越來越殷切。

超訊：據悉，近年靖江投資熱情不斷攀升，是個什麼概念？

聞亞星：2016年平均每天誕生七家企業、13戶個體戶。外來投資最近幾年增長還是比較大，2016年相比2015，全市製造業投資上升的幅度是15%。

超訊：回到產業園區，作為招商局長，你怎麼說服對象，我這裏適合做大健康產業呢？

聞亞星：將來，我們希望不是單獨做藥，而是醫療器械，或者醫療養護、旅遊，希望圍繞著四個方面都來做，形成一個鏈條。其中最高端的就是健康養護。現代科技從分子水平對人進行健康的體檢，對人的遺傳、生活方式等進行大數據分析，形成對人體疾病預測，進行健康管理。

超訊：既然講產業，還會有延伸，靖江招商是看長遠？

聞亞星：對，從產業服務的角度來說，包括興建會展培訓中心，為推廣這個行業、產品的發佈，產業情況的推介，資源的交易，產品的交易，都可以建立一個很好的平台。包括人，一開始還要培訓健康的諮詢師，中國的醫療會改革成美國一樣，家家戶戶都有家庭醫生，做家庭諮詢，進行健康評估，健康管理。後期的就是按照健康管理的方案，選用營養品，選擇健康的生活方式，這是大健康生活鏈。



靖江市

調控背後 心理因素影響中國樓市

中國樓市的調控，基本上是越調越漲；民眾的心理因素短期內對中國房價的影響，是否已經超過了市場因素？宏觀決策者難以把握心理因素對房價的影響，這很可能會為未來中國樓市的波動，留下更大挑戰。

文 / 李永峰

最近十幾年來，房價是中國社會恒久的話題。幾乎人人都會談論到。而房價最終將漲到什麼樣的高位，則似乎無人可以預測。2016年的下半年，在各種經濟指標都不樂觀的情況下，房價卻一騎絕塵，突然猛升。很多城市土地拍賣不斷創新高，「地王」頻出。深圳、北京、上海等一線城市，部分樓盤更是超過了每平米十萬的高位。年底，政府出台強力調控，才算暫時壓住了房價。

但是今年的兩會之後，房地產市場再度勃興。中國房價某個時間段的漲與跌，似乎已變成了一種集體無意識的恐慌。正如2011年，日本福島核電站發生事故之後，全中國大地，從東南地區的大城市到西北小城鎮，全都在搶購食鹽一樣。這是一種並沒有多少實際理由的集體無意識，其背後，或

許是國人缺失安全感的表現？

短期內大範圍內的異常波動，不得不令人關心心理因素在短期內對中國房價的影響，是否已經超過了市場因素？在這些年的房價漲跌大潮中，無論看漲或看空，都有自己的邏輯。而這些邏輯都是基於現實的因素和變量。看漲者關注中國的城市化、土地財政、中產階級擴大、流動性的寬鬆等等；看跌者則關注政府調控的力度、社會穩定、租售比等等。但在中國，不同區域經濟差異甚大，經濟因素對各地房價的影響也截然不同。可是，現在却出現了聯動的漲跌與集體對政府調控的逆反。

「史上最緊」調控出台 房價仍上揚

很多論者認為，這麼多年來，中國樓市的調



中國樓市不斷上漲

控，基本是越調越漲。去年年底的調控只是暫時壓制的上漲幅度。今年兩會之後，面對再度勃興的樓市，政府下達更為嚴苛的調



調控無效

控令，是不是也只能暫時發揮效力呢？目前來看，很可能也是如此。根據國家統計局最新的統計發現，3月份，70個大城市中，在調控新政出台後，只有八個城市房價下跌。對此，交通銀行宏觀研究員夏丹表示，儘管不排除有季節性因素的上漲，但在調控的緊箍咒特別是對新房的限制已收到幾乎「史上最緊」的情況下，房價仍然上揚，表明「控房價」還任重道遠。

這個「史上最緊」的調控，就是指3月17日從北京開始的「認房又認貸」調控。過去長期以來，各地通過戶籍、社保、首付比例等調控房價。對於二套房都有更嚴苛的規定。從北京「3·17新政」開始，第二套房的交易近乎被堵死。該「新政」規定，如果要在北京購房，就算過去沒有在北京買過房，在全國其他城市買過房，那麼也算二套房，不管這房子是否有貸款，在北京重新購房的首付比例，都需要從百分之三十提高到百分之六十。北京發布這一新政之後，全國各地，包括鄭州、廣州、深圳等地，也紛紛跟進。

市場對這個調控的回應，目前還沒有完全呈現。也許未來兩三個月之後，會有更清晰的態勢出現。市場的回應，不只基於經濟層面的因素，也會基於購房者的心理因素。其實，從2016年開始，這種心理因素已經很明確了。

去年年初，中國經濟下行的趨勢已經很明確，很多人認為「凜冬將至」。在回答什麼才是最好的保值資產時？很多人想到了房地產。因為中國人可投資的機會並不多。而房地產近20年的單邊上漲，成了很多人最為倚重的投資領域。這種情況之下，不止普通消費者將房地產當成「最不差」的選項，連眾多企業也開始押注房地產市場了。在去年的「地王」熱潮中，處於領跑地位的，並非由傳統房地產企業，而是一些傳統行業的企業。比如，

在2016年8月份，拿下上海「地王」的融信中國，只是最近才轉向房地產的中型企業。

更重要的是在

中國崛起過程中，對於普通民衆來說，買房子幾乎是最好的提升自身財富的機會。依靠房子來進行財富升值，比依靠努力工作、創業等等，更為切實可靠。不想落在時代後面的人，也相信，只要買房，就有機會。這也成爲一種精神因素。如此，心理因素對中國購房者的影響，更趨深化。還有，從2015年開始，人民幣也出現了貶值的趨勢，再加上國內貨幣量超發，對外貶值、對內通脹，未來會變得越來越糟，這成了考驗中國人信心的挑戰。如此，這種心理因素更加會影響到購房決定。

心理因素始終無法改變市場規律

心理因素的影響，對於宏觀決策者來說，更難以把握。這很可能會為未來中國樓市的波動，留下更大的挑戰。心理因素的影響，對於購房者來說，也未必是什麼好事。因為強大的心理作用之下，往往會讓人忘却風險，捲進前所未有的泡沫熱潮中。特別是在中國。住房制度的改革，是從上世紀九十年代末才開始，整個中國房地產市場到現在也不過20年，基本都處於一個上升周期，並沒有暴跌的經驗。更沒有因房屋下跌而出現的負資產的情況。但是，市場的規律，有漲必然有跌。心理因素固然可以影響短期交易，却無從徹底改變市場規律。

每一波信心背後，都需要有實在的邏輯推動，十年前，因為人們相信剛性需求沒有獲得釋放，所以有信心房價還會上漲；現在，因為人們相信，對內通脹、對外貶值之下，房地產將是最好的保值資產，所以有信心房價會繼續上漲。那麼未來呢？恐懼不足以成爲一種實在的邏輯。如果這種心理因素背後的邏輯是脆弱的，那麼，房地產市場的拐點就要出現了。

中資股「閃崩」頻發 動蕩港股市場

香港股市個股暴漲暴跌的故事近年發生得很頻繁。因為今天在香港主板、創業板上市的公司中，主營業務在中國內地的企業，超過一半。看多和看空中國企業發展的境外二級市場資金，都在關注香港股市上中國大陸企業的走勢，甚至有對沖基金專門做空中國企業股票。

文 / 李永峰

某隻股票，在短短半小時內暴跌80%。這樣的股市景觀，對於中國A股股民來說，還略顯誇張。但在香港股市，却司空見慣，並不值得驚訝。類似例子時常上演。最近幾個月內就連續發生好幾起。

一家主營為農業產品、依靠廣東省惠州市菜市場起家的公司中國金控(0875.HK)，在4月11日早盤期間，遭遇了「閃崩」式的暴跌。從上午十點開始，短短半小時內，最高跌幅超過85%，股價跌至0.019港元。

在更早之前，另一家主營為農業乳製品的輝山乳業(6863.HK)，同樣有過「閃崩」遭遇。輝山乳業總部位於東北的遼寧省，歷史據說可以追溯到1951年。以「打造國人值得信賴的乳品品牌」為宗旨，但是做空的對沖基金却認為其財務資料造假，價值近乎於零。3月24日早盤期間，輝山乳業的股價在十幾分鐘內狂瀉90%。

財技玩家對個股上下其手

農業股因其周期長，財務資料波動大，因此也容易被財技玩家上下其手，所以經常會出現一些令人愕然的農業股。港股之外，A股市場歷史上，曾有過著名的藍田股份，通過編造業績來騙取貸款；也有獐子島事件，獐子島(002069)股票可以從預報盈利，瞬間變成虧損8億元，而其給出的理由是養殖的「扇貝跑了」。

在農業股之外，港股市場也經常有高科技股出現「閃崩」。最近的著名例子則是號稱有先進清潔能源技術的漢能薄膜發電(0566.HK)。漢能股票在港股市場曾創造奇蹟，每天收盤前十五分鐘都會上漲，股價很有規律的創造新高。其股價最後一度

將漢能的控制人李河君推上了《福布斯》排行榜中國首富的位置。但是漢能的股票，在2015年5月20日，連番暴跌，帶動李河君的關聯公司股價也出現「閃崩」。

香港股市從來不缺暴漲暴跌的故事。但近年來，這樣的故事似乎發生的更加頻繁。為什麼呢？今天在香港主板、創業板上市的公司中，主營業務在中國內地的企業，超過一半。而香港創業板，因為相對簡單的審核，更成為大量小型中國民營企業上市的首選。這令香港股市成為外資介入中國企業發展的最直接窗口。

多年來，看多和看空中國企業發展的境外二級市場資金，都關注香港股市上中國大陸企業的走勢。隨著中國經濟的低迷，對中國企業的看空勢力也在增長。甚至有對沖基金開始專門追求做空中國企業的股票。而如果想依靠看空獲利，在中國大陸股市未開放的情況下，境外上市的中國概念股是最佳選擇。

選擇在美國納斯達克上市的中國概念股早已經歷了對沖基金多番的做空浪潮。現在，這些做空勢力開始選擇香港了。有「中概股」殺手之稱的渾水公司，是美國市場最著名的，以做空中概股為目標的對沖基金，其創始人Carson Block，在某次接受採訪時說，「股票市場存在的目的是資源配置，而香港資本市場在這一點上是『失職』的」。

做空中概股資金移師香港

輝山乳業的「閃崩」，就源於渾水公司的做空。輝山乳業的財務資料有邏輯缺陷，顯然存在造假成分，Carson Block自己說，「這是最喜歡沽空的公司類型」。現在隨著美國中概股一次次經歷



漢能股票「閃崩」，導致停牌

市場考驗，明顯的虛假水分被擠出，更多追去做空中概股的資金，紛紛移師香港。未來，這可能會成為推動香港股市出現「閃崩」現象的關鍵因素之一。

更重要的是，2016年伴隨人民幣的突然貶值，中國嚴控資金流出。整個中國金融國際化的追求發生變化，未來對金融自由開放的期望變得變低。如此，現有已經在進行的金融國際化政策，作用變得更大。而這類政策中，跟股市相關，最為重要的就是香港股市與中國內地股市的互聯互通，也即滬港通和深港通。

在嚴格收緊資金外流的情況下，更進一步開放股市的可能性降低，這個時候，滬港通、深港通成了中國股市與外界直接聯繫的關鍵通道。來自海外與來自中國大陸，兩個方面的資金都開始關注香港股市。他們的目的，有時候甚至在股票收益之外。

有報道說，甚至有中國大陸資金，借左右香港股市的某些股票，來實現資金的外逃。比如，他們在內地投入資金，借滬港通道推高股價，而在香港股市則提前埋伏，當滬港通大陸資金拉高股價，他們在香港股市出貨。其結局是，他們在香港實現巨額收益，但在中國內地則報虧損。一盈一

損，就算只是達成平衡，却實現了把資金從境內轉移至境外。

給了中國股民練兵的機會

多重力量角力之下，香港股市的動蕩可能會進一步增大。對於中國股民來說，有了滬港通和深港通道，也得以參與香港市場的發展。這既帶來了風險，一旦他們買了某隻要發生「閃崩」的股票，那麼所有投入可能要血本無歸。但也給他們帶來了機會。中國股市，多年來區隔在世界市場之外，受到漲跌停板的保護，也收到了資本賬號不能自由兌換的限制。而香港股市，則與國際主流接軌。經歷了香港股市的洗禮，也可以參與全球其他地方的股市。可以說，滬港通、深港通，也給了中國股民練兵的機會。

股票市場的動蕩，雖然讓投資者面臨巨大風險，但漲跌的最後，總會回歸基本面。香港股市現在的風起雲湧，必然會擠掉更多泡沫，留下優質資產。如同美國中概股，在幾輪做空危機之後，目前的投資機會遠高於過去。香港股市的「中概股」，幾年後也將如此？那個時候，香港相對中國企業來說，融資機會相比也更加珍貴

社會老齡化嚴重 考驗港府施政

香港社會老齡化速度加快，長者佔人口比例達14.5%，人數逾100萬。為了保障長者退休生活，港府不斷增大開支投入長者生活津貼保障計劃。但對於最貧窮的長者來說，每個月雖可獲最高三千多元津貼，但在香港時下的物價水平，難以過上有尊嚴的生活。

文 / 陳立諾

如果到香港各區的公園走走逛逛，就會發現塵集在公園裏的大多是上了年齡的退休老人，他們三五成群，有的在閒聊有的在打牌，也有的在運動。尤其在中下階層聚居的地區，老人在公共場所的存在問題特別令人矚目。



周永新教授建議設立無需審查的全民退休保障

說是問題，那是因為這些老人已經從工作崗位上退了下來，很多老人的積蓄無法維持日常生活所需。而政府目前的福利支出，其實無法令老人的退休生活得到保障。

為了保障老人的退休生活，港府正不斷增大開支投入長者生活津貼保障計劃。該計劃覆蓋約50萬長者。通過這個計劃，資產低於32.9萬元的長者每個月將獲得2565港元津貼；資產低於14.4萬元的則有資格每月獲3435元津貼。而年齡70歲或以上的長者不需要接受經濟狀況調查，每月可以獲1325元津貼。

2017年社會福利預算支出為805億元，佔政府總支出16.4%。照顧長者開支，佔港府整體社會福利支出相當大的比例。

因為香港老齡化速度正在加快，香港總人口接近720萬，年齡為65歲或以上的老人佔人口比例達14.5%，人數逾100萬。預計2050年此一比例將升至30%，即屆時老人人口可能逼近250萬。

兩大原因造成以上問題，一是香港人越來越長壽。日本人長期都佔據長壽榜前列位置，而香港人則位居其後。九十年代初期，香港人平均壽命約78歲，是世界亞軍，僅次於日本，但兩年前，這個情勢出現了變化；去年日本厚生勞動省公布2015年全球

人均壽命排名，香港人的平均壽命超越日本成為全球之冠。香港女性平均壽命87.32歲，擊敗平均壽命87.05歲的日本女性；香港男性平均壽命81.24歲，也擊敗平均壽命80.79歲的日本男性。

二是香港人生育率低，在獨立經濟體中墊底。一個

香港女人一生只生一個小孩，加上這一代越來越多女人選擇不生育，導致年輕人在人口中所佔的比例越來越低。人口普查顯示41至45歲的女人有三成多沒有小孩，而且比率上升很快，新移民也改變不了這個趨勢。

香港人越來越長壽，固然應歸功於香港社會優良的軟硬設施。但如何讓這批以百萬為單位的長者活得有尊嚴？無論在目前或將來，都是香港社會和公共健康的巨大挑戰。

民間爭取全民退休保障

不少西方先進經濟體，採取不論貧富的全民退休保障方案，去解決老人退休問題。而在香港，民間爭取全民退保已有近半個世紀歷史，但港府始終都沒有採用。

早在六十年代後期，全民退保已成為香港社運人士討論議題。當其時，來自中國大陸的新移民不斷進入香港，帶來勞動力，香港是一個年輕的社會，尚沒有受到老人問題困擾。

作為全民退保呼聲的回應，時任港督麥理浩於是推出高齡津貼（Old Age Allowance），為年滿75歲的長者提供每月55元的津貼，不設入息或資產審

查，時為1973年4月1日。不過，高齡津貼金額少，只足夠老人買水果吃（又被稱為「生果金」），可以說只是表達了「敬老」之意，而非退休保障。

後來，隨著香港經濟起飛，政府收入水漲船高，給予長者的高齡津貼也不斷向上調整。但民間爭取全民退休保障的聲音，並不因高齡津貼的成立而減少。1993年，距香港回歸中國大陸尚有四年，時任港督彭定康突在施政報告中建議設立老年退休金計劃，在社會上引起爭議，當年中方代表陳佐洱批評計劃會導致香港支出巨大，最終會「車毀人亡」。於此同時，近百名香港學者發表聯署信，反對老年退休金計劃，認為將為香港帶來巨大財政負擔，拖慢經濟發展。

社會的主流倡議於是從初期的全民退保，演變成要求政府成立中央公積金（新加坡模式）。

全民退休保障遙遙無期

1995年，政府通過了強制性私營公積金制度（簡稱強積金）的相關法例，並於2000年正式在香港推行強積金。

強積金每月由僱員及僱主各付僱員薪酬的5%，即共10%組成。低收入人士每月供款不足一千元，一年工作下來強積金增加只有約一萬元，加上還要從中扣掉一定比例的管理費，如遭遇股市不景氣的年份，強積金戶口金額不增反減。

因此之故，民間爭取全民退保的聲音，並沒有因推行強積金而減少。

2013年，港府扶貧委員會委託香港大學社會工作及社會行政學系講座教授周永新，就民間提出的退休保障方案做一研究。2014年8月，周永新提交《香港退休保障的未來發展》研究報告，建議透過新增專項薪俸稅，設立無需經濟審查的全民老年金。

發表研究報告前，周永新向傳媒表示，研究有充分數據分析，應是最後結論，不需再諮詢，因為退保是政治決定，「要麼做，要麼不做」。

結果，港府指社會對周教授團隊提交的研究報告「意見分歧」，擱置了全民退休保障建議。梁振英政府在2015年的施政報告中只是這樣表示：

「政府認同應改善有需要的市民在退休後的生活保障。」

2017年初，梁振英發表任內最後一份《施政報告》，正式宣佈不論貧富的「全民退保」落空，全民退保改為高額援助的長者生活津貼。

《施政報告》新增對老人的社會保障，加上現有的「長者生活津貼」，連同綜援及不設經濟審查的「高齡津貼」和「傷殘津貼」，首年將覆蓋約91萬名（74%）的長者。

港府計劃用多管齊下的不同方案，解決退休長者的生活問題，而非用一個大的方案，即不論貧富的「全民退保」，而是「按經濟需要」處理退休保障。周永新對港府的決定感失望，認為退保不應只以照顧貧窮和無依無靠的長者為重點，「有需要」的市民應包括有數十萬積蓄，但難確保退休後穩定生活的長者。

多管齊下的退休保障方案

政府在老人退休保障方面開支龐大，但對於最貧窮的長者來說，每個月雖可獲最高3千多元津貼，但在香港時下的物價水平，卻難以談得上過上有尊嚴的生活。

因此，在老人津貼以外，港府亦嘗試另外的退休保障方案。

4月10日，香港按揭證券有限公司主席兼執行董事、財政司司長陳茂波及副主席兼執行董事陳德霖會見傳媒，公布終身年金計劃，預計在今年6月底公布有關細節，並於2018年中推出。

終身年金計劃向長者提供多一種退休保障選擇，即一次過存入一定保費後，保障逐月領取年金，直至終老。

年齡在65歲或以上的長者可以投入保費金額為5萬至100萬元享受終身年金計劃，預計回報率為5%至7%，這與私人市場上已有的產品只有約3%的回報相比十分優惠。更值得注意的是政府推出的年金計劃不收管理費用和退保費用。

該計劃的對象主要是中產退休長者，讓他們在強積金、長者生活津貼和個人儲蓄上有多一層保障。

香港樓市進入瘋狂時刻

香港樓價沒有最貴只有更貴，一手市場近期推出索價過千萬元的一房戶，仍然一房難求，慈父慈母為子女通宵排隊，爭先恐後怕錯過了上車機會。經歷97年泡沫後，目前的業主懂得防守，借貸越來越少，未必會重蹈97年覆轍。

文 / 陸璟

香港回歸即將邁入20周年，樓市依然熱火朝天，新盤瘋狂程度絲毫不遜於97年。中資房企近年亦不惜天價搶佔香港土地，海航系先後以約274億元鯨吞啟德4幅住宅地，龍光地產（3380）夥合景泰富（1813）豪擲168億元奪得鴨洲洲地皮，成交價刷新全港紀錄，相反本港地產商卻退居二線審慎觀望拿地。在「麵粉貴過麵包」下，香港樓價沒有最貴只有更貴，一手市場近期推出索價過千萬元的一房戶，仍然一房難求，慈父慈母為子女通宵排隊，爭先恐後怕錯過了上車機會。與此同時，當年的一批曾經歷1997年金融風暴後的蟹貨樓盤，大部份已返家鄉，也算是守得雲開。

不過業界人士認為，現時的樓市有點「古靈精怪」，有點像97年又不完全是，又有點像2003年沙士。但經歷97年爆煲之後，業主懂得防守，借貸越來越少，未必會重蹈97年覆轍。

普通市民若希望樓價跌回「97價」，顯然是不可能發生的事。數據顯示，香港樓市自1997年爆發金融風暴以來，即使經歷2003年沙士及2008年金融海嘯兩大重挫，過去近20年整體樓價累升八成。差餉物業估價署的全港私人住宅樓價指數，1997年10月最高位指數為172.9點，但今年2月相關指數已升至312點。

普通市民若希望樓價跌回「97價」，顯然是不可能發生的事。數據顯示，香港樓市自1997年爆發金融風暴以來，即使經歷2003年沙士及2008年金融海嘯兩大重挫，過去近20年整體樓價累升八成。差餉物業估價署的全港私人住宅樓價指數，1997年10月最高位指數為172.9點，但今年2月相關指數已升至312點。

中資地產商活躍香港住宅市場

市場人士指出，中資發展商逐漸活躍於本港住宅市場，本地發展商的未來住宅供應預料將減少，在補充土地儲備較過去困難下，本港發展商的



香港回歸20周年，樓市熱火朝天

新盤將更惜售，求價多於求量，預期新盤叫價更硬淨。

最近開盤的兩個逾千萬的一房就可見一斑，位於港島區長實地產（1113）北角住宅項目維港頌首批涉及76伙，市值約35億元。首批單位間隔一至四房，以最高折扣優惠34%計，首批折實呎價介乎23000至40000元，高於同區二手樓價。當中面積約430平方呎的一房戶，折實入場費1030萬元。

維港頌位於北角油街，由六座住宅組成，提供378個單位，地皮由長地於六年前投得，每平方呎樓面地價近8300元，現時同區主要二手私人屋苑和富中心、城市花園等，平均呎價均低於2萬元。

另一個新界新盤新世界（017）等發展的荃灣柏傲灣一房單位，實用421方呎，基本是一覽無遺間隔，一入門口便見到整個客飯廳，左邊是廁所，右邊就是開放式廚房，客飯廳外連一個22方呎露台。至於房間長11.9呎，闊7.5呎，面積約89方呎，連16方呎工作平台，都算合理寬敞，不過廁所是無窗黑廁。

中資發展商保利置業（119）旗下啟德「龍譽」於上月中開價較為平易近人，首批188個單位折實呎價由17065至24051元。當中最小的開放式單位，折實入場費為388萬元，銀碼平絕同區私

樓，亦屬區內首個入場費400萬以下的新盤。在復活節假期首日開賣亦取得不錯成績，有準買家及地產代理連夜通宵排頭位，志在必得買到樓。啟德龍譽當日發售93伙單位，截止下午7時30分，共售出26伙，佔可售單位28%，套現3億元。

翻查記錄，保利置業於2014年2月以當時的「高價」39.23億元投得，平均樓面呎價6530元，高於市場預期逾一成，亦比2013年6月中海外（688）投得首兩幅啟德港人港地貴逾兩成。不過比起今年海航以平均樓面呎價1.35萬元買入4幅啟德地，可見當年的「高價」不到3年，已淪為今日的「白菜價」。

香港本地發展商大賺離場

隨著近年人民幣貶值及內地樓市限購不斷升級，不少中資發展商轉戰利潤較高的香港市場，不斷推高地價變相令部分早前已買地的本港發展商大賺離場，今年起亦進入內房賣樓的收成期。據不完全统计，今年市場將有約9個由中資發展商的住宅項目可供推售，涉及近4000伙，佔整體一手市場約兩成，相信未來數年中資發展商在港賣樓的比例將會持續上升。

中海外（688）去年9月推售的啟德1號I，半年內先後推出鴨洲南區左岸及啟德1號II，三個項目合共已沽出約930伙，總套現額估計逾125億元，獲利豐厚。中海外於2012年以25.38億元擊敗11個財團奪得鴨洲地，每呎樓面地價約11044元，創當時香港仔區樓面地價新高。2013年，以45.4億元「連吞」啟德兩地，每呎樓面地價5157元，合計麵粉價僅70億元。

中海外董事總經理游偉光早前表示，旗下新盤錄得理想銷情，未來將繼續積極在香港物色合適的地產發展項目。

值得注意的是，中資發展商普遍主攻市區靚地，推出的新盤多數來自九龍或港島區，除保利置業及中海外已推出的兩個啟德項目外，今年還有萬科（2202）灣仔聯發街項目、越秀地產（123）太子道西279號項目、及中信泰富重建發售的何文田KADOORIA項目。

另一邊廂，樓市瘋狂帶挈97年蟹貨翻身。全港五大經典蟹貨屋苑中，除深井浪翠園仍在蟹貨區未能解套，其餘四個屋苑包括嘉湖山莊、深井豪景花園、荃灣愉景新城及北角港運城均已返家鄉。當中，天水圍嘉湖山莊更成為「翻身王」，呎價已升破1萬元，目前樓價較97價貴近五成。其餘3個屋苑，升幅亦較97價高兩至三成。

根據中原傳統10大屋苑數據顯示，現時樓價已大幅超越1997年7月最高位；上車盤沙田第一城樓價升幅最勁，上月平均呎價升至14275元，就算與去年11月政府加辣後比仍再升逾4%，與97年高位比較，升幅更逾九成，成為過去近20年的10大屋苑「翻身王」。

樓價升勢凌人，上車盤更加供不應求。最具代表性的沙田第一城近日兩房單位叫價更已衝破500萬元，就算在1997年最貴時也不過「三球」。當年炒得最火的24座中層H室，1997年1月以197萬元轉手，8個月後再度易手，已炒高至262萬元，其後樓市爆煲，至2004年5月，單位以122萬元賤賣，業主持貨至今，單位現值約480萬元。

至於傳統十大藍籌屋苑太古城及美孚新邨，現時樓價亦分別較1997年高出82%及76%，97樓市最瘋狂時呎價都未破5位數，而在20年後，只剩沙田第一城及嘉湖山莊的平均呎價低於1萬元。另據最新調查指出，本港樓價中位數是家庭入息中位數的18.1倍，與1997年中比較，當時樓價與收入比只是14.6倍，而97年按揭息率亦高達10厘。



長實住宅項目維港頌一房戶，入場費逾千萬元

俄羅斯各地爆發反腐敗遊行



反普京運動背後的權力博弈

2017年反普京陣營的再次集結主要是普京將會在2018年再次參選總統，這使得大部分反普京人士及很多年輕政治人物對將來充滿不確定感。他們希望借示威抗議，獲得進入俄羅斯權力核心的機會。

文 / 吳非（察哈爾學會高級研究員、暨南大學新聞與傳播學院教授）

3月26日，「與腐敗鬥爭」基金會組織反腐敗遊行，在莫斯科、聖彼得堡、葉卡捷琳堡、烏法、烏拉爾、托木斯克以及西伯利亞和遠東地區的十多個大城市均有民眾參與遊行，要求俄羅斯總理梅德韋傑夫辭職。這次遊行活動與以往完全不同，年輕人參加居多，並且參加聚會的精英並不回避西方的非政府組織給每一個被逮捕的人一萬歐元以上獎勵。基本上這次是激烈抗爭，然後平和的等待被逮捕。這是由於俄羅斯年輕人發現每次普京選舉前舉行大規模的抗議是進入俄羅斯核心的捷徑。2012年的抗議迫使很多普京身邊善於拍馬的親信最終離開，這次通過社交網站在全俄羅斯進行集結的年輕人基本上對於莫斯科與聖彼得堡的權貴構成了新的挑戰。

反普京運動與政府有默契

這抗議活動是2011-2012年大規模示威活動以來，規模最大的一次表達不滿的有組織活動。據俄

羅斯內務部公布的數據顯示，各地遊行參與人數不等，少則遠東地區的千餘人，多則在莫斯科可達七至八千人。期間，各城市遊行高舉旗幟和標語，要求嚴懲腐敗分子，改變腐敗現狀，要求梅德韋傑夫辭職。「與腐敗鬥爭」基金會通過社交網站發布的消息稱，各個城市的遊行活動均在「有序狀態下進行」。截至三月底，俄羅斯全國80多個城市約60萬人參與抗議腐敗運動。大多數抗議活動尚未獲當局同意。最大的一次，在莫斯科有1030人被逮捕，聖彼得堡則有131人被拘留。參加的人顯著都是年輕人。

在26日的反對梅德韋傑夫的抗議進行時，梅德韋傑夫正在郊外滑雪，並且梅德韋傑夫還在自己的社交網站Instagram帳號中表示現在感覺不錯。據報紙報導：近90%讀者認為梅德韋傑夫並不涉及這些貪腐問題。

俄羅斯前外交部長、總理普里馬科夫在去世後發表的文集中就指出俄羅斯在發展中面臨來自自由主義、憲法主義與社會主義者的混戰。由於俄羅

斯的地理位置非常特殊，歐亞大陸、氣候極端寒冷、資源異常豐富、周圍地緣政治環境異常複雜，這樣俄羅斯如果偏重於自由主義的話，必然會面臨歐洲國家對於俄羅斯資源的寄予，在沙皇俄羅斯時期，歐洲國家一向有將自身的危機或者擴張指向俄羅斯的習慣，這包括法國拿破崙希望建立超級帝國、希特勒將對英國軍事進攻的失敗轉移到蘇聯的成功上，這樣但凡俄羅斯面臨巨大的轉折時必然面臨自由主義與社會主義者的相互傾軋，保持穩定，發現人才成為普京治國的基本理念。

這樣普京基本上在國家制度的執行層面還是結合部分的自由主義精神，但在國家經濟發展上基本上還是依賴國有經濟，尤其是在石油、天然氣、有色金屬等資源型的經濟發展中，還是以國有經濟模式為主，這樣社會主義精神主要集中在國有經濟上，自由主義的思想陣地主要是政治領域。國有經濟主要的問題是人才壓制，這也是每隔一段時就會有大規模反普京運動出現的原因。

年輕人借反普京運動表達願望

反普京運動基本上經歷了三個階段，首先在2000年到2008年，反普京運動基本上在普京2000年剛上任以後旋即展開，在2008年前主要是圍繞在第二次車臣戰爭、經濟發展模式與新聞自由展開。

其次是2008年到2012年。2008年後由於俄羅斯所受到的地緣政治挑戰較少，並且梅德韋傑夫與奧巴馬的關係異常友好，這樣使得反對派都集中到支持梅德韋傑夫陣營，但2012年普京的再次回歸，使得很多的反普京陣營倍感失望。

第三個階段在2012年普京執政之後，反普京運動以新的形式出現，主要是新的年輕世代開始運用社交網絡進行大規模的集結，但現在90年後出生的年輕一代主要的問題在於年輕有為的學生其知識面也非常有限，但如果不在普京再次執政前展示自己的願望，那麼未來2018年普京持續六年的執政

中，這些年輕人就沒有表達願望的機會，並且六年之後，這些年輕人就開始不如中年人行列。2012年普京選舉總統前，很多的反普京運動的展開，使得普京的選舉之路異常艱辛，普京在很多的場合也指出：自己無論是在總統或者總理的任內基本上沒有太多的休息。但在政治領域中，很多俄羅斯具有政治思維的非核心人物則是常常感到英雄無用武之地的感覺，這也是普京希望解決的主要問題。

2012年前本來普京已經解決了反普京運動的源頭，但葉利欽時期的前副總理涅姆佐夫成為反對普京的先頭部隊。涅姆佐夫夫人與烏克蘭及美國的反對力量有著大量的聯繫，但美國反對普京的力量則主要集中在反對車臣總統卡德羅夫，幾乎每一兩個月美國智庫太平洋學會就會召開批評俄羅斯的會議，但批評車臣則是其中一個主要的內容。其實自沙皇俄羅斯到蘇聯，再到現在的俄羅斯，基本上車臣人都是擴張、穩定的王牌，俄羅斯素有車臣穩、俄羅斯穩，車臣臣服、俄羅斯擴張的說法。現在烏克蘭危機中很多在烏東作戰的都是車臣的職業軍人。儘管沒有證據證明涅姆佐夫與卡德羅夫結怨，但車臣的相關組織不喜歡頭腦不清醒的涅姆佐夫確是事實。

2017年反普京陣營的再次集結主要是普京將會在2018年再次參選總統，這樣使得大部分的反普京人士及很多的年輕政治人物對於自己的將來充滿不確定感。這次抗議前，納瓦爾尼就在自由歐洲電台裏面進行了3個小時40分鐘的在線直播，希望大家由特維爾大街步行向克林姆林宮前進，納瓦爾尼就是一位典型的有能力的非主流人物，在這次遊行中出現最多的就是很多的年輕人，這些年輕人在街

頭的運動中，基本上沒有人談及貪腐問題，而是對於政府現在的官僚機構不滿。其實「反普京運動」恰恰是普京身邊的魏徵，有著建言的角色，在大街上警察與抗議者之間劍拔弩張，但雙方還是非常克制的就可以看出端倪，60萬人的抗議，如潮水來，也如潮水退！



普京將在2018年再參選總統

英國「硬脫歐」後果堪憂

英國首相文翠珊於三月底正式啓動脫歐程序。英國「硬脫歐」將會給歐盟和德國帶來嚴重後果，而英國自身的最大風險則是蘇格蘭實現獨立，從而使聯合王國解體。

文 / 袁傑

在英國議會上、下院相繼通過政府提出的脫歐法案後，英國首相文翠珊(Theresa May)已於2017年3月29日按《里斯本條約》第50條的規定正式啓動脫歐程序。從目前來看，英國「硬脫歐」將會給歐盟和德國帶來嚴重後果，而英國自身的最大風險則在於「大不列顛」有可能會變成「小英格蘭」。

在美國總統唐納德·特朗普(Donald Trump)的力挺下，文翠珊早已有了底氣，讓英國「硬脫歐」。在最高法院作出裁決的前一周，這位英國女首相1月17日在倫敦發表演說，提出了12個戰略目標，勾勒出了「硬脫歐」的概貌和前景。

文並表態道：「在我們離開時，我們並不追求保留部分成員資格。」這就是說，聯合王國必須退出歐盟共同市場。英國人今後將不得不交納關稅。但另一方面，英國也不再承擔讓歐盟公民來自己國家工作的責任。而這一點正是脫歐擁護者的核心要求。

當然，許多問題仍懸而未決。譬如，該計劃對在移民政策中今後是否會優先照顧來自歐盟勞動力這一點並未作出說明。文件

還宣稱，要開放北愛爾蘭和歐盟成員國愛爾蘭之間的邊境。但它沒有就如何實施嚴格的移民政策提供答案。此外，關於蘇格蘭的章節也有類似問題。愛丁堡一定要保留進入共同市場的渠道。雖然《白皮書》陳述了蘇格蘭的這一立場，但它沒有提出具體解決辦法。

2月8日晚，英國議會下院以494票支持、122票反對的壓倒性多數通過了第三讀的英國脫歐法案。

英國女王伊麗莎白二世(Elizabeth II) 3月16日簽署脫歐法案，按照《里斯本條約》第50條的規定，首相文翠珊程序，由文簽署的英脫歐信件於同日抵達布魯塞爾。

兩日之後，歐洲理事會主席唐納德·圖斯克(Donald Tusk)在布魯塞爾公布了為期兩年的英國脫歐談判的指導綱要草案。歐盟剩下的27個成員國領導人定於4月29日舉行特別峰會，並將為歐盟委員會代表定下與英國談判的基調。

英國脫歐令歐盟實力大損

歐盟內只有英國和法國是聯合國安理會常任理事國，並擁有核武器；在軍事和安全政策方面英國也佔據有舉足輕重的地位。英國脫歐將導致作為多極世界中一極的歐盟實力大損。

此外，英國「硬脫歐」還將會給歐盟和德國帶來其他難題。對此，歐盟和德國必須要有清醒的認識和充分的思想準備。

其一，英國有可能成為避稅天堂。在1月17日的演講中，文翠珊聲稱，她並非有意要使歐盟進一步解體。文表示：「我們不願削弱共同市場，我們不願削弱歐洲聯盟。」她指出，英國將繼續是其餘27個歐盟成員國可靠的夥伴；為此，英國將力求與歐盟達成廣泛的自貿協議以及新的關稅協定。但這位英國女首相同時也警告歐盟，不要懲罰英國。她並暗示，如果出現這種情況的話，英國有可能會考慮改變其經濟模式。

文的這種說法使人擔心英國會通過降低公司

所得稅來成為避稅天堂。此前，英國財政大臣菲利浦·哈蒙德(Philip Hammond)在接受德國《星期日世界報》(Welt am Sonntag)採訪時就表示，英國可以通過明顯降低公司所得稅來實施威脅。一旦英國降低公司所得稅，則將會在歐盟成員國內部引發一場減稅比賽。這不利於歐盟財政穩定。

其二，歐盟預算將會出現缺口。英國前首相瑪格麗特·戴卓爾(Margaret Thatcher)1984年通過鬥爭獲得了所謂的「英國回扣」。但英國至今仍是一個淨繳費國。這就是說，它所繳納的預算攤派費遠遠高於它所獲得的返回費。2015年，這個差值是115億歐元。一旦英國脫歐，英國留下的經費缺口必須由其他國家來填補。而其中最大的份額將則由歐洲第一大經濟體德國來承擔。

其三，英鎊貶值立馬使出口英國的產品變貴。自2016年6月23日(英國脫歐公投日)至2017年3月29日(英國啓動「脫歐」首日)，九個多月內英鎊兌美元匯率已貶值逾17%，英鎊兌歐元也下跌了12%左右。這就意味著，歐盟其他成員國出口至英國的產品變貴了。其結果是：訂單減少，利潤下降。迄今為止，英國是德國的第三大出口市場，出口額達890億歐元。英鎊匯率跌跌不休，對德國企業的打擊尤為沉重。

其四，德國汽車等行業已首當其衝受到影響。按照德國汽車工業協會(VDA)的統計，每五輛在德國生產的汽車中就有一輛出口至聯合王國。因而，VDA主席馬提亞斯·維斯曼(Matthias Wissmann)提請注意關稅。一旦關稅提高，商品變貴，也將會影響銷售額。

其五，在英國的歐盟公民以及在歐盟居住和工作的英國人的權益尚未得到切實保障。按照歐洲統計局(Eurostat)的統計，2015年共有299萬歐盟居民生活在英國，其中87萬人來自波蘭。根據《歐盟人權公約》，這些歐盟公民是不能被驅逐出境的。反之，這也同樣適合於在其他歐盟成員國生活和工作的逾100萬英國人，其中約有30萬人居住在西班牙。這400多萬人現在都對其未來的權益感到困惑不安。

除此之外，更為嚴重的是，一旦英國在經濟上成功地實現「硬脫歐」，則將會在政治上對歐洲大陸造成極大的威脅。2016年，英倫三島的經濟

遠沒有像預測的那樣急劇衰退。在受到最初打擊後，工業生產又重新恢復了過來。如果英國人能證明，即使沒有歐盟自己也可確保經濟有序增長，則將會增強歐盟各成員國內反歐派的力量，從而危及歐盟的生存，因而對此決計不能掉以輕心。

而對英國而言，「硬脫歐」可能導致的嚴重後果則是蘇格蘭實現獨立，從而使聯合王國解體。

蘇格蘭將再次舉行脫英公投

蘇格蘭首席大臣尼格拉·斯特金(Nicola Sturgeon)3月13日在愛丁堡的新聞發布會上表示，她希望在2018年秋季和2019年春季之間在蘇格蘭再次舉行脫英公投。3月28日，蘇格蘭議會已通過在英脫歐前舉行獨立公投的決議。斯特金已被授權與倫敦就此進行談判。

這位蘇格蘭首席大臣認為英首相所推行的「硬脫歐」路綫已迫使蘇格蘭不得不由自己來決定未來方向。畢竟有近三分之二的蘇格蘭人在去年6月脫歐公投中投了反對票。

斯特金3月14日在推特上寫道：「我是選出來的首席大臣，被明確授權推行獨立公投。」而「這位女首相至今不是被選舉出來的。」在這裏，斯特金打中了文的要害。文是在其他候選人退出競選後以鼓掌通過方式成為保守黨主席，並繼而出任首相的。她所推行的「硬脫歐」路綫，亦即告別共同市場及退出關稅同盟，並未獲得授權。這也是文翠珊乘在野黨勢單力薄、不成氣候之際，4月18日毅然宣布將於6月8日提前舉行議會下院選舉的重要原因之一。而斯特金則認為，民衆在脫歐公投中並未投票支持一種經濟休克。因而，她堅決要求文至少讓蘇格蘭留在歐盟共同市場內。

但看來英國首相並未改變自己的主意。3月14日，文在議會下院發表的聲明中表示，通過談判將會「出現一個強大、自主和全球化的大不列顛」。這就意味著文將堅持其「硬脫歐」路綫。這就激起了斯特金和在野派人士的強烈反對。

一旦斯特金贏得這場獨立公投，則文翠珊將作為失去蘇格蘭，從而使「大不列顛」變成「小英格蘭」的英國首相被載入史冊。這可能是英國「硬脫歐」所面臨的最大風險。



英國首相文翠珊

法國警察槍殺華僑劉少堯幕後

《超訊》記者深入探究華僑劉少堯被法警槍殺事件，並親赴華裔抗議警方濫權集會活動現場，認為警察草菅人命，「故意殺人」可能缺乏動機，「防衛過當，非故意致死人命」當是最大可能。

文 / 劉學偉

3月26日周六晚，法國巴黎19區一個普通的住宅樓中，有鄰居舉報，同住樓中的中國人劉少堯家中「似有嚴重家庭糾紛」，同時舉報說前不久「他酒氣熏人，手持剪刀在樓道中晃悠。」

警方接報後，迅速出動，而且據傳來了十個警員，各個荷槍實彈。（這裏有第一個蹊蹺。警方通常出動可沒有這麼快，也不會來這麼多人，並且荷槍實彈。因為事由僅是家庭或鄰里糾紛，並不是有恐怖襲擊、綁架等惡性事件發生。）

背景：劉先生一家七口人。死者劉少堯56歲，家長，失業。家有五個從15歲到24歲的孩子。其妻和大女兒當時外出工作不在場。事發時劉先生和四個孩子在家。）

據傳來的是便衣警察，敲門要求進入。來人有否明報身份，有否在貓眼上出示證件，說法不一。但劉家不肯開門無疑。（他們的說法是，常有假警察、假快遞上門。來者敲門方式太粗暴，是以不敢開門。）警察很快把門砸開。

進門之後到開槍之間，發生了什麼事是爭議的關鍵。

警方的說法是：他們入門三人。見裏面一人持刀（應是剪刀）衝入門一個警員扎來，刺傷其防彈衣沒有保護到的腋下。然後該人持刀（剪刀）扎向第二個警員。這時一名警員才開槍將其擊斃。

家屬的說法是：父親手中持有的是當時正在用來剖魚的剪刀，但是絕未持其攻擊警員。警員進門即開槍，其間隔不過兩秒。

此後家屬被控制，收去手機等。然後有數個小時被驅到室外，警察在室內勘驗出事現場。

屍檢報告說，致死原因是槍彈於兩米以內



法國華僑集會追悼劉少堯

擊中心臟。死者血中酒精濃度甚高，但未驗出毒品、藥品殘留等。（筆者補充：在家醉酒，並不違法。）現場查勘有魚，但在冰箱中。（不過沒有說明魚已經被剖還是沒有。）

簡括起來，人們獲悉的事件要點是：警察破人家門而入，在未成年子女面前，並無充分理由，槍殺華人老者。

這件事情因其情節惡劣，後果嚴重，立即激起法國乃至整個歐洲的亞裔華裔社群的激烈反應。從第二天晚上起，直至4月3號，巴黎每天都有亞裔華裔的抗議活動發生。最開頭兩天抗議的地點是19區的警察局門前，以後挪到更遠也更公共的一些場所，比如市政府的廣場。

歐洲其它城市，也有不少亞裔華裔抗議活動發生，但都和平進行。

這些發生在巴黎的抗議活動有以前的亞裔華裔抗議活動所沒有的，一個新的形式，就是多次與警方發生暴力衝突。警方動粗的理由一般是：活動未經申請批准，屬非法集會，理應驅散。抗議者當然認為事出有因，警察不得粗暴對待。

4月3號周日，亞裔華裔在巴黎共和國廣場舉行了有6000人參加的經過批准的大型紀念活動。大會的三大宗旨是「要真相、要公正、要尊嚴」。

會上，各界人士發言，雖然激憤，尚屬和平。但會後還是發生了部分激進青年與警方的衝

突。

筆者當時在場，第一次親眼目睹了對峙時漫天飛舞的水瓶、石塊和催淚瓦斯發出的白色硝煙、刺鼻氣味。因離「前綫」尚有大約50米，自己有咳嗽，無流淚。

這樣的場景，在法國的電視上本是司空見慣，但與警方對峙的從來不是華人。這次華人青年也採取與其他一些人類似的方法與警方衝突，讓本人十分地傷感，覺得這個新的事態讓亞裔華裔「模範移民族群」的聲譽嚴重受損。

法國華僑集會抗議 與警方交涉

事情發生以後，除了街頭的抗議，法國的華僑組織迅速行動起來，召集多次會議，與警方積極交涉，捐款安撫受害者家人，聘請律師準備打官司，應對也算有條不紊。

這次中國的中央政府和駐法使館都對事件表示強烈關注。外交部當即發聲，要求保護中國僑民人身安全，善意對待抗議活動，盡速查明真相等。翟雋大使還親自與法國官方交涉。公使 關鍵還親自去看望了受害者家屬。這些都做得比以往類似事態發生時更加的主動認真。

這件事情還攪動了正在激烈進行中的法國大選選情。最當紅的總統候選人馬克龍還在3月31日接見了受害者家屬，表示「深感痛心」，並叮囑為受害者尋覓廉租新居，以避開傷心之地。

這件事與去年8月14日發生的華人張朝林在街頭被流氓暴力搶劫致死有若干不同。第一，殺人者是警方而不是流氓。第二，發生地是在家中而不是街頭。第三，現場經過警方與家屬各執一詞。前兩個不同，激起亞裔華裔的更大的憤慨。第三個不同就引發了一個「真相」問題。

筆者認為，即使是按照警方的說法，警方也有太多的過失：比如第一、處理民間糾紛，為何要來便衣特警，讓人難以辨明真偽？第二、為何不帶執法記錄儀或類似設備，使得現場真相難以釐清？第三、為何攜帶上膛的槍支，而沒有任何低暴力非致死人命的其它警具比如電警棍、麻醉槍、催淚噴霧等？第四、為何不射擊非致命部位比如大腿？

依筆者看，警察「防衛過當，非故意致死人

命」當是最大可能。如果說警察是草菅人命，「故意殺人」，可能也缺乏動機。警察缺乏訓練，沒準是個菜鳥，遇些微衝突即驚慌失措；在防恐緊急狀態中，槍支管控放鬆。這兩點也是大家提到的導致輕易開槍的可能因素。

交涉過程中，法方屢次說出一個詞，讓各界略覺詫異，華人也表示不能接受。這個詞就是：法方一直把保護中國人的安全放在「優先」（priorité）的地位。華人認為，如果自己的安全要「優先」，那什麼人的安全又可以「劣後」呢？因此，在4月3日的集會上，華人打出標語，要求保證「所有人的安全」（Sécurité pour tous）。

法國最高檢察官指派法官調查事件

一直有人擔心法國官官相護，這件事得不到公正的處理。這個想法，到4月5號，至少暫時煙消雲散。這一天，法國最高檢察官指派了一名初審法官，調查法華僑劉少堯被警察射殺事件。調查的罪名為「國家公權人員使用武器，故意施暴但非故意致人死亡」（violences volontaires ayant entraîné la mort sans intention de la donner, par une personne dépositaire de l'autorité publique）。最高檢察官還說，其間還有一些「陰暗的地方」（zone d'ombre）有待釐清。警方不僅「防衛過當」之責難以逃脫，可能還有罪責在等著某（些）人呢。這對奮起抗爭的中國人來說，已經是好於預期的結果了。這樣到頭來，正義應當可以伸張，受害者家屬也無疑可以得到國家賠償。

不過有一件事可能還是出乎大家的直觀料想，就是這個僅僅是預審的程序可能就需要12到18個月的時間。因為檢方要充分調查一切原委。比如會詢問每一位當事人，包括鄰居等。要收集所有屍檢報告。所有案卷都要交由控辯雙方律師反覆質詢。最後才能由檢察官判定，有沒有足夠證據，是否需要提交正式法庭審判。

律師也已經申明，最後的結局還是有兩種可能：一是正式提起公訴。二是因證據不足而撤案。法文叫做「classé dossier sans suite」（直譯：無下文收檔。）筆者現在看法是：相信法國司法公正，這種「無下文」的可能性還是很小吧。

朝鮮半島危機衝擊韓國總統大選

韓國總統大選呈「文安」兩強爭霸局面，中間選民成大選關鍵。因此，兩位候選人都爲了拉攏中間選民而「向右轉」，均對韓國部署「薩德」改變原有反對立場。就近期來看，朝鮮半島大規模戰爭爆發可能性小，韓國與中美合作是封鎖朝鮮經濟、施壓朝鮮政權的最有效的方法。

文 / 金珍鎬（韓國檀國大學政治外交系教授）

韓國「玫瑰大選」拉票大戰於4月17日正式啓動。主要政黨候選人在4月15日當天完成登記，其中共同民主黨文在寅、自由韓國黨洪准杓、國民之黨安哲秀、正義黨沈奘

奘四人將通過代理人報名，新國家黨劉承旼將直接到現場報名。就目前支持率來看，蓋洛普韓國4月11日-13日針對全韓國1010名選民進行了調查。結果顯示，文在寅支持率爲40%，較前一周上升2個百分點，穩居第一寶座。安哲秀支持率較前一周上升2個

百分點，達37%，位居第二，兩人支持率相差僅爲3%。MBN每日經濟目前選舉分析專家認爲，文、安、劉、洪的支持率比重爲4:3:2:1。但是在投票日的前一兩周內，候選人和政黨之間的合縱連橫的可能性也大，因此目前不好預測最終的勝者。

目前距離5月9日總統大選不到一個月，呈現「文安」兩強爭霸局面，中間選民成爲關鍵。因此，兩位候選人都爲了拉攏中間選民而「向右轉」，以凸顯國防維穩決心，均對韓國部署「薩德」改變原有反對立場，公開表明可考慮在韓國部署。

兩大總統候選人對部署薩德的態度

就目前朝鮮半島緊張局勢來看，兩大主要總統候選人就部署薩德問題態度有所轉變。文在寅指出：「如果朝鮮凍結核武器或同意進行協商，則有保留部署的可能性；如果朝鮮銷毀所有核武器，則

再沒有部署的必要」，「但如果朝鮮繼續核挑釁，則將強行實施部署」。就文在寅發言表態，不難看出對薩德問題上立場的轉變。

此外，國民之黨候選人安哲秀也強調了安保的重要性。安哲秀11日向媒體表示，在國家安全事務中，朝鮮核問題是重中之重。他將向中國表明要解決朝鮮核問題須和美國合作。安哲秀表示：「起初反對薩德是因爲朴槿惠政府未做出說服中國的外交努力，強行決定部署，對國家利益造成了巨大的損失」，「但是，目前情況來講，韓美兩國已通過協議正在實施相關部署。所以，「文在寅的『當選之後則有可能會撤銷部署』的說法，個人認爲這是作爲總統候選人極其不負責任的言論」。

安哲秀還表示：「一旦當選，就職後將立刻前往美國舉行首腦會議，關鍵是要讓美國同意『絕對不能發動戰爭』，『朝鮮半島問題必須與身爲當事國的韓國一同決定』」，「在安保問題上，必須與同盟國美國共助是不變的原則」。

這種緊張局勢主要由於朝鮮近期的核武動向。4月5日朝鮮從東部咸鏡南道新浦附近向日本海方向發射了一枚彈道導彈爲「北極星-2」型中程彈道導彈，導彈飛行了約60公里後墜落到日本海海域。美日韓認爲朝鮮也可能做出進一步挑釁，加強了警戒。面對朝鮮半島緊張局勢，美國已經意識到朝鮮半島形勢的嚴重性。

在朝鮮半島附近，目前北上的卡爾·文森

號，再加上本就駐扎在日本橫須賀軍港的里根號航母，這兩艘10萬噸級的核動力航母及其戰鬥群同時出現在這一區域。美國不久前向敘利亞發射了59枚戰斧巡航導彈，接著又在中美高峰會談時間，向阿富汗投放了有著「炸彈之母」之稱的大型空爆炸彈，在外界輿論看來美國與朝鮮兩方的強勢態度大大提升了軍事衝突的可能性。

朝鮮半島是否會爆發戰爭

但是短期來看，美國並不會對朝鮮動武，就算動武也不會在近期，美國會完全考慮好國家利益的核心和世界輿論的判斷之下，才會實行對朝鮮的最後戰略。

目前，多方提出朝鮮會是第二個敘利亞，當然敘利亞事件對朝鮮有震懾作用，但是在一定程度上美國不會同時引起兩場戰爭。特朗普深知如果打擊朝鮮，需要知會韓國、中國、俄羅斯。而且韓國正值大選期間，同樣也不會允許朝鮮發生大規模衝突。

朝鮮方面，一方面顯示著自己核威力，但是目前並不能達到傷害到美國的作用。朝在核武研發技術方面小型化核彈頭技術已經完成，但是從連續的飛彈實驗來看，有效搭載射程能力尚不成熟，所以朝鮮雖已經具備一定的核能力，但是有效攻擊手段有待時間考察。一方面韓媒紛紛作出解讀稱，朝鮮時隔19年重新恢復外交委員會，此舉是朝鮮爲了擺脫目前面臨的外交孤立狀態的措施，或可以看作是朝鮮希望同美談話的窗口。但是，朝鮮希望和美國談話或形成溝通管道，朝鮮需要圓滿的中朝關係和中國的支持。

朝鮮或許希望利用中美關係而改善它與美國的關係，因此中朝關係是朝鮮外交出路的主要門檻。除了外交因素以外還得經濟上依存中國的朝鮮立場來看，中朝關係是朝鮮絕不忽視的生命管道。特別是，今天的東北亞環境來看中朝關係改善可能性增大，朝鮮更加重視中朝傳統友誼。雖然朝鮮與俄羅斯也有經濟和安全上合作關係，但是目前美俄關係正處在相背趨勢，朝俄關係的互動也受到一定限制。

就近期來看，朝鮮半島大規模戰爭爆發可能性小，但是類似延坪島炮擊事件的衝突也許不可避免，一旦金正恩走上這條鋼絲，中國的態度勢必有所轉變，一旦朝鮮挑釁和韓國部署及使用薩德，中韓關係直接由國內政治上升到國家外交安全層級，那麼新一輪的朝鮮半島危機就更爲撲朔迷離。

就3月21日，美、日、韓三國軍演來看，日本很有可能借機擴大在東北亞勢力。俄方也表示，如果美國武力解決朝核問題，將不會袖手旁觀，東北亞平衡打亂，而且俄羅斯在遠東部署勢力勢必增強，如此一來中國也會收到來自俄方的壓力，這樣中韓兩國則會處在最爲不利的危機中，而美國有機會以協調者的立場而積極加入東北亞國際秩序框架。

另一方面，特朗普政府對朝鮮的戰略部署絕對不會缺少經濟制裁。美國政府消息人士稱，美國已經構建出一系列對朝措施，未來美國制裁朝鮮的潛在對象包括朝鮮原油的進口、貨運船隻和航班等，同時將會對與朝鮮有業務往來的銀行進行施壓。目前中國還停止了朝鮮旅遊及其部分溝通管道。但是讓我們擔憂的是，在中朝關係歷史證明一味的經濟制裁並不能有效的解決朝核問題，相反的可能激起朝鮮的敵視。儘管美國官員一直堅持，採取軍事行動打擊朝鮮將是最後一招，目前特朗普強調的是利用經濟與外交措施來對抗朝鮮。在這種東北亞格局裏，中美合作就是能解決朝核問題的主要力量。在這框架下，韓國與中美合作是封鎖朝鮮經濟、施壓朝鮮政權的最有效的方法。但是朝鮮的一貫政策特質來看，金正恩也有可能爲了政權穩固而盡想挑釁事件或發動戰爭。

總體來看，朝鮮問題的核心在於美國對朝鮮政策走向，而此過程中需要美國和中國的配合，無論戰爭還是和平解決，半島的秩序重建都需要朝鮮半島周邊大國力量，這種勢力的聚集與南北韓的國內外政治現象互動的。中韓關係的走向也因此出現新的變化，也就是說會受到中美關係和中國對朝鮮的政策變化的影響。一方面，如果中方對朝鮮提出有效政策，積極改善朝核問題，那麼韓國會在中美之間尋找平衡外交的政策，反之，不排除親美、日，同中國保持距離的局面。



朝鮮飛彈威脅韓國



韓國大選 文在寅當選機會較大

韓國大選議題，以安保優先，選民們對安保的不安心理正在擴散，而美國特朗普政府也努力影響韓國總統選舉。韓國總統大選格局正變得明朗，從韓國選民對社會和政府的要求來看，這次選舉上次敗給朴槿惠的文在寅選上的機會比較大。

文 / 金珍鎬（韓國檀國大學政治外交系教授）

隨 著前總統朴槿惠遭彈劾罷免，韓國將在5月9日提前舉行總統選舉。

踏入4月，各黨派相繼完成了總統候選人的提名工作，韓國五大黨大選候選人全部確定。除了這五位候選人，還有十名支持度較低的候選人報名。大選格局正變得明朗，形成共同民主黨候選人文在寅與國民之黨候選人安哲秀兩強相爭格局。但是，文在寅的支持率較突出。

從韓國總統候選人的屬性來看，執政的韓國自由黨洪准杓和正黨劉承旼這兩位屬於保守或者右派政黨，在野黨共同民主黨文在寅、正義黨沈相奵屬於進步或者左派政黨，國民之黨的安哲秀是相對中立。這與十年前大選由大國家黨（李明博）、大統合民主新黨（鄭東泳）、民主勞動黨（權永吉）、民主黨（李仁濟）和創造韓國黨（文國現）競爭的情景頗為相似。但今年初期局面主要由文在寅和安哲秀兩強爭霸，幾位候選人互相競爭的傳統大選框架並未重演。

4月3日MBN和Realtimeter公布的五方對決模擬調查中，自由韓國黨候選人洪准杓的支持率只有10.2%。相反，在同一調查中，文在寅支持率則高達43%，安哲秀支持率則為22.7%。這表明原執政黨已經衰落。有些韓國選舉分析家稱，「若文和安兩位候選人的支持率差距縮減至可視為誤差範圍的六個百分點，那麼將構成真正的兩強爭霸」。此外，歷屆選舉中曾一度發揮威力的地區主義變數也消失不見了。過去慶尚南道地區和全羅南道地區分別完全支持不同的候選人。另外還存在一個變數，那就是有四名候選人來自釜山和慶南(PK-釜



國民之黨安哲秀

共同民主黨文在寅

山和慶北，文在寅、安哲秀、洪准杓)以及大邱和慶北(TK, 劉承旼)。全羅南道(過去金大中的本營)候選人則完全消失。過去大選中的慶尚南道地區(保守勢力)和全羅南道地區(進步勢力)之間的對決格局已消失。

雖然這五位大選候選人均表示會一直參選直到大選結束，但還有「非文(文在寅)」候選人之間進行聯合、統一的變數。也有分析稱，若出現兩強爭霸格局，將對安哲秀候選人有利。一位調查專家指出，「安哲秀支持率上升是之前在潘基文、黃教安和安熙正之間游走的中庸保守的民心齊聚的結果。聯合論或候選人統一的說法減弱了政權更迭的意義，這可能導致國民之黨的支持率在根據地——全羅南道出現下滑」。此外，洪准杓和劉承旼也使出全力，試圖通過競爭「保守勢力」來增加大選獲勝的籌碼。這是圍繞著誰是真正的保守派發言人的對決，但調查結果顯示洪准杓處於領先位置。

《中央日報》調查研究組4月4日和5日以全國1500名選民為對象實施的民意調查(應答率29.4%，可信度為95%，標本誤差為±2.5個百分點)顯示，

在多方對決情況下，文在寅支持率為38.4%，安哲秀為34.9%。兩位候選人的支持率差距位於誤差範圍(3.5個百分點)之內。自由韓國黨候選人洪准杓的支持率為9.6%，位居第三；正黨候選人劉承旼、正義黨候選人沈相奵緊隨其後，支持率分別為2.7%和2.1%。5日宣布參選的前民主黨緊急對策委員會代表金鐘仁的支持率為1.7%。

文在寅支持率稍為領先

安哲秀支持率上升的理由是，過去支持安熙正的支持者因為安熙正在黨內競選輸給文在寅轉去支持安哲秀。

從全羅南道地區(韓國西南部進步勢力地區)的支持率來看，文在寅為46.0%，安哲秀為40.6%。從大邱、慶尚北道地區(韓國東南部保守勢力地區)的支持率來看，文在寅為39.3%，安哲秀為23.2%。在保守思想佔上風的大邱、慶尚北道地區，洪准杓的支持率只有15.2%。在文在寅和安哲秀兩人的故鄉釜山、慶尚南道地區，兩人的支持率相差無幾，分別為35.7%和31.3%。若支持率獲前三名的三人展開大選對決，文在寅、安哲秀、洪准杓的支持率分獲41.9%、40.8%、12.2%，文在寅與安哲秀的差距進一步縮小。

若非民主黨候選人推出單一候選人與文在寅進行兩強對決，安哲秀的支持率為50.7%，與文在寅(42.7%)相比顯示出了超出誤差範圍的優勢。3月18-19日的調查顯示，若兩人對決，文在寅和安哲秀的支持率分別為50.1%和38.6%，而如今局面已發生了逆轉。

按4月17日統計，總統候選人文在寅和安哲秀的支持階層集結現象愈發明顯。韓國《中央日報》調查研究組4月15-16日以全韓具有選舉權的2000名民衆為對象進行了輿論調查(回答率31.0%，本次調查的可信賴度為95%，標本誤差範圍為±2.2%)。多人對決時，共同民主黨候選人文在寅的支持率為38.5%，國民之黨候選人安哲秀的支持率為37.3%。這與《中央日報》在4月4-5日進行的調查結果(文在寅38.4%，安哲秀34.9%)相差無幾，屬於誤差範圍內「難分勝負」。

但是，按4月13日第一次總統候選人媒體公開討論會後的統計，候選人的支持率就有新變化，又讓文在寅回復領先，拉大第一名和第二名的差距。韓國《JTBC-中央日報的有線電視》調查研究組4月18-19日以全韓具有選舉權的1200名民衆為對象進行了輿論調查。多人對決時，文在寅的支持率為42%，安哲秀的支持率為31.8%。這與《中央日報》在4月4-5日進行的調查結果(文在寅38.4%，安哲秀34.9%)相差還大，目前文在寅以穩定態勢保持領先。

「四月半島危機論」瀰漫全國

韓國大選競選議題，以安保優先。以往總統選舉中，南北統一、經濟問題、安保問題、公平效率哪個優先都是最熱門話題。今年隨著薩德入韓而與中國交惡，朝鮮接二連三試射導彈、揚言進行第六次核試驗，美國三大航母群彙集朝鮮半島海域，這一切都加劇了朝鮮半島的緊張局勢。「四月半島危機論」瀰漫全國，因此安保就成了壓倒一切的選舉話題。儘管五位候選人對韓美同盟的態度不盡相同，但都反對美國對朝鮮進行先發制人的攻擊，因為這意味著整個朝鮮半島爆發戰爭。只有正黨候選人劉承旼表示，韓美間在充分做好軍事準備之後，需要對朝鮮發動先發制人的攻擊。

隨著「四月半島危機論」蔓延，韓媒指出文在寅和安哲秀認識到，若選民們對安保的不安心理擴散，可能對選舉局勢產生影響，因此他們不同程度轉向「右傾化」。文、安相繼改口不再反對部署薩德。文在寅還不得不譴責朝鮮方面發起的戰爭挑釁。即使這樣，保守政黨候選人仍窮追猛打，認為他倆安保政策前後矛盾，是不負責任的選舉人。目前在總統候選人當中，唯有正義黨總統候選人沈相奵明確闡明反對部署「薩德」的立場。

目前美國特朗普政府也努力影響韓國總統選舉，美國一直不喜歡重視南北韓關係和韓國與周邊關係的領導，韓國大選有可能受到朝鮮和美國的影響。但是從韓國選民對社會和政府的要求來看，這次選舉會選上次敗給朴槿惠的文在寅的可能性比較大。 訊

石原閣下 您也有今天？

前東京都知事石原慎太郎多年來得罪了幾乎所有的人，一退下政治舞台，就遭到報復清算；築地市場原本要搬到豐洲，但豐洲土壤被檢測出有各種污染物，追查責任追到了石原身上，他必須站到受審席上為自己辯護。

文 / 俞天任

這 兩個月來日本的傳媒很舒服，不用為填滿篇幅和時間而犯愁了。因為同時出現了兩大新聞：大阪府的「森友學園」問題扯上了安倍晋三首相夫婦；東京都議會在清算石原慎太郎，說實話兩大新聞同時出現真是太浪費。

有關森友學園的問題看起來還不能撼動安倍政權，遠不如對石原慎太郎的報復清算有趣。似乎日本人都在幸災樂禍地圍觀：石原閣下，您也有了今天？

東京有個挺有名的食品批發市場叫「築地市場」，主要交易水產品，交易量和金額為日本最大。市場周圍有一圈很有特色的商店街，可以買到和吃到各種海鮮，這次石原慎太郎被清算就是因為這個築地市場。現在的築地市場是1935年正式開設的，建築和設備都嚴重陳舊老化，停車場也不足，於是東京都在2001年決定爭取在2012年左右把築地市場搬到一個叫「豐洲」的地方去。

豐洲是一塊東京煤氣公司用過的廢地，有人檢測出土壤裏有苯、砷、鉛和氰化物等各種污染從而反對這個搬遷計劃，但是在石原慎太郎「你們還不相信日本的技術能力能够清除這些污染嗎？」這一句擲地有聲的愛國語言敗下陣來。

現在又查明了那些污染的土壤還在，根本就沒有進行過什麼清除污染，這一下大家就要追查責任了，追查來追查去就追到了石原慎太郎身上：你是批准項目的知事，你要大家相信日本的技術，現在當然你要對這件事負責。於是東京都議會就根據《地方自治法》第100條組織了有實質上法庭效力的「百條委員會」來調查這件事。

其實大家心裏也都知道這件事並不能全怪石原慎太郎。搬遷到豐洲是石原的前任青島幸男任上就定下來的了，最後當然是石原蓋了章，但是

在那之前東京都議會已經討論通過了，石原也就是履行一下例行手續，至於愛國演說那是石原標配，就是一場秀。

但是把石原慎太郎拉出來示眾也很自然。石原慎太郎這麼多年來把所有的人都得罪完了，現在有了這麼一個機會，所以被他得罪過的人就不分黨派聯合起來打回頭了。明知道不能追查刑事責任，但只要把已經中過風了的老態龍鍾的石原慎太郎拉到受審席上就解氣。

石原慎太郎為什麼會那麼遭人恨呢？

石原慎太郎可謂是少年得志，順風滿帆，從來沒有吃過虧。他的「少年得志」和其他二世祖還不一樣，他是一個孤兒自己赤手空拳打出來的天地。可以說在思想的最深處，他看不起任何人。

小時候石原慎太郎的家境還不錯，但他父親在年富力強的時候病逝，留下了19歲的慎太郎和16歲的裕次郎兩個孤兒。

石原慎太郎報考經濟專業強的一橋大學。想當會計師，沒有成功。但是石原沒有偃旗息鼓，改行去當作家。1956年，他在大學三年級的時候創作一部以他弟弟石原裕次郎為模特兒的小說《太陽的季節》。小說極為轟動，排在了當年的暢銷書首位。石原本人因這本書而獲第34屆「芥川獎」，並且成為當時最年輕的獲獎者，從而成為大名人。

同年這部小說搬上銀幕，由他弟弟裕次郎出演主角。石原慎太郎除了寫小說之外，後來又寫起了電影劇本、電視劇本，還當過導演，也都成功



石原慎太郎

了。他弟弟裕次郎除了演電影以外還是很成功的歌手，那時正是日本經濟走向高速成長的黃金時代，裕次郎的歌聲和電影就成為了「青春」的代名詞，現在日本的爺爺奶奶們幾乎全是裕次郎的粉絲。裕次郎在1987年54歲時患癌症去世，30年後的今天還是人氣不衰，被稱為「永遠的裕次郎」。

慎太郎在政治生涯中一直很有效地利用裕次郎人氣。他首次當選東京都知事以後幹的第一件事就是去給裕次郎上墳，叫名是向兄弟報告喜訊，其實就是在提醒選民們千萬別忘了他是「永遠的裕次郎」的哥哥。當然石原慎太郎的存在並不僅僅是由於這個原因。石原的存在除了其文學才華之外，還有其鮮明的個性特色。石原慎太郎的特色就是一個字：「反」。不僅反華，而且反美，反韓，反法。想找出他沒有反過的國家不容易。

石原慎太郎熱衷於改革，他也知道像原來關東軍參謀那樣的「下克上」在现在的日本是行不通了，通過執掌「絕對權力」才能實現改革，但是石原慎太郎在政治生涯40年內無論怎麼努力都無法得到他想得到的「絕對權力」。不要看石原慎太郎在民間人氣沖天，可是在決定政策的上層，在國會，政府和內閣中，支持者和盟友却很少很少，幾乎沒有。這是因為他的個性所致。

石原慎太郎不是走上社會之後去當作家的，而是以成功作家的身份走上社會的。由於自身的經歷和成功，石原是個視自己為天神的人物。

現在特朗普經常打壓傳媒，但是和石原慎太郎相比，特朗普就簡直可愛了，石原慎太郎才叫「打壓」。記者提了一個石原聽不進去的問題，石原能幫這位記者修改病句，誰的口語裏找不出病句出來呢？大概所有的記者都有過文青夢，而石原慎太郎是所有日本文青的偶像，所以幾乎所有的記者在石原慎太郎面前都結結巴巴地說不出完整的話，永遠能被石原慎太郎找出岔子。

石原慎太郎所需要的「絕對權力」當然就是指執政黨自民黨總裁的寶座。石原慎太郎問鼎過這個寶座但沒有成功，那是在1989年8月8日舉行的自民黨總裁選舉。

自民黨是分成各個派閥的，當年更是派閥政治的全盛時期。石原慎太郎就有個派閥的笑話。

自民黨裏曾經有過一個「石原派」的。石原進自民黨的時候是在「中川派」，派閥會長是中川一郎。中川一郎於1983年1月去世，會長的位置傳給了石原，派閥的名字也就改成了「石原派」。

可是「石原派」到84年11月就散了架。當時「石原派」被那些不積口德的傳媒們起了個外號叫「大草甸子」，日語中管招人叫「割青苗」，石原派是大草甸子的意思就是誰都可以自由地去那地界拉人。派閥會長應該是個「大哥大」的人物，可石原絕對是目中無人心中也無人的，看誰都是文盲，結果派內議員紛紛被其他派閥拉走了——草被人家割跑了。本來有30人的中川派到了最後就只剩下6個人。石原帶著最後的五個小弟投奔了福田赳夫——石原派被福田派合併了。

韓信說劉邦「不善將兵，而善將將」。但是石原慎太郎正好倒了過來。離他越近就和他關係越壞，這就是石原慎太郎無法得到他心目中「絕對權力」的原因，也是他憤而辭去國會議員，轉而去參選東京都知事，因為地方行政長官有「絕對權力」。但是那個絕對權力也就僅限於東京一地，無法影響國政，於是在第四任上又辭去知事參選眾議員。有選民的人氣，石原在選舉中一往無前，在政界和言論界幾乎無人敢公開得罪他。但是當石原從政界隱退之後情況就不是這樣了，因為此時選民的因素已經不存在了。

曾經出言侮辱小池百合子

但是一直以天神自居的石原慎太郎沒有看到這個變化，還是和以往一樣地肆無忌憚。在下次東京都知事的選舉中為了幫他兒子支持的候選人拜票，石原居然形容小池百合子是「那個臉上厚厚地塗著粉的老女人」。此話一出即嘩然：日本的社會禮儀就是不化妝不能出門，這種人身攻擊太過分了。所以這次不少女性在電視上就公開說，哪怕小池百合子是官報私仇都支持，就憑這句話也決不能饒了石原慎太郎那個老頭。

所以就出現了一個古怪的現象：大家都知道石原在這件事上其實無辜，但就是咬住不放。出來混總是要還的。

走進南非黑人新區的幾點思考

開普敦黑人新區用破舊集裝箱鐵板搭起的房子比比皆是，一家連一家；黑人新區的失業率高達58%，多屬長期失業，失業十年、八年的不在少數。能够名為「新區」，就表明最窮的黑人並不在新區，別處的黑人更為貧困。如何縮小貧富差距在南非是當務之急，又是百年大計。

文 / 鄧偉志

在距離南非第二大城市開普敦（Cape Town）30公里的地方，有一處南非第二大黑人聚居處KHAYAILITSHA，似乎可以譯為「黑人新區」。

全區至少住有50萬人，下分24個小區。這裏距離過去的麻瘋病院和監禁反種族隔離的曼德拉的羅本島也不遠。早在1987年就開始有人來這裏居住，不過人數不多。在種族隔離的情況下，黑人不能進開普敦市區，進去就被抓走，住這裏的郊區也被視為非法，不過抓不勝抓，罰款黑人沒錢交，關監獄已人滿為患。1994年曼德拉出獄並當上總統後，黑人進城、近城都被認為合法。由於曼德拉主張民族平等，來這裏的黑人急劇增加，不僅有南非東部、中部的大批黑人進來，鄰國博茨瓦納、納米比亞、莫桑比克、斯威士蘭的黑人也陸續進來，中非也有人遷到這個黑人新區。

從非法聚居到合法聚居

接待我們的兩位黑兄在公園門口等候我們，因此我們首先到的是公園。公園是政府投資建設的，不收門票。公園裏有兒童娛樂設施，有很多長椅，還有可以乘皮筏（實為塑料）遊小河。我們同坐著休息中年人打招呼。他們說，來公園的中老年人一是會友，二是交流找職業的信息。接待的黑兄補充說，每天晚上都有人來公園唱歌、跳舞，公園也是舉行婚禮的好地方。我們到的那一天是在人權日的前一天，學生提前放假，便興高彩烈地來公園做遊戲。孩子們見我們到來，把目光轉向我們這些面孔不白不黑的中國人。

好笑的是黑兄還帶我們去看了男女公廁，都

很衛生。值得一提的是女廁，除了有三個馬桶以外，在洗手處有個「L」形的長凳，坐著四位黑妹，有說有笑，見我們進來就收斂了笑容。這L形長凳可是別處所沒有的啊！他們說，南非炎熱，為防止在烈日下排隊，讓進廁的人到裏面坐坐。今天這四位不是排隊，是聊天的。我聽了微微一笑。

接著黑兄帶我們看了幾處幼兒園、小學、中學。學校全是新的，設備還算齊全。因為聚居處有11個民族，語言不完全一樣，一所小學選一種民族語言，不同的學校語言不同。他們也說，別處黑人的小學並沒有這麼好，小學生距離學校八公里、中學生距離中學30公里都是很平常的。有的小學教室不够，要在大樹下上課。

這裏的住房擁擠，一家連一家，便問他們：鄰居關係、民族關係怎樣？他們說家家有電視機，一家看電視左鄰右舍都能聽見，因此有個不成文的規矩：聲音不要太響，到睡覺時都不開機。他們還介紹說，民族不同，風俗習慣有差別，比如有一夫一妻，有的一夫多妻，在這裏都互相尊敬，也互相學習，共同改進。

相對貧困、絕對貧困是大問題

在黑兄黑弟聚居的黑人新區有不少人是奔著曼德拉總統許願「政府給黑人每家一套廉價房」而來的。在新區也確實見到了這類廉價廉租的標準房：兩室一廳一廚一衛，共計30來平方米。可是仔細一問，能住進政府廉價房的普通黑人極少，現在住進去的多是黑人官員、警察、醫生、教師。他們把我們帶到YENA路43850號去看標準房，說裏面住的是黑人官員，我們不便進去。他又帶我們找了

好長時間才找到一處住廉價房的普通人家，這家有九個孩子。大孩子已經成家，可是大孩子無權再向政府申請標準房，因為父親分房時他已在父親名下。黑人新區說是「三通」：通水、通電、通路，只因入不敷出，能不開燈就不開燈。讓我們進屋時，仍不開燈，需要彎腰方能看見室內亂七八糟的床鋪。

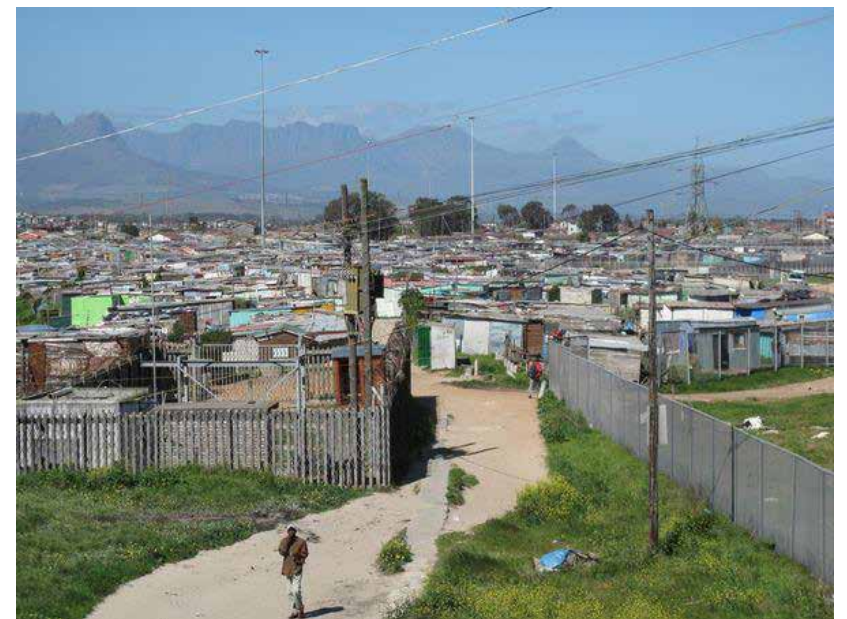
在黑人新區廉價房鳳毛麟角，用破舊集裝箱鐵板搭起的房子比比皆是，其數量百倍於政府的廉價房。在約翰內斯堡一出機場沿途就看見一片接一片的用破舊集裝箱鐵板搭起的房子，心裏一陣陣酸楚。這也是我們幾天後提出到黑人區看個究竟的緣由。黑人新區也一樣，說是集裝箱板，並非成塊，一面面牆上像叫花子的衣服那樣，補丁繡補丁；房頂也是東壓一張小鐵皮，西放一片小鐵皮。我們是3月20日到，在國內正值春季，可在南非是秋季，他們說夏天鐵板燙手，室內溫度40度以上。他們自建的廁所在小院內，一平方左右。一家一個水龍頭就接在廁所牆外，常常限量供應。

無奈替人打黑工，賺黑錢

在走進黑人新區前，聽白人朋友埋怨：「有些黑人分配到廉價房以後又轉手賣掉，再回到破爛的鐵板房裏……」白人朋友對此很反感，他認為黑人不懂生活。我們進了黑人新區以後才知道這是白人朋友的偏見。黑人寧可住破房，也要賣新房，那是因為收入太低。他們是在無奈之下才用賣新房的錢來養家糊口的。黑人新區裏的失業率高達58%。就算就業了，月工資也只不過在一兩千蘭特，折合人民幣不足一千元。這點工資怎麼能養活五六個、七八個孩子呢？如果對失業率再進一步剖析的話，失業可以分近期失業、長期失業兩大類。黑人新區的失業大多屬長期失業，失業十年、八年的不在少數。無收入之家如何生活下去？接待我們的先生低聲向我們透露了幾句：這種一貧如洗的

人為了活下去，只有替人打黑工，賺黑錢，包括販毒、偷竊這類事。我們在新區看了一處管吸毒的機構，兩位中年婦女在裏面。她們說他們的工作很難做：「從7歲到35歲都有人吸毒販毒。有些人是明目張膽地販毒。」

近年來，南非的貧富差距不斷縮小，但仍為世界上貧困差距較大的國家之一，基尼系數0.70，遠遠、遠遠超過了警戒綫。他們曾把貧困綫定在人均月收入502蘭特，這樣，南非的貧困人口約佔人口的47%。在南非，白人比印第安人富裕；印第安人比有色有種富裕；有色有種又比黑人富裕（注：在有些國家稱「黑人」、「有色人種」為不禮貌，為歧視，在南非不是這樣。）貧困的黑人和貧困的白人之間的比例分別是56%和2%。



南非第二大黑人聚居處 KHAYAILITSHA

黑人新區能够名為「新區」，就表明最窮的黑人並不在新區，別處的黑人更為貧困。縮小貧富差距在南非既是當務之急，又是百年大計。

南非黑人問題的解決之道

（一）實現種族平等的路還很長。在與南非幾位白人朋友接觸的時候，從他們的話縫裏聽得

出他們尚有嚴重的種族歧視情緒。他們總認為黑人素質不高。比如他們說：「黑人在從白人手中低價買來企業後，因為不會經營，又再賣給白人，重新回到白人手中。」他們這樣說，自然是有根據的。問題是：白人為什麼善於經營？還不是「學而知之」嗎？黑人為什麼不善經營？還不是因為黑人沒有學習的機會嗎？過去把黑人當奴隸，當牲畜買來賣去，買的時候還要把手伸進黑人嘴裏，摸一摸有幾顆牙，看牙定價。這樣對待黑人，黑人怎麼會有管理企業的本領呢？後來黑人不當奴隸了，又實行種族隔離，不許黑人進城，黑人又怎能隔著城牆學市場經營呢？再說，現在不是也有個別黑人當老闆當的很好嗎？有一必有二嘛！從少到多嘛！還有些白人朋友對我說：「自從消除種族隔離以後，犯罪率大幅度提高。」言下之意是黑人犯罪得多。這也是事實。可是，我們應當透過現象看本質。黑人的犯罪率為什麼高？別忘了學理上有這樣兩條適用於

世界各地的鐵的規律：「犯罪率與失業率成正比」，「犯罪率與貧富差距成正比」。不平則鳴。要降低犯罪率少不了要從提高就業率和縮小貧富差距入手。忽略了這一點便是失策。

還有些白人朋友對我說：「黑人小學入學率高於中學入學率，中學入學率高於大學入學率。」不言自明，他們說的是黑人智商不高。

可是，我在黑人新區聽到的是：黑人能考上大學，但是上不起大學。究竟如何，值得研究。

(二) 南非的法規粗而不細的問題有待解決。南非共和國有一個相當出眾的事實，那就是他們有三個首都：一個是行政首都比勒陀利亞，一個是司法首都布隆方丹，還有一個立法首都就是本文說的開普敦。南非如此重視立法、司法、行政之間的關係是可貴的，可這僅僅是第一步。南非的法制大而化之，粗而不細，這就給人有空子可鑽。說得重一點，就是導致亂象叢生。上面提到黑人分到廉



KHAYAILITSHA 的鐵板房



黑人生活貧窮

價房以後又賣掉的事，如果事前規定好幾年內不得出賣，這類事就可減少。像文萊，國王發給廉價房時，不僅規定三年之內不得出售，還規定幾年之內不得改建為豪華住宅，規定不得造圍牆，不得養狗，等等，十分具體，值得南非參考。

還有，南非政府一片好心，每月發給每个孩子200元，這是對生命的尊重。可是這對收入極端低下的人家來說，二百元是一個頗為豐厚的生活來源，其結果是導致以「多生」代「就業」的後果。連未婚女子也加入了多生的行列。我們親眼看見許多很年輕的孕婦。事物是有聯繫的。一舉出來會引發哪些反應，要周密思考。

再比如土地私有問題，私有者很自然地用鐵絲網把地圈起來，結果有礙動物迴遊。對諸如此類的奇怪現象，政府完全可以用法規來防治，規定土地擁有者如何為動物留條小路不就完美了嗎？

(三) 消除腐敗。不論白人黑人都對南非的腐敗現象咬牙切齒。他們說，在南非「錢

能通神」。國籍可以用錢買，官位可以用錢買，分配房子的優先權可以用錢買。國家為黑人興建民生工程，多為官員親朋承包，剋扣。大官大貪，小官小貪，有的小官也大貪。有錢也可以買媒體。媒體不僅不揭露腐敗，有的反而為腐敗打掩護，唱贊歌。南非人認為腐敗不除，國家難興。

(四) 黑人應進一步確立「窮且益堅」的意識。在告別黑人新區前，我們向兩位接待人員詢問：「你們對你們的政府還有什麼要求？」他倆你一言、我一語，連續說了好幾個沉甸甸的「平等」：教育平等、住房平等、機會平等、參與平等……。

我認為這是他們的由衷之言。然後他倆又問我對他們有什麼希望。我說：「中國有句老話叫做『窮且益堅』。現在世界上黑人總統很多，連白人佔絕大多數的國家也把黑人選為總統。曼德拉之所以總統當得好，與他當年在大學裏學法學得很好大有關係。希望你們辦好教育，從你們當中多出幾位曼德拉。」



位於佐敦的裕華國貨總店

香港裕華國貨 洋溢濃濃中華情

在被譽為世界購物天堂的香港，零售業競爭劇烈，裕華國貨卻以頂尖貨品與高品質的服務，留住了客人，屹立不倒。裕華將中華傳統文化的精粹以商品的形式提供給顧客，除了香港市場，裕華國貨在新加坡的分店也能成功立足。國貨海外銷售，不僅實現了商業上的盈利，也有利於中華文化在海外的傳播影響。

文 / 鄧焯譯

無論是尖沙咀海港城裏被鎂光燈與櫥窗櫃精心裝飾的歐美奢侈皮包、或是銅鑼灣百貨裏糅合精緻與奇思的日本日用品、還是旺角女人街邊學生裝扮年輕人聚集的韓國美妝店，「國際化」的香港，一直都被貼上「時尚尖端」的「快」消費標籤。每一天，都有數不清的人穿梭在香港街頭，買出了一個世界購物天堂。

然而，許多外來購物者有所不知，在尖沙咀與旺角中點的佐敦，坐落著這樣的一座商場：它出售的商品並非最炙手可熱，但卻包羅萬象；它的裝修雖不是金碧輝煌，但卻將區域規劃得緊湊有序；它的定價絕非高不可攀，但卻樣樣精挑細選。這座從老一代香港人記憶中就一直存在的商場，就是「裕華國貨」。

58年前，創始人懷著「富裕中華」的赤誠熱情，創建了「裕華國貨」。經歷了近一甲子的歲月變遷，「裕華國貨」仍不忘初心，為心中對國貨信賴、支援、堅守的消費者提供最優質的商品選擇。

香港國貨的歷史可以追溯到上世紀五十年代。1955年，香港第一家純民營的國貨公司開業，隨之也開啓了國貨公司的黃金時代。在最高潮時，香港共有超過300家國貨公司同時營業。裕華也是這樣順應著時代的潮流開業了。

逆時代前進的裕華國貨

開業之初，裕華國貨僅是一間小型百貨店，而到今天，裕華已極具規模，不僅在香港擁有多家分店，在海外也有業務經營。近60年時光，裕華國貨陪伴香港，見證了城市的經濟騰飛、國際金融中心地位的確立、回歸祖國懷抱等最重要的發展歷程。

香港早年的國貨公司大多都是為沒有能力購買「洋貨」的香港基層民眾提供商品服務，早期香港的國貨公司因明碼實價又物美價廉受到民眾的喜愛。但隨著歷史變遷，受到經濟、政治等多方面的

衝擊，大多數的國貨公司已經銷聲匿跡。裕華國貨依然在眾多國貨公司中脫穎而出，保持高水準的經營狀態，甚至逆時代的越來越旺，這與裕華國貨的經營理念、企業文化都有不可分離的關係。

裕華國貨的顧客群體相當龐大，許多外地老顧客飛機落地香港的第一件事就是前往裕華選購商品。以裕華國貨的佐敦總店為例，總共7層樓的商場沒有浪費一尺的空間，從食品、藥品到服飾、日用品，甚至是傢俱、工藝品都合理地分布在百貨大樓的各個角落。

與一般的百貨不盡相同的是，是裕華國貨裏裝滿了來自國家各個地區的特產精品。食品區擺放著最頂級的金華火腿、藥品區存有最名貴的冬蟲夏草、紡織區掛滿了最精緻的手工服飾、工藝品區排滿了最華麗的藝術作品。裕華彙集了全國、甚至全世界範圍內都最頂尖的國貨，商品種類繁多、數量龐大但卻都經過精挑細選。網羅了舉國的精品，再加上香港有關部門嚴格的上市審核，使得裕華的品質得到了更多的保障。

踏遍中國土地，尋最優質的國貨

食品部的陳經理，是裕華有名的品茗高手。在裕華的茶葉部門，擺放著上萬種自全國各地精選的茶葉，當中很多都是陳經理親自挑選的。陳經理告訴《超訊》，裕華有專門負責全國採購的人員，他們踏遍全國的土地，尋找最優質的國貨，想盡所

有的方法讓它們能在裕華上架。中國的地大物博超越一般人的想像，雖然裕華無法做到集合所有的國貨，但是卻可以將國貨中最精華的部分集中呈現。

在裕華的每一個貨櫃前，都有一位專屬的購物顧問。裕華的購物顧問與一般商場的專櫃服務員不大一樣。裕華的每一個購物顧問，都是相關產品的專家。他們不僅有產品的專業知識，更有對於每一件商品的熱愛。對於他們來說，在裕華的每一天不僅僅是工作，更是在與顧客交流自己的珍藏寶物，傳播國貨的文化。

香港的國貨公司都有一種融合在基因裏的奇妙情節，就是導購與顧客如親人般的情感聯繫。裕華國貨的顧客，很大一部分都是光顧多年的熟客。

一位陳姓的顧客告訴《超訊》，自1979年以來，他就已經是裕華的顧客了。陳先生表示，他個人對於中式傢俱情有獨鍾，而全港能讓他信賴，品質最好、種類最齊全的中式傢俱產品只有在裕華找得到。除此之外，他認為裕華的優質服務才是鎖住顧客心的原因。每一位裕華的購物顧問更像是客人的親友，他們相互寒暄，互話家常。進入裕華，隨時都可以找到老香港街坊間的和樂氣氛，而不是外國商店擁擠搶購的浮躁喧囂。

正是這樣，同時擁有頂尖貨品與高品質服務的裕華，留住了最忠誠的客人。

國貨公司一直被認為是留住傳統經典的地方，裕華也不例外。裕華的服裝部門可以說是經典最集中的地方。在這裏，顧客可以購買到各式的旗



裕華國貨舊照

袍與中山裝，甚至也能找到到清朝的傳統旗裝，感受一把「穿越」的樂趣。同時，客人還可以自己選擇布匹，製作一套量身打造的旗袍。

百貨行業的創新先驅

雖然國貨公司並不需要以創新標榜自我，但裕華國貨卻是創新的先驅。香港第一個使用電腦收銀的百貨公司就是裕華百貨，她比許多外國公司都早使用這個科技。在裕華實現電腦化三年後，永安百貨才到裕華國貨取經，尋求電子化的方法。

1976年，裕華成為亞洲第一個使用電腦連線收銀機的百貨公司，被稱為NCR (National Cash Register)系統。同時，裕華還是第一家把自動櫃員機串聯的公司。在電算化並未普及的年代，裕華百貨曾經是通過使用算盤進行結算的，開發票都需要經過人工。

現代社會商品種類繁多，如果沒有電腦，很難對商品進行全面管理。在1976年，電腦系統還沒有存貨清算功能，僅有收銀機。裕華敢於創新，到了1980年，成為香港第一個引進條碼的零售店。在此之前，商店都需要自行編號。

裕華國貨董事總經理余鵬春先生告訴《超訊》，引進這些新的科技，在當年是十分創新的舉動。中國內陸進行改革開發後，香港一下子在技術上進入先進階段。如果當時的裕華國貨沒有與時俱進，光靠自身的堅持並不能發展到今天。裕華的生命力需要內外同時進行的堅持。電子化的出現、普及都經歷了比想像更長的時間。而裕華的大膽嘗試，直接推動了那個年代百貨行業電子化的發展。

余鵬春向《超訊》介紹，在舊時代的百貨，



裕華國貨線上購物

貨物是直接擺放在櫃檯裏面，顧客

並不能任意親手挑選的。而裕華國貨則改櫃檯擺放為開架展出。開架的展出方式對於百貨行業來說也都是革命性的改變。此外，某些創辦時間較長的百貨公司，仍保留著舊時的傳統。在這些百貨公司，想要上樓購物，還是需要一級級走樓梯上樓，並沒有扶梯。裕華雖然是傳統的國貨公司，但是革新傳統，修建百貨扶梯和使商品開架，結算方式電算化都是裕華為推動整個百貨行業發展帶來的改變。

與時並進，有節制地發展網上購物

當下，電子商務的新浪潮席捲全球。在中國大陸，阿里巴巴已一次次地刷新著電商的奇跡銷售額，但香港的線上購物並不能算完全的「火」起來。裕華公司的管理層也觀察到了「網購」的「魔力」，開通了裕華國貨的網上購物平台。但是卻沒有完全將商業方向轉戰網路。這並不是跟不上時代步伐的落伍滯後，而是裕華管理層經過調研、實踐操作之後實行的公司策略。

「我們不光靠實體店，同時根據不同年代人生活方式不同的特點，也在發展網上購物，這是考慮到年輕人一出生就生活在電子時代的因素。」裕華國貨董事副總經理李潤基先生說，「但同時，也應考慮較年長的一代還是偏向實體店購物。雖然也有年長的人會在網上買東西，但並不是每個人都會用這種方式。」「還有一個是商品的問題，」余鵬春解釋道，「不是任何商品都適合放在網上銷售。比如昂貴的冬蟲夏草，如果把貴重的商品交給物流公司，也許會出現問題。」

裕華的商品不僅價格實惠，並且在品質上也有很高的保障，同樣吸引了不少內地客人。由此裕華國貨也累積了很多在實體店中購物後卻無法輕易返港再次回購的顧客，李潤基先生表示，他經常接到來自海南、武漢、西安等全國各地顧客的電話諮詢，希望裕華國貨能派人坐飛機親自把貨品送到他手中。「我自己也當過一次送貨員，」李潤基先

生微笑地說道，「有一次我剛好要去北京開會，還出現了在首都機場現場交貨的特殊經歷。」

李潤基先生補充，裕華國貨沒有全面「撲」向線上市場，還有一點是香港的住宅和人文因素決定的。香港由於人多地少，人們的活動面積普遍較為狹窄。很多人外出回家後就會選擇直接休息。對於香港人來說，外出除了工作就是吃飯、逛街。所以購物已經變成了香港人一種生活方式，加上香港購物也十分方便，基本上在商業住宅的附近都會見到商舖。此外，由於香港人的居住面積有限，並不能買大量的東西囤積在家中。

香港人的購物習慣和西方有非常大的差異，香港是真正的購物天堂。歐美國家地廣人稀，即使是採購生活用品，也需要開很遠的車去購物。香港人的習慣，比如像飲食方面，喜歡吃鮮活的魚蝦，就連凍凍的東西都會覺得不夠新鮮。所以香港的街市有許多新鮮蔬菜魚蝦。這些生活方式和觀念影響了香港的電子商務。由於購物習慣，香港人更傾向於到實體店去感受商品和消費。這就造成和內地大規模網購的巨大差異。但是香港人這種習慣也開始慢慢改變，香港的電子商務企業在這十幾年也發展起來了，所以裕華雖然沒有大肆地發展線上購物，也開通了這項服務，對此進行靈活地操作。

裕華國貨屹立不倒的秘訣

裕華國貨從開業至今，已經經歷了58年的風雨歲月。在這58年中，無數的同行退出了與裕華的競爭舞台。裕華在不久前曾在總店進行了一次的全面翻修，使老國貨店也擁有新面貌。

為何裕華能堅持這麼多年，到今天依然生機不減？李潤基先生告訴《超訊》，這首先歸功於裕華的核心班子始終對自己的品牌有信心，這是裕華人的信仰和經驗之道。「我們必須保持自己的民族特色，一家公司要是沒有自己的特色和定位是沒有生命力的。當時在輿論上是有壓力的，那時候中資國貨那麼多家，他們很有影響力，但他們都覺得自己沒有前途。我們卻堅守住了，因為我們有這個信念，相信我們是有市場的。」李潤基先生感歎道，「我今天回過頭來也是感到很自豪，我們站住脚

了。我們對自己的品牌有自信心。」

裕華能夠維持到今天，除了有將國貨做好做強的信念，還需要有扎實的商業策略。不論是百貨公司還是零售業都會經歷起起落落。除了李先生說的對國貨有信心之外，余鵬春先生還總結了幾點裕華能生存至今的因素：首先是國家的改革開放。余鵬春先生表示，如果沒有改革開放，相信裕華是不會存在了。在香港，如果沒有改革開放，國貨相較於進口產品會變得沒有競爭力。市場瞬息萬變，如果還是像計劃經濟一樣固步自封的話，市場的空間就會消失。其次還是因為有了改革開放。余鵬春表示，當年他與兄長二人都去國外修讀會計，回來第一件事就是拿起帳本看有沒有錢可賺。雖然在當時答案是肯定的，但是也要有商業空間去發展。而改革開放則提供這一個契機。作為一個家族生意，不可能永遠是家族式經營。需要企業化，責任制，需要管理盈虧，同時也需要管理化與資訊化。

裕華如今在香港與海外擁有多處產權，這都表示了裕華為更長期的發展、投資做準備的決心。與一些海外的財團在香港建設的極具規模卻只做「過江龍」生意的外國人不同，裕華想到的一直是長遠的發展。裕華國貨的國貨二字，本來就是中國的代表。裕華的管理層將產權作為戰略向遠處看，堅信可以將戰略的意義轉換成有裕華更有前景的發展。

「一帶一路」帶來的商機

裕華國貨作為國貨公司，將中國的精粹以商品的形式分享給顧客。如今，除了香港的市場外，裕華國貨在新加坡的分店使其也成功進軍了海外市場。國貨的海外銷售，不僅實現了商業上的盈利，也更加有利於中華文化在海外的傳播影響。

國家近年來提出的「一帶一路」國家戰略計劃，是改革開放後裕華國貨的又一大契機。裕華國貨本身包含了豐富的中華文化層次的內容，在國家日漸強大的今天，裕華國貨被重新賦予了超越商業意義的文化傳播使命。



裕華國貨董事副總經理李潤基



鄧偉志

在旅遊中觀察宗教

在旅遊中，鄧偉志去得最多的是教堂。在國外，他喜歡到教堂坐坐，感受那裏的整潔與祥和，他參加過各大宗教的活動，不過他不信教。而參加，用社會學行話講，叫「參與法」、「觀察法」，他認為宗教需要改革，而不少宗教也正在進行改革。



馬丁路德故居

我不信教，但是我參加過各大宗教的活動。參加，用社會學行話講，叫「參與法」、「觀察法」。參加是出於對信仰自由的尊重，參加以後更知道應當如何尊重，更曉得應當加倍尊重。

我戴過道士的五岳冠、星冠、蓮花冠。我參加過佛教的開光，跟著高僧走了近一個小時。我參加過伊斯蘭教的開齋，與穆斯林共享歡樂，甚至於樂得和他們共披一件紅色長袍。巧得很，有次到希臘旅遊，正趕上被東正教稱為「節中之節」的復活節。他們在露天廣場上慶祝，只見國家總理、將軍、部長五六人筆直

地立在台上的右邊，一句話也不說，足足站了40分鐘，恭恭敬敬聽神職人員講經。我深感宗教的影響之大！

教堂藝術最值得欣賞

在旅遊中，我去得最多的是教堂。在國外走走，總喜歡到教堂坐坐。因為那裏安靜，整潔，祥和，更吸引我的是那裏有值得欣賞的繪畫藝術、雕塑藝術、建築藝術。科隆大教堂上下左右、裏裏外外每一個地方都有寶貴的藝術品。正因其美，二戰時美國派兩名飛行員開兩架戰鬥機去轟炸科隆大教堂，結果兩名飛行員

在科隆大教堂上空盤旋了一圈又一圈，都不忍毀掉藝術，都捨不得扔炸彈。可是，我也見到過一些不一樣的教堂，見過依山而建的教堂。芬蘭的岩石大教堂就是以幾百平方米的山坡為後牆。美得自然，比自然更美。在希臘克里特島上還見過很多以山洞為四壁和天花板的小教堂。在波蘭見過兩扇大門相毗鄰的教堂，因為他們有

兩派，一派從這扇門進去到樓下，另一派從另一扇門進去，上二樓活動，二者大同之中有小異。

思考著宗教改革問題

有些神職人員滿腹經綸，受人敬重。去年在波蘭看到有人把聖保羅的照片置於波蘭總統之上。保羅確有本事，擔當梵蒂岡大教宗以後出訪過一百多個國家。聖誕節他能用幾十種語言講「聖誕快樂」。可是，在他逝世後人們發現在天主教榮休教宗本篤任內發生過性侵事件，於是引發出一場對「要不要對神父性禁」、「梵蒂岡要不要改進」

的爭論。儘管後來不了了之，但人們仍在繼續思考著宗教改革問題。

思考、討論都是必要的。每年2月的狂歡節是天主教等宗教富有悠久歷史的盛大節日。在這一天鼓樂齊鳴。只要能逗笑，不論老小都可扮成奇形怪狀的各種角色、各種動物。可是今年柏林的狂歡節與往年不同。歡天喜地的樂隊走到市中心的紀念教堂廣場附近時，偃旗息鼓，鴉雀無聲。本來應該向馬路兩旁送糖的，到紀念教堂廣場時不再送了，奇怪的是過了廣場以後又重新高歌猛進、鑼鼓喧天了。為什麼？因為一個多月之前的2016年12月19日在這最熱鬧的聖誕市場上發生了令人髮指的恐襲，釀成12人死亡。狂歡的人們沒有忘記悲痛，因此走在必經之道的廣場時不再狂歡。這就告訴我們，宗教活動要因時制宜，因地制宜，合乎人心，順乎時代潮流。

我多次進過猶太教堂，寬鬆得很，只要在進門時戴上他們為遊客準備好的六角帽就可以了。可是有次在一對猶太人夫婦陪同下進了一處不一樣的猶太教堂，只見一對對進來的教徒夫妻要分開坐，男性坐樓下正廳，女性在樓上旁聽。這同西方所謂的「女士優先」大相徑庭。猶太朋友見我詫異，說：「我們是猶太教中比較保守的一派……」他又關照我在教堂裏不能拍照，在院子裏可以拍。活動結束後，猶太教徒在院子裏聊天、拍照。這時我見

神職人員出來，便掏出照相機想與剛才對我這「老外」分外客氣的那位神職人員合影。哪知陪同我的猶太友人說：「神職人員在院子裏也不能拍照。」聰明而又開明的神職人員馬上拉我倆進到一間小屋，鎖上門，與我合影，分手時鄭重地講了一句：「宗教需要改革」。

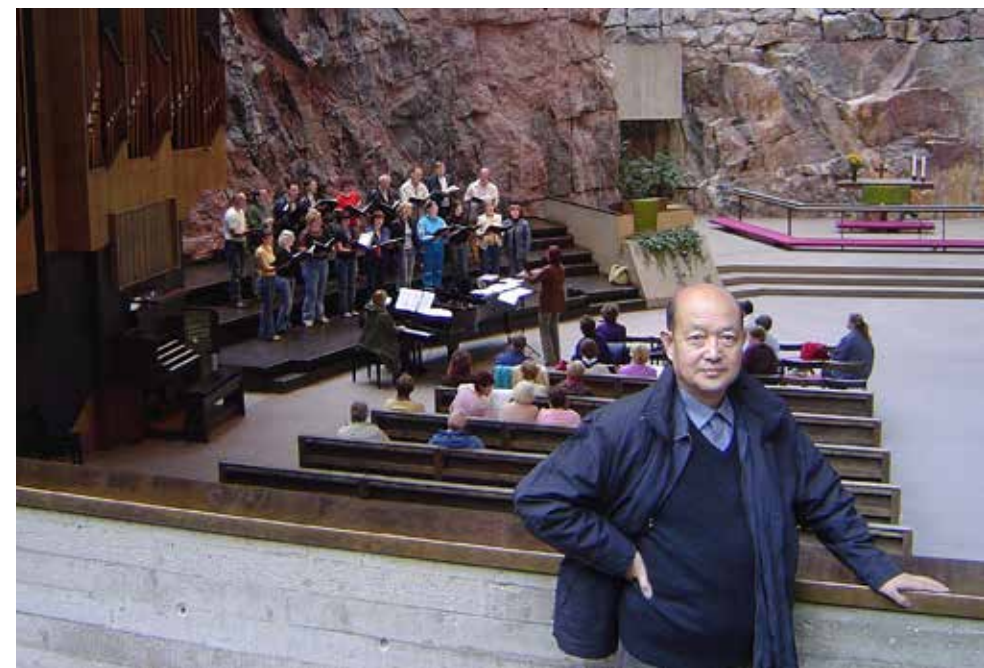
教堂功能有了很大的開拓

是的，宗教需要改革，宗教正在改革。以哲學家萊布尼茨的名字命名的萊布尼茨科學院農業分院所在地是個小鎮。他們的教堂綜合利用，是教堂，也是鎮圖書館、鎮居民大學、青少年活動中心、文化活動中心。教堂功能的開拓是向宗教改革邁出的重要

一步。

今年是馬丁路德宗教改革五百年。我在路德貼大字報反腐敗的馬爾堡的山頭上看過他的紀念館，深知宗教改革不易，但是宗教改革能夠成功。

宗教是社會組織的一個方面，教徒無不是社會的成員，個個是社會的主人。中國的五大宗教為中國經濟建設、文化建設做出過很大貢獻。從我不斷參與、觀察國內外宗教活動的體會看，相信中國的宗教界也會與國家的全面深化改革同步。後來居上，中國完全有可能湧現一大批超路德式的人物。



鄧偉志在岩石教堂留影

伊斯蘭主義的困境

書評《你所不知道的伊斯蘭》

在西方自由主義視野裏，伊斯蘭主義被看作是問題的製造者。但是很多人並不能區分伊斯蘭主義內部的派別分野。《你所不知道的伊斯蘭》一書，系統研究了伊斯蘭主義的不同發展路徑。作者對比歐洲幾百年來的改變，認為伊斯蘭世界終會走向現代化。

文 / 李永峰

翻開每一天的報紙，大多數國際新聞，幾乎都可以跟伊斯蘭扯上關係。全球信仰伊斯蘭教的穆斯林，總量接近於16億。全球以伊斯蘭教為國教的國家，也有20多個。伊斯蘭是當今世界的重要組成部分。

幾乎每個伊斯蘭國家的現代化轉型，都異常艱難。很多地方還充滿了苦難與反覆，這也是他們之所以經常在國際新聞中曝光的原因。作為中國人，非常容易理解伊斯蘭國家的現代化困境，因為當代中國也是一個從古老文明轉型而來的國度，同樣面臨古今、中西的多重困境。

源於歐洲的現代化，從器物、制度、文化等等層面挑戰著近東、中東、遠東等地區的古老文明。歐洲已經根深蒂固的現代觀念自啟蒙運動以來，比如平等、自由、民族認同等等，不斷衝擊這些地方的舊有秩序。

對伊斯蘭舊有秩序衝擊最為猛烈的，則是現代國家的建立。1916年，在第一世界大戰中，英國、法國與俄羅斯秘密簽訂的賽克斯-皮科協定（Sykes-Picot Agreement），主導了由哈里發統治的奧斯曼土耳其帝國分裂，讓近東與中東的伊斯蘭國家變成了衆多的小國家。這也就是土耳其與中東國家的由來。

《古蘭經》教導之下的穆斯林，歸屬於同一個「烏瑪」（Ummah）共同體。所有穆斯林，都應該在同一個社群裏。這與源於歐洲的民族國家以「民族」來建國的觀念不同。賽克斯-皮科協定協定之後的中東，不止廢除了宗教最高領導人哈里



發，也打破了「烏瑪」的共同體存在。

「民族國家」破壞伊斯蘭秩序

隨著獨立國家的出現，中東的掌權者，無論是願意接受現代化的世俗派，還是借助宗教勢力進行獨裁的王室貴族，都把加強國家統治能力當成第一要務。這令以國家為單位的中東格局進一步獲得加強。也在促成中東國家向「民族國家」發展。「國家」這個現代化的產物，到目前為止，是對一戰前伊斯蘭秩序的最大破壞。

今天媒體中所出現的中東各國內部問題，其核心，都在於穆斯林如何面對現代國家統治形式

這一問題。自從1924年土耳其的凱末爾將軍廢除了哈里發，90年多年以來，很多信仰伊斯蘭教的穆斯林，並沒有做好準備接受「國家」的統治。

在現代化轉型中，迎接現代化的世俗派，自然願意參考歐洲，建立自己的民族認同，追求國家的現代化。而堅持伊斯蘭教對生活與社會方方面面都要進行教導的保守派，則只願意有限接受現代化，甚至完全拒絕現代化，他們被視為「伊斯蘭主義者」。

現代伊斯蘭主義源於中東理論與學術的中心埃及。1928年，在埃及由青年教師哈桑·班納（Hassan al-Banna）發起的穆斯林兄弟會（Muslim Brotherhood），成為後來各大伊斯蘭組織的母體。穆斯林兄弟會的信條是「阿拉是我們的目標，可蘭經是我們的法律，先知是我們的領導，聖戰是我們的道路，為阿拉而死是我們最高的心願。」

穆斯林兄弟會威脅當權者

穆斯林兄弟會（穆兄會）是伊斯蘭主義者在現代國家體制之下，追求其宗教理想的最初嘗試，但隨著世俗國家政權的成長，穆兄會被視為權力的威脅，遭到殘酷鎮壓。最終穆兄會嘗試改變策略，從二十世紀五十年代開始，把現代的民族國家，以及與之相伴而來的經濟秩序視為常數，開始並不完全拒絕「國家」的統治。

穆兄會的妥協導致了伊斯蘭主義者的分裂。在其右翼，有從穆兄會分離出去的「聖戰組織」，他們在經歷了漫長的牢獄生涯後流亡阿富汗，最終在領袖艾曼·扎瓦希里（Ayman al-Zawahiri）推動下，改組成了後來震驚世界的「基地組織」（Al-Qaeda）。他們走上了比穆兄會更激進的路綫，向歐美發動戰爭。在穆兄會的左翼，則是北非馬格里布地區的伊斯蘭主義政黨，典型代表是突尼斯的復興黨（Ennahda Movement），他們走上了議會鬥爭的路綫，承認現代國家統治之下的秩序，甚至放棄了對於「伊斯蘭法」統治的追求。

幾十年來，伊斯蘭主義在中東各國都遭到打壓。但是2011年興起的茉莉花革命，一度讓伊斯蘭

主義政黨走上前台，甚至通過民主選舉奪得政權。不過，回歸伊斯蘭的道路，在道德與宗教上，對很多人雖然具有深深的吸引力，在如何治理一個現代社會，却乏善可陳。一度掌握政權的穆兄會，在埃及又遭軍人勢力政變反撲，很多領導人要麼入獄，要麼流亡。突尼斯的復興黨，在短暫的執行結束後，甚至故意以「輸」為目標來參與選舉。

最近幾年崛起於伊拉克的伊斯蘭國（ISIS），則在基地組織基礎上走得更遠，直接廢除國界，恢復哈里發統治，嚴格實行伊斯蘭法，拒絕認同現代民族國家在伊斯蘭世界存在的合法性。伊斯蘭國嘗試著讓中東回到賽克斯-皮科協定之前，這成為伊斯蘭主義者最新的嘗試。

伊斯蘭主義內部派別分野大

在西方自由主義視野裏，伊斯蘭主義被看作是問題的製造者。但是很多人並不能區分伊斯蘭主義內部的派別分野。美國布魯金斯研究院研究員夏迪·哈彌德（Shadi Hamid）所出版的《你所不知道的伊斯蘭》一書，系統研究了伊斯蘭主義的不同發展路徑。

此書詳細介紹和分析了穆斯林兄弟會、土耳其正義發展黨、突尼斯復興黨、伊斯蘭國四種不同伊斯蘭主義組織發展過程，也對比了他們與世俗派不同的鬥爭路徑和目標。值得注意的是此書英文名《Islamic Exceptionalism: How the Struggle Over Islam Is Reshaping the World》，基本能揭示其本意。但由台灣馬可波羅出版社在2017年3月出版的中文版，却將標題改成了《你所不知道的伊斯蘭：西方主流觀點外的另類思索》，缺失了關鍵信息。

伊斯蘭主義者與世俗派的鬥爭不斷反覆，過去西方自由主義者所寄望的進步，在中東各國幾乎都沒有出現，有些地方甚至還在倒退。一向被視為世俗派堡壘的土耳其，最近政局也出現逆轉，正義發展黨借一起離奇的未遂政變，將世俗派從法院、學校等地清理出去。所以，中東國家還有希望嗎？作者還是樂觀的，他對比歐洲幾百年來的改變，認為伊斯蘭世界終會走向現代化。

- ▶ 超越資訊
- ▶ 引領資訊
- ▶ 把握資訊



《超訊》雜誌在

OK 和 VanGO
便利店有售



- 資產管理
- 企業融資
- 財富管理
- 證券、期貨交易
- 保險中介人

由超訊國際傳媒集團有限公司主辦《超訊》雜誌，用月刊向讀者提供新聞，以超越資訊、引領資訊、把握資訊的新聞姿態，期待開拓新聞領域不一樣的聲音。

超訊國際傳媒是一家多媒體企業，由雜誌(《超訊》月刊)、視頻、facebook、微博、公眾微信、超訊網(www.supermedia.hk)、論壇等多種媒體平台支撐。報導國際新聞、分析國際關係、關注國際金融經濟熱點，透視中國大陸台港澳在內的兩岸四地互融的動態，給華人讀者以更多的資訊。



《超訊》雜誌每月一號出版，定價30港元，在OK和Vango便利店發售。

《超訊》月刊訂閱表

全年12期 HK \$360 (香港包郵)

訂戶資料:

姓名/公司名稱: _____

電話: _____

電郵: _____

郵寄地址: _____

填妥表格後，請連同劃線支票，抬頭：超訊國際傳媒集團有限公司。

寄：
香港灣仔港灣道23號鷹君中心14樓1408室
超訊國際傳媒市場部

訂閱《超訊》雜誌一年，送防治腫瘤的新書《贏在決勝點》，讓你活得更健康，送完即止。



中國大陸服務熱線：4001 200 311 (證券) 4001 200 366 (期貨)
香港服務熱線：+852 2235 7789 電郵：cs@cinda.com.hk
地址：香港皇后大道中183號中遠大廈45樓
網址：www.cinda.com.hk





專注價值 智創未來



興證國際金融集團有限公司 (8407. HK)

下屬機構：興證國際證券有限公司 興證國際期貨有限公司
興證國際融資有限公司 興證國際資產管理有限公司
興證國際財務有限公司 興證國際投資有限公司
興證國際私人財富管理有限公司



電話：+852 35095999
傳真：+852 35095900
地址：香港上環德輔道中199號無限極廣場3201室
香港中環干諾道中1號友邦金融中心30樓

興證國際金融集團有限公司
China Industrial Securities International Financial Group Limited
www.xyqz.com.hk



興業證券 (601377.SH) 下屬機構